



2025年度 決算説明資料

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

2026年4月9日

オープニング - 外部環境と当社の競争優位

消費者行動の変容



バリュー志向



「食」への
高い品質期待



利便性重視の
お買物ニーズ



基盤となる当社の強み



マーチャндаイジング

魅力ある商品力（全国競合を上回る平均日販）



店舗ネットワーク

1日約3,000万人（日本・北米）の来店客数を誇る比類なき店舗網、強固なQSR×多様な店舗形態での展開



オペレーショナル・エクセレンス

店舗運営支援体制、単品管理と加盟店連携



7NOW

お客様のさらなる利便性ニーズに応え、一層の成長を実現する独自のデジタルプラットフォーム



2025年度は成長モメンタムを構築、2026年度は変革を加速、2027年度以降に財務面での成果を拡大



規律ある実行

- グループ横断での連携強化
- より明確な経営方向性の共有と説明責任の徹底
- お客様への価値提供を最優先とする共通認識

2025

成長モメンタムの再構築



2026

成長モメンタムの加速



2027以降

財務面での成果拡大



事業基盤である当社強みを強化／規律ある資本配分を維持
お客様のニーズと共に進化

2025年度：価値創造に向けた着実な進展



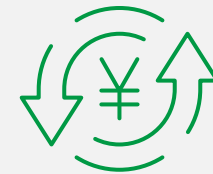
最高益達成

成長への着実なモメンタム

7-Eleven

ピュアCVSへの転換

ヨークHD及びセブン銀行の
非連結化を完了



株主還元

6,000億円の自己株取得完了

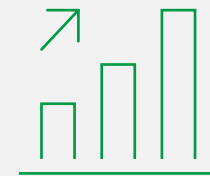
2026年度：お客様体験の進化による持続的成長

クオリティ



- ✓ 店舗改装と7NOWを通じより良いエクスペリエンス
- ✓ 当社バリューチェーンと商品開発によるさらに魅力的な商品
- ✓ 加盟店支援強化を通じたよりスマートなオペレーション

バリュー



- ✓ PB商品やフレッシュフードによるバリューの提供
- ✓ バリューチェーン最適化によるバリューの創出
- ✓ 厳格なコスト管理によるバリューの最大化

来店客数の増加、加盟店オーナーの収益向上、グループ全体の成長の好循環へ

SEI IPOは最短で2027年度の実施に変更するも、株主還元の方針は不変

変革の進捗

変革プランの成果が着実に顕在化

市場環境

不透明な市場環境下においてもお客様を最優先

上記を踏まえ、SEI IPOは最短で2027年度の実施に変更

- 2030年度までの総額2兆円の自己株式取得（2025年度に6,000億円分は完了）及び累進配当の実施という株主還元の方針は不変



**2030年度目標への成長軌道に強い確信を持ち、
より良い店舗・商品・サービスを通じて、お客様の期待を超え続ける**



モメンタムを再構築、規律ある実行により2026年度のさらなる加速と2027年度以降の具体的な成果拡大を実現



**2025年度：当期純利益は過去最高を達成
2026年度：非連結化影響を除く実質ベースでの堅実な収益増加を見込む**



お客様体験の進化による持続的成長：店舗及びカスタマーエクペリエンスへの重点投資



**2030年までのCAGR：1店舗あたりの商品日販につきSEJで2.5-3.0%、SEIで3.0-5.0%の成長
連結EBITDAは約7.0%成長**

注) CAGR (年平均成長率) の対象期間は、2025年度から2030年度

目次

① 2025年度業績

② 2026年度予想

目次

① 2025年度業績

② 2026年度予想

2025年度 連結業績ハイライト

- ✓ 2025年度の通期連結業績は、事業変革に向けた取り組みを推進した結果、修正計画を達成
- ✓ 構造改革を完了し、CVS事業特化により、再成長に向けたモメンタムを回復
- ✓ これに加え、自己株式取得を着実に実行し、過去最高の純利益及びEPSを達成

単位：億円

	2024年度 実績	2025年度 実績	前期比	計画比
グループ売上*	184,428	169,920	92.1%	99.5%
EBITDA	9,955	9,428	94.7%	102.2%
営業利益	4,209	4,229	100.5%	104.7%
当期純利益	1,730	2,927	169.2%	108.4%
EPS	66.62円	118.81円	178.3%	108.4%

*グループ売上：セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄、7-Eleven, Inc.及び7-Eleven Stores Pty Ltdにおける加盟店売上を含めた数値

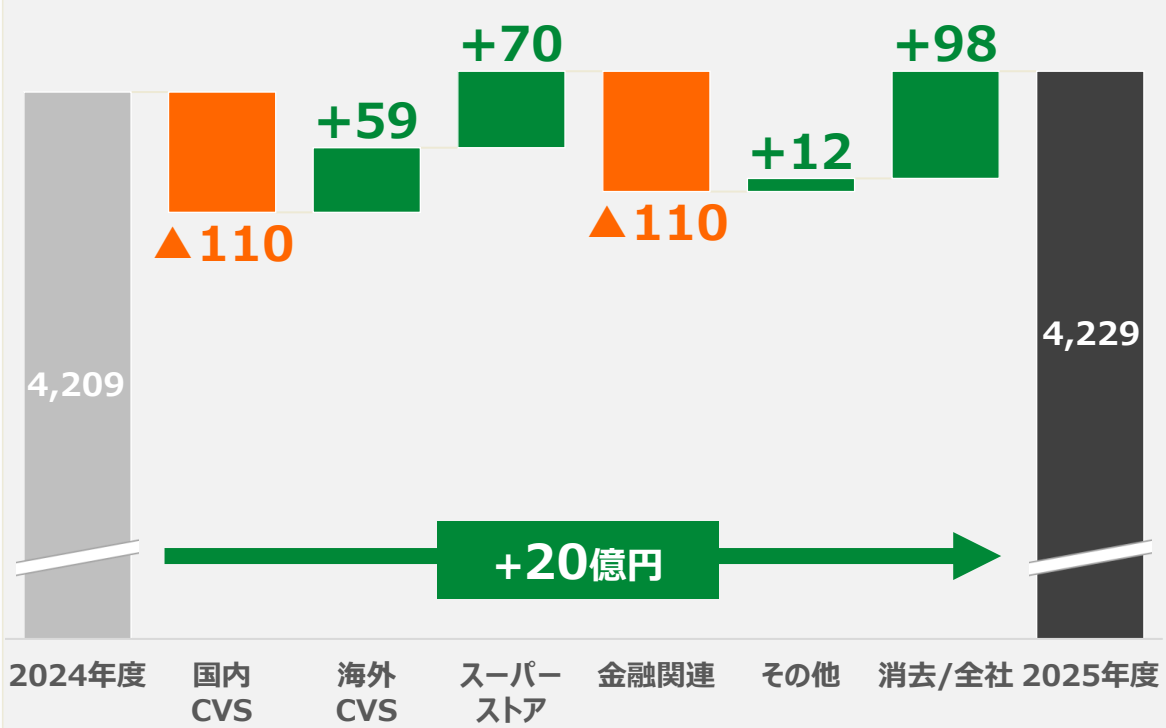
注) 為替換算レート：U.S.\$1 = 149.61円 1元 = 20.81円

2025年度 連結業績ハイライト

営業利益(対前年)

✓ 前期比100.5%/前期差+20億円

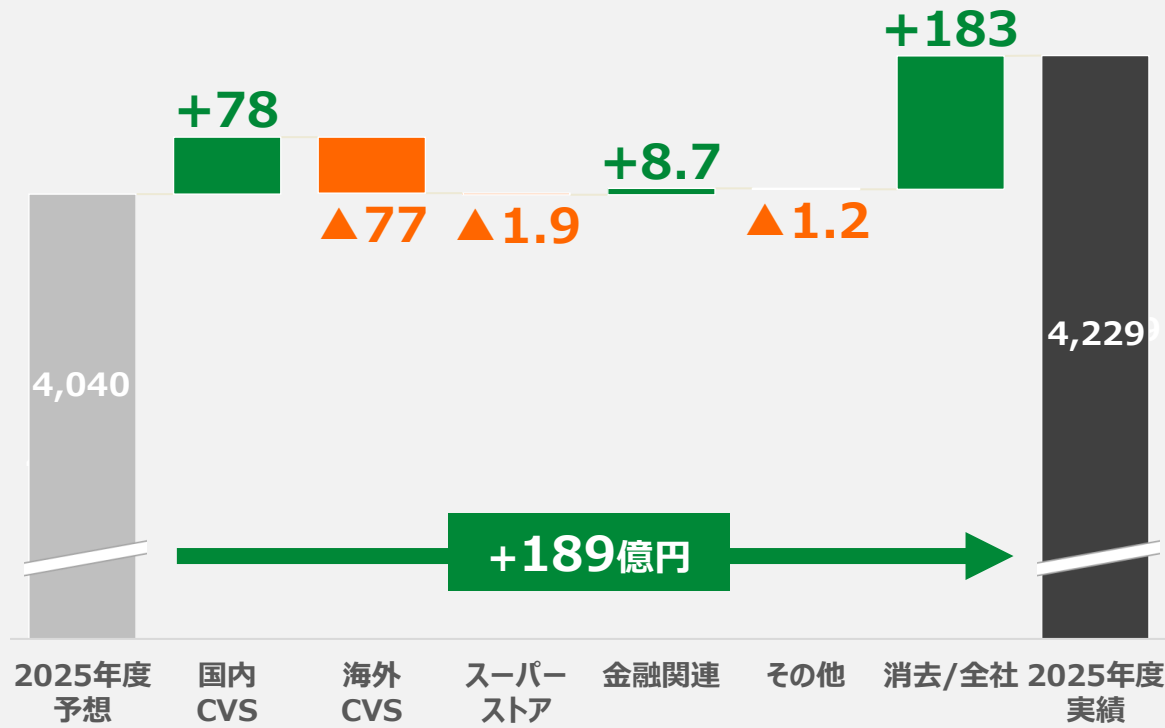
単位：億円



営業利益(対計画)

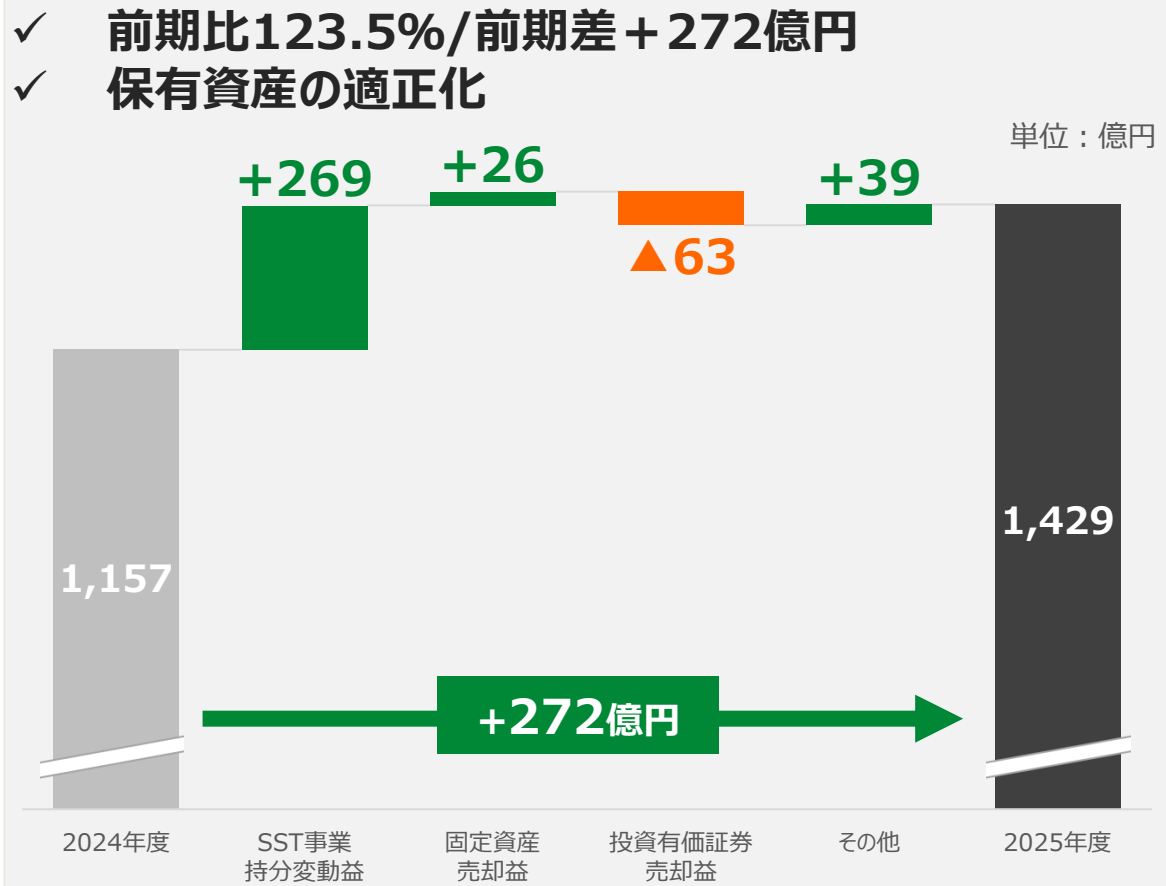
✓ 計画比104.7%/計画差+189億円

単位：億円

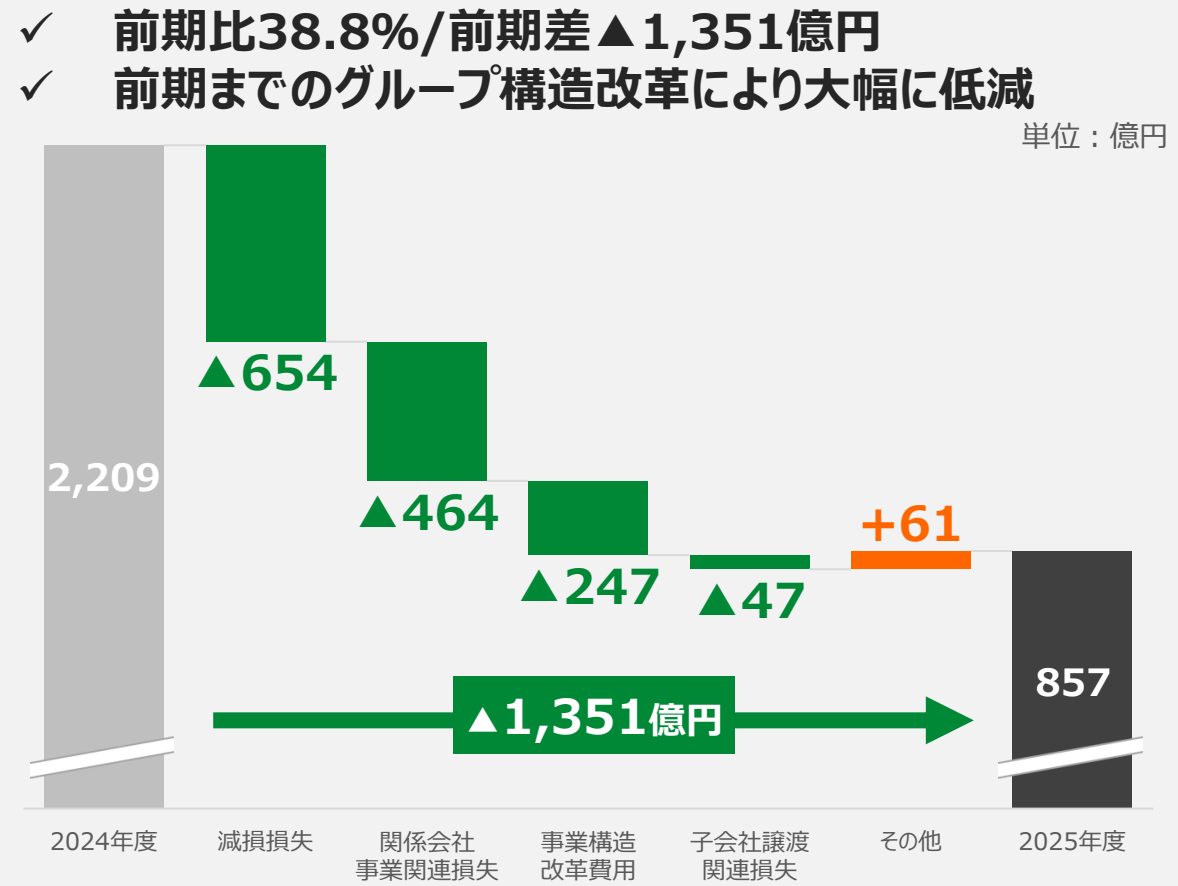


2025年度 連結業績ハイライト

特別利益

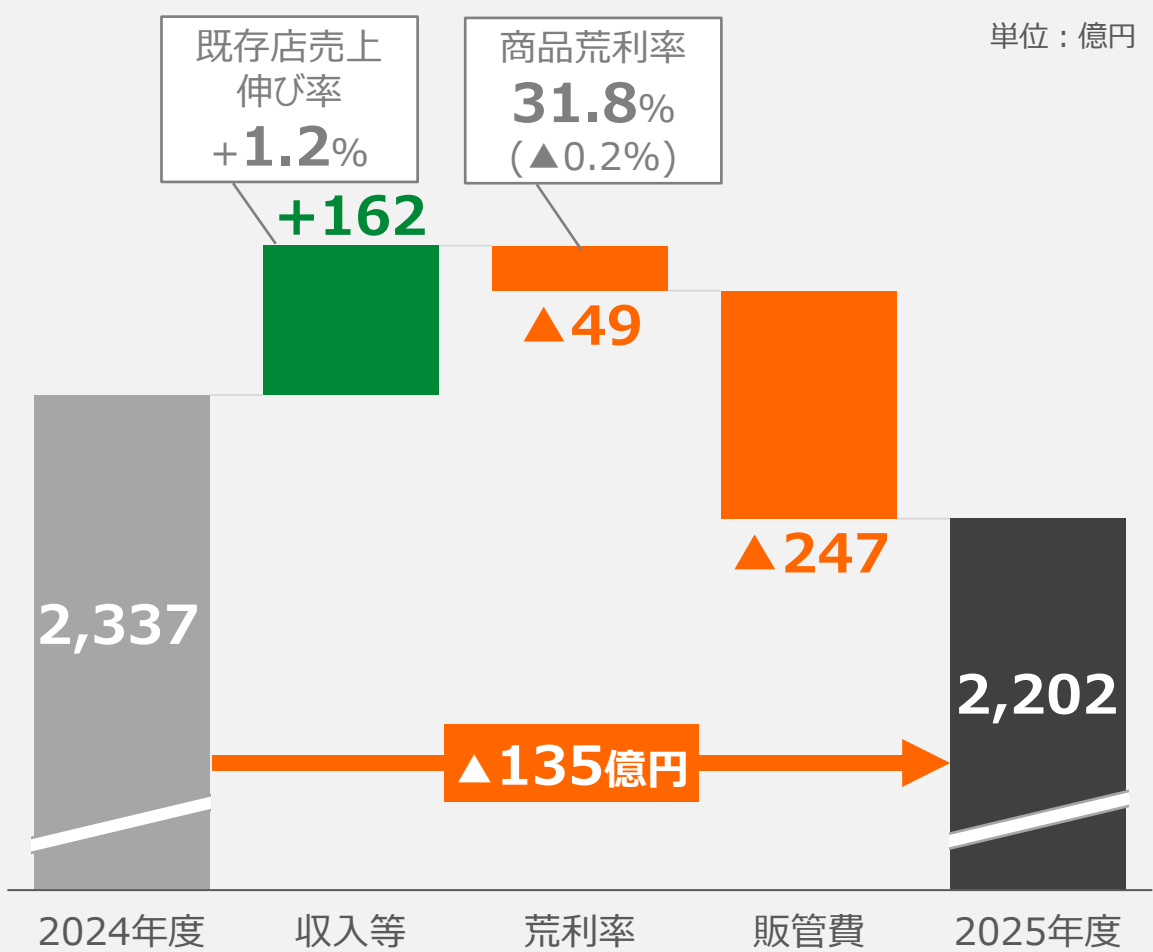


特別損失

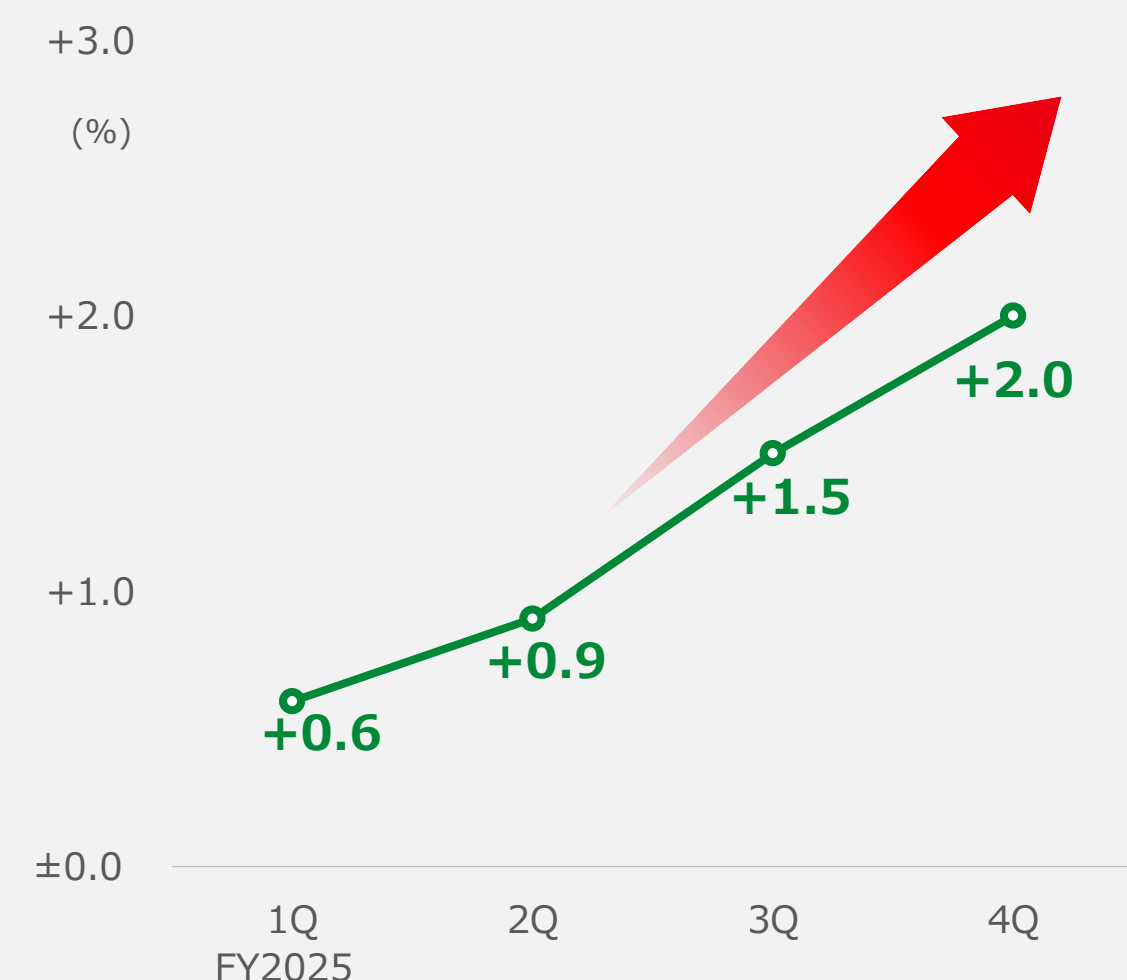


2025年度 通期業績 (SEJ)

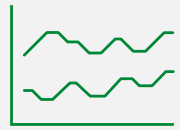
営業利益と主要KPI



既存店売上推移

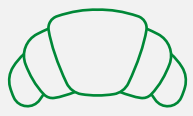


フレッシュフードの差別化



出来立てカウンター商品平均日販

+8.3%



セブンカフェ ベーカリー導入店舗数

約8,000店



セブンカフェ ティー導入店舗数

約2,000店

店舗ネットワーク・7NOW・収益構造変革



店舗純増数

170店



7NOW総売上伸び率

+28.2%

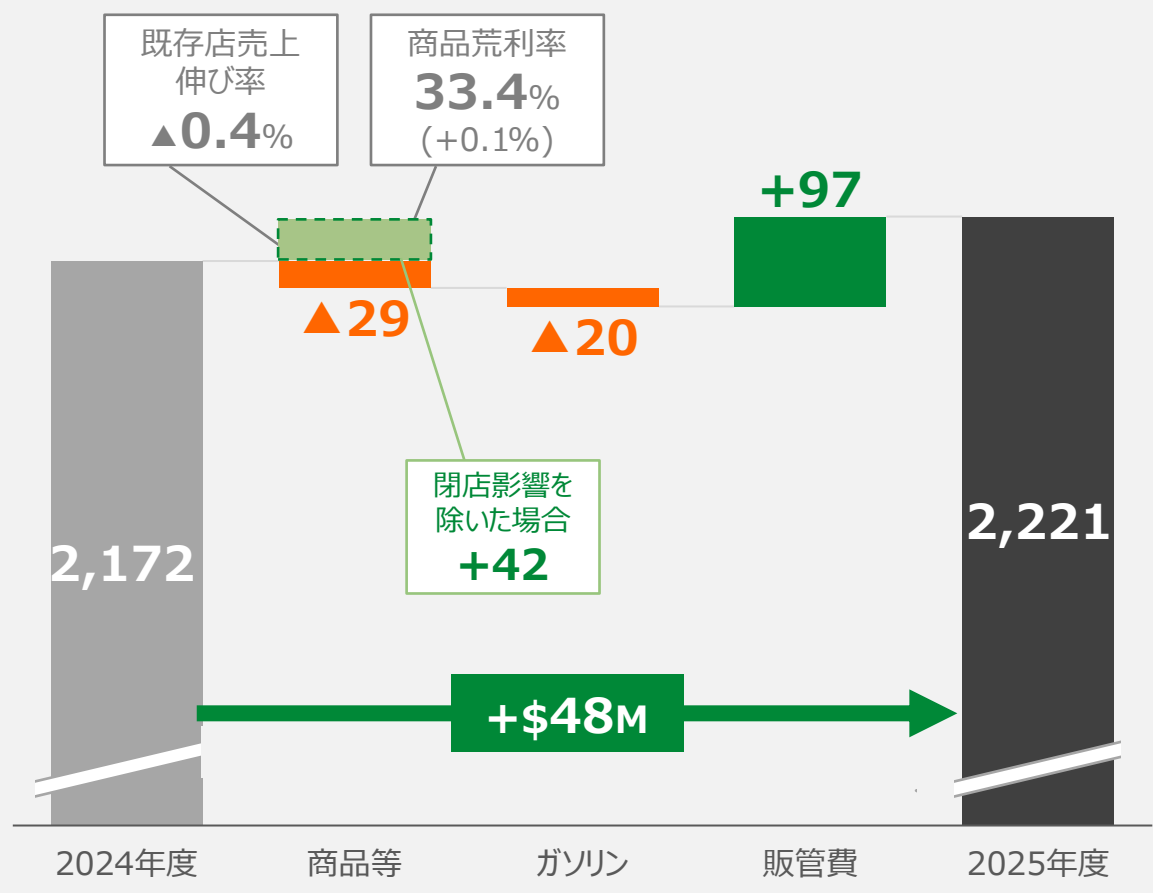


変革プラン:実行フェーズへ

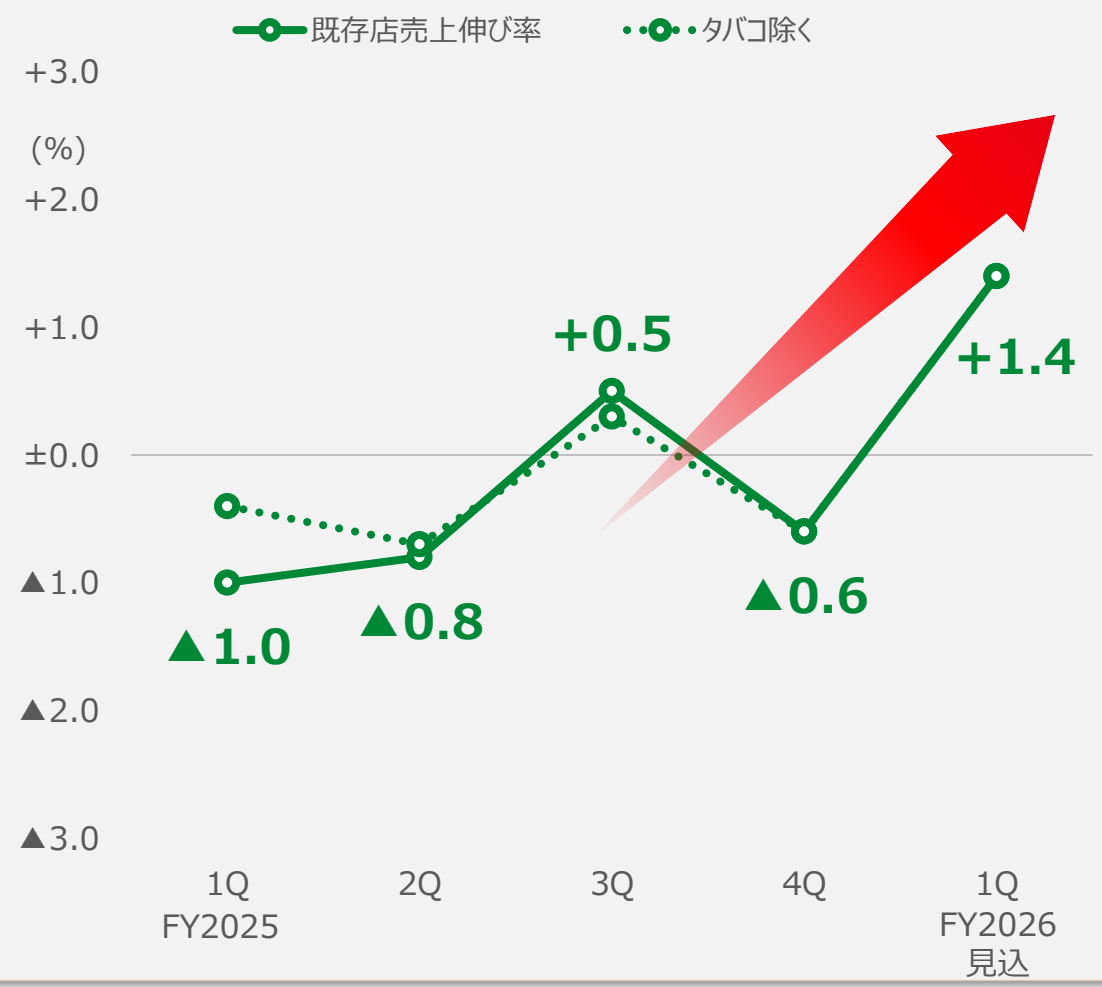
2025年度 通期業績 (SEI)

営業利益と主要KPI

単位：百万ドル



既存店売上推移



施策の進捗状況 (SEI)

フレッシュフード・PB商品・店舗ネットワーク



レストラン開店数

30店



PB商品 新商品販売

175アイテム



新規出店

122店

7NOW・ガソリン・コストコントロール



7NOW売上

979百万ドル



ガソリン垂直統合効果(EBITDA)

約**70**百万ドル



販管費前年比(ドルベース)

99.0%

目次

1 2025年度業績

2 2026年度予想

2026年度 連結業績予想

- ✓ 非連結化影響を除くベースでは増収増益を計画
- ✓ 日米CVS事業は着実な増益トレンドを維持

単位：億円

	2025年度 (実質ベース*1)	2026年度	前期比 (実質ベース比)
グループCVS商品売上*2	97,686	100,300	102.7%
EBITDA	8,668	8,910	102.8%
営業利益	3,846	4,050	105.3%
当期純利益	2,548	2,700	105.9%
EPS	103.43円	117.42円	113.5%

*1 ヨークHD及びセブン銀行の非連結化に伴う影響を調整 *2 連結子会社におけるCVS事業会社の直営店及び加盟店の商品売上

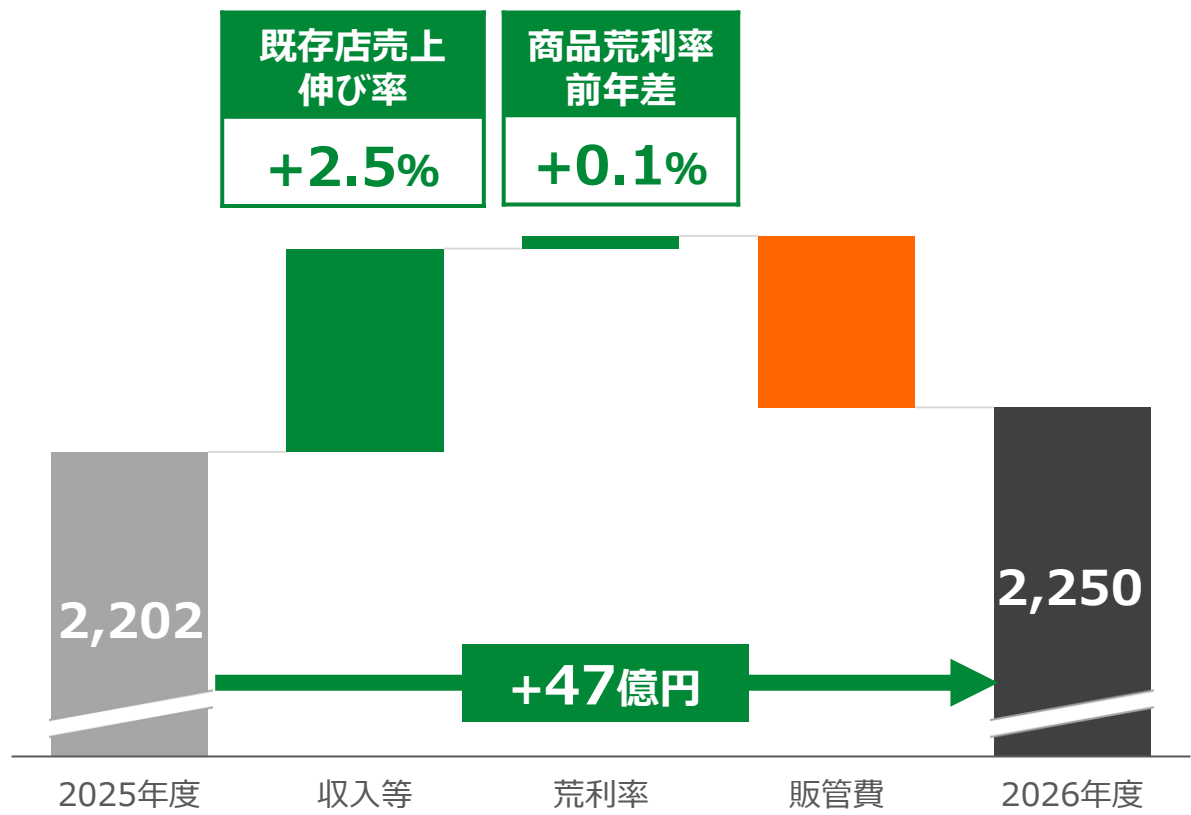
注) 1. 為替換算レート : U.S.\$1 = 150.00円 1元 = 21.00円 2. EPSについては、自己株式取得の影響見込みを考慮

2026年度 利益計画と主要施策 (SEJ)

先行投資等のコスト増があるものの、お客様への価値向上に向けた施策を加速

営業利益と主要KPI

単位：億円



重点施策の実行加速

クオリティ：お客様体験の向上

出来立て商品拡充
“Live Meal”ブランドで展開

カテゴリー戦略
生活シーンに応じた商品提案

バリュー：収益構造の強化

バリューチェーン最適化
調達・製造・物流体制の改革

コスト管理
抜本的な業務プロセスの見直し
IT/システム活用の見直し

持続的な利益成長を実現する経営基盤への強化

変革プラン:実行フェーズへ

—変革を牽引する5つの領域—

- 1

商品開発

カテゴリ戦略、品揃え最適化、プライシング最適化
- 2

バリューチェーン

調達・製造・物流におけるクイックウインの拡大
中期的なバリューチェーン全体の抜本的な構造改革
- 3

店舗オペレーション

店舗業務の省人化加速
サービス向上に向けた業務オペレーション構築
- 4

サービス・エンタメ

ロイヤリティプログラム、ポイントプログラム
IPコラボレーションによる商品展開
- 5

販管費

IT関連コストの最適化
本部機能の最適化

売上・荒利額成長

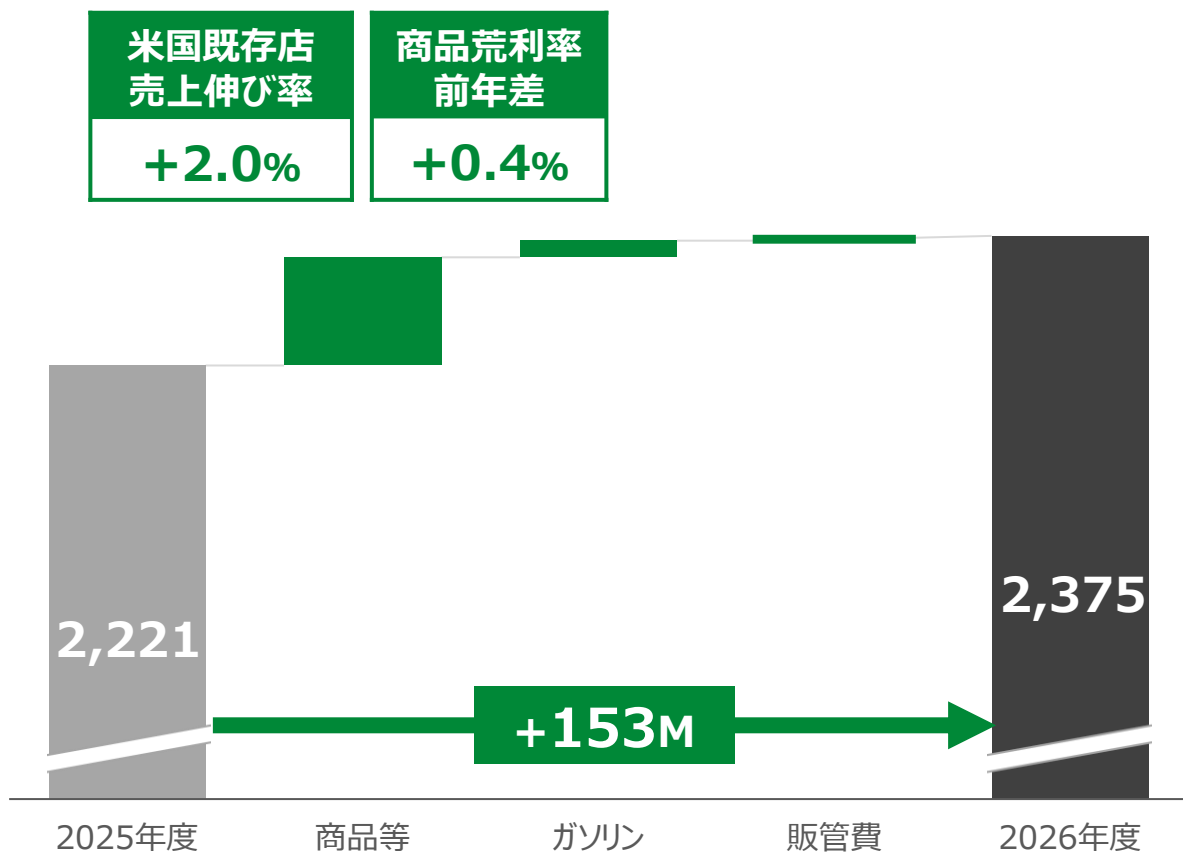
販管費率12%未満

2026年度 利益計画と主要施策 (SEI)

荒利額の拡大と徹底した販管費のコントロールにより、着実な増益を目指す

営業利益と主要KPI

単位：百万ドル



重点施策の実行加速

クオリティ：お客様体験の向上

オリジナル商品拡充

高品質のフレッシュフードや飲料を提供

店舗ネットワーク先進化

店舗刷新
FCモデルの拡大

バリュー：収益構造の強化

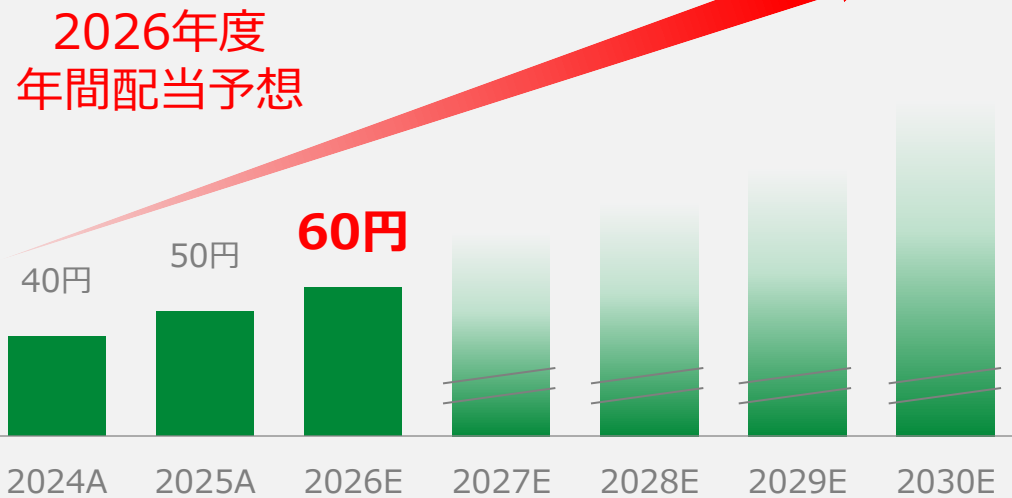
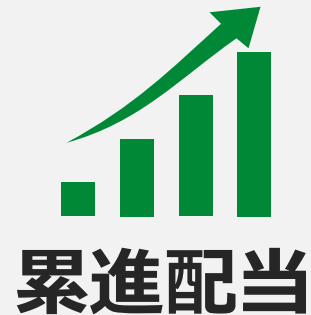
バリューチェーン最適化

コスト競争力強化に向けたバリューチェーン再設計

コスト管理

店舗オペレーションの簡素化によるサービスレベル向上

SEI IPOは最短で2027年度の実施に変更するも、株主還元の方針は不変



1株当たりの配当も継続して向上

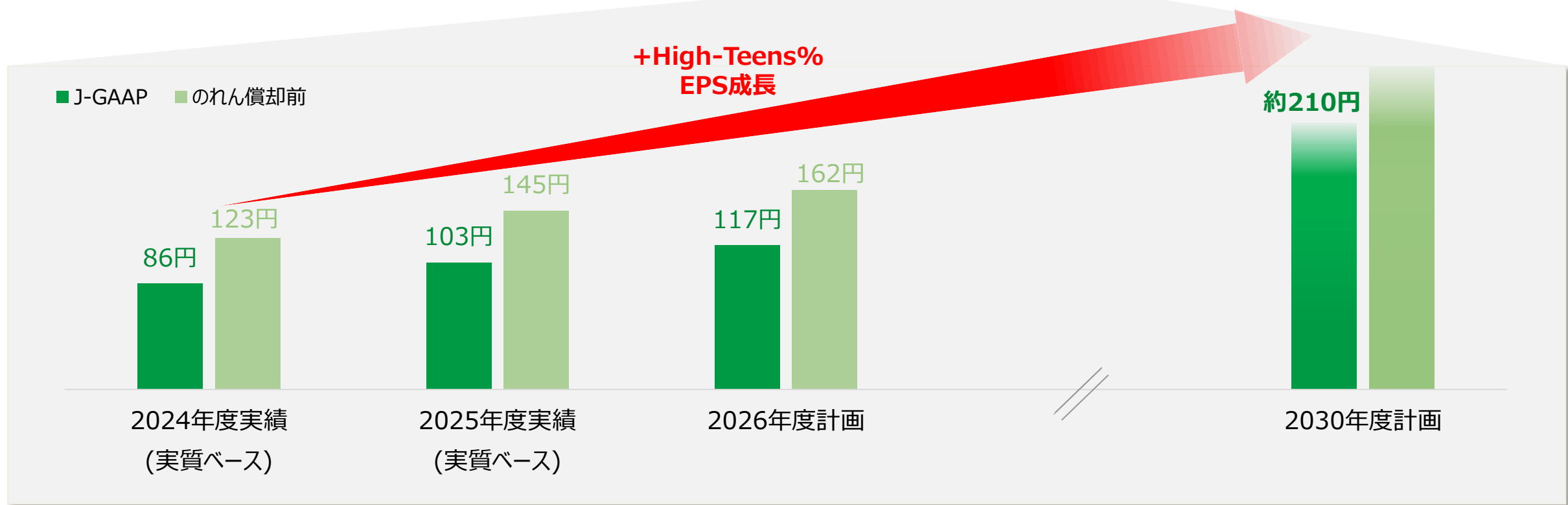


自己株式取得

2030年度までの総額2兆円の
自己株式取得予定
(2025年度に6,000億円分は完了)

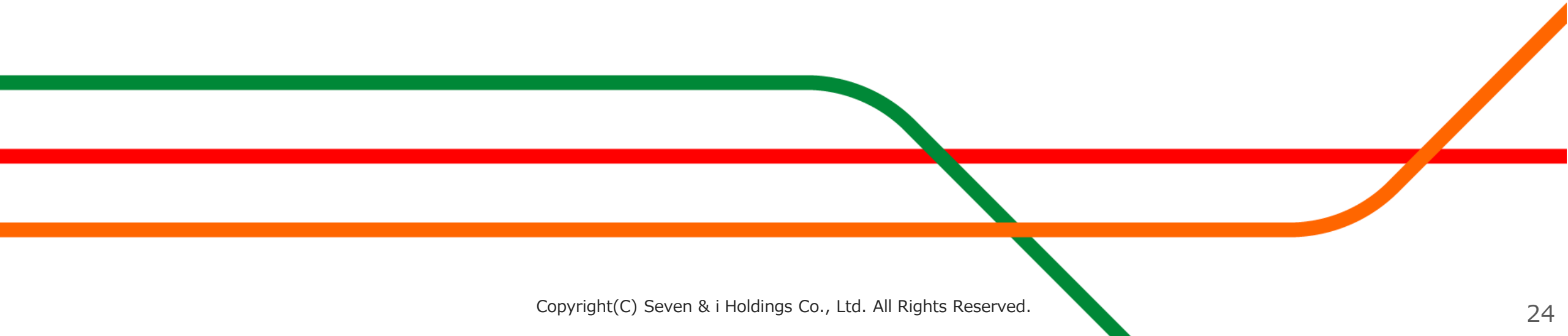
持続的なEPS成長／価値創出*

確かな事業成長と継続的な資本効率の向上により、持続的なEPS成長・株主価値の創出を実現



* スーパーストア事業およびセブン銀行の非連結化およびSEIのIPOを考慮

Appendix – 補足資料 –



連結要約貸借対照表(2026年2月末)

単位：億円

資産の部 (主要科目のみ)	2025/2	2026/2	前期末差
流動資産	28,237	14,925	▲13,312
現金及び預金	13,686	4,386	▲9,300
7BK現金及び預け金	9,031	-	▲9,031
受取手形、売掛金及び 契約資産	4,416	2,986	▲1,429
商品及び製品	3,127	2,230	▲897
固定資産	85,617	76,500	▲9,117
有形固定資産	49,812	44,979	▲4,833
建物及び構築物	17,491	14,497	▲2,993
土地	11,725	9,022	▲2,703
使用権資産	12,898	14,516	+1,618
無形固定資産	27,113	24,690	▲2,423
投資その他の資産	8,690	6,830	▲1,860
繰延資産	5.8	3.9	▲1.8
資産合計	113,861	91,429	▲22,431

負債・純資産の部 (主要科目のみ)	2025/2	2026/2	前期末差
負債合計	71,628	54,947	▲16,681
流動負債	33,166	19,006	▲14,159
支払手形及び買掛金	5,194	4,160	▲1,034
短期借入金	1,724	1,355	▲369
1年内償還・返済予定の 社債及び長期借入金	5,001	4,461	▲540
関係会社事業関連損失 引当金	182	32	▲149
リース債務	1,806	1,647	▲158
銀行業における預金	8,133	-	▲8,133
固定負債	38,462	35,940	▲2,521
社債	12,440	9,298	▲3,142
長期借入金	7,780	7,184	▲595
リース債務	12,234	13,989	+1,755
純資産合計	42,232	36,481	▲5,750
負債・純資産合計	113,861	91,429	▲22,431

注) 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日)等を2026年2月期の期首から適用しており、2025年2月期に係る各数値については、遡及適用後の数値を記載しています。

2025年度 連結業績ハイライト

単位：億円、%

	24年度	25年度	前年比	前年差	計画比	計画差
グループ売上*1	184,428	169,920	92.1	▲14,507	99.5	▲939
営業収益	119,727	104,302	87.1	▲15,424	98.8	▲1,297
営業利益	4,209	4,229	100.5	+20	104.7	+189
経常利益	3,745	3,774	100.8	+28	103.1	+114
特別利益	1,157	1,429	123.5	+272	126.0	+295
特別損失	2,209	857	38.8	▲1,351	131.1	+203
親会社株主に帰属する当期純利益	1,730	2,927	169.2	+1,196	108.4	+227
のれん償却費	1,379	1,378	100.0	▲0.4	101.4	+18
EPS (円)	66.62	118.81	178.3	+52.19	108.4	+9.24
のれん償却前EPS (円) *2	105.12	161.74	153.9	+56.62	106.5	+9.87
EBITDA(営業利益+減価償却費+のれん償却費)	9,955	9,428	94.7	▲526	102.2	+203

*1 グループ売上：セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄、7-Eleven, Inc.及び7-Eleven Stores Pty Ltdにおける加盟店売上を含めた数値

*2 のれん償却費に係る税務影響を考慮しております

注) 為替換算レート：U.S.\$1=149.61円 1元=20.81円

2025年度 セグメント別営業収益・営業利益・EBITDA (対前期)

単位：億円、%

	営業収益		営業利益		EBITDA	
		前期比/差		前期比/差		前期比/差
連結	104,302	87.1 ▲15,424	4,229	100.5 +20	9,428	94.7 ▲526
国内コンビニエンスストア	9,145	101.2 +104	2,225	95.3 ▲110	3,140	96.7 ▲108
海外コンビニエンスストア	85,568	93.3 ▲6,139	2,222	102.8 +59	5,818	99.0 ▲59
スーパーストア	6,894	48.1 ▲7,426	175	168.2 +70	361	69.4 ▲159
金融関連	1,371	64.7 ▲749	209	65.5 ▲110	456	63.1 ▲267
その他	1,797	56.0 ▲1,411	69	120.8 +12	106	84.6 ▲19
消去及び全社	▲475	- +198	▲672	- +98	▲455	- +88

注) 為替換算レート：U.S.\$1 = 149.61円 1元 = 20.81円

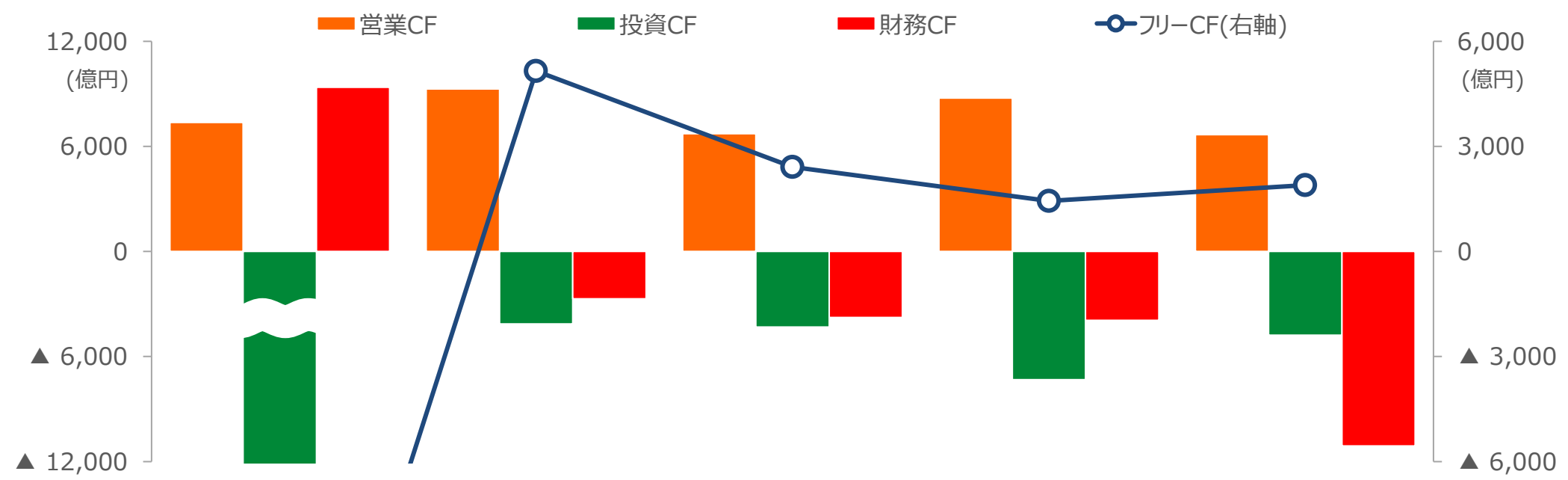
2025年度 セグメント別営業収益・営業利益・EBITDA (対計画)

単位：億円、%

	営業収益		営業利益		EBITDA	
		計画比/差		計画比/差		計画比/差
連結	104,302	98.8 ▲1,297	4,229	104.7 +189	9,428	102.2 +203
国内コンビニエンスストア	9,145	100.5 +45	2,225	103.6 +78	3,140	102.5 +76
海外コンビニエンスストア	85,568	98.3 ▲1,451	2,222	96.6 ▲77	5,818	99.3 ▲38
スーパーストア	6,894	100.0 ±0	175	98.9 ▲1.9	361	99.5 ▲1.9
金融関連	1,371	105.5 +71	209	104.3 +8.7	456	96.5 ▲16
その他	1,797	102.1 +37	69	98.3 ▲1.2	106	98.8 ▲1.2
消去及び全社	▲475	- ▲0.6	▲672	- +183	▲455	- +186

注) 為替換算レート：U.S.\$1 = 149.61円 1元 = 20.81円

連結キャッシュ・フロー計算書



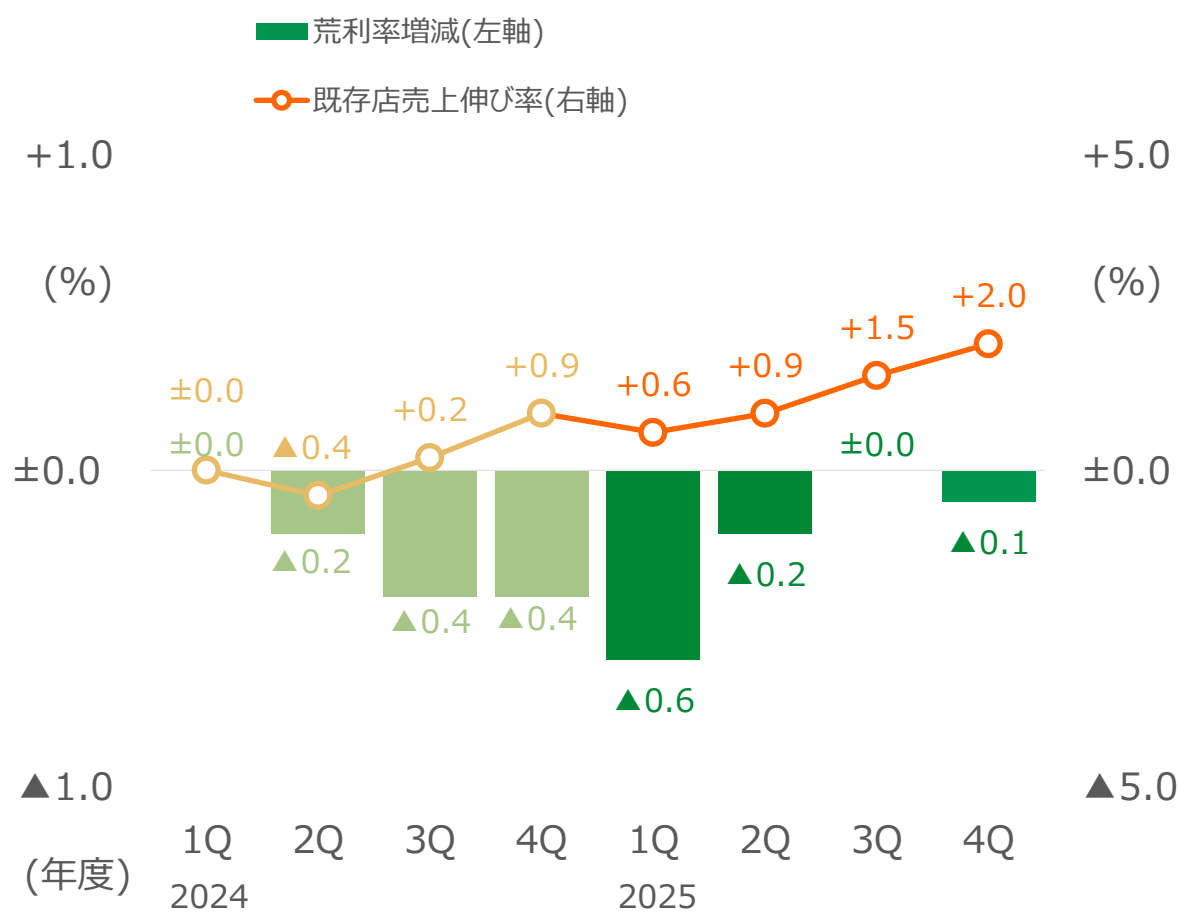
(億円)	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2024年度との差
営業活動によるCF	7,364	9,284	6,730	8,764	6,667	▲2,097
投資活動によるCF	▲25,055	▲4,132	▲4,318	▲7,323	▲4,773	+2,550
フリーCF	▲17,690	5,152	2,412	1,440	1,893	+452
財務活動によるCF	9,370	▲2,703	▲3,770	▲3,926	▲11,098	▲7,172
現金及び現金同等物 期末残高	14,148	16,747	15,624	13,498	4,261	▲9,236

セブン-イレブン・ジャパン ①要約貸借対照表(2026年2月末)

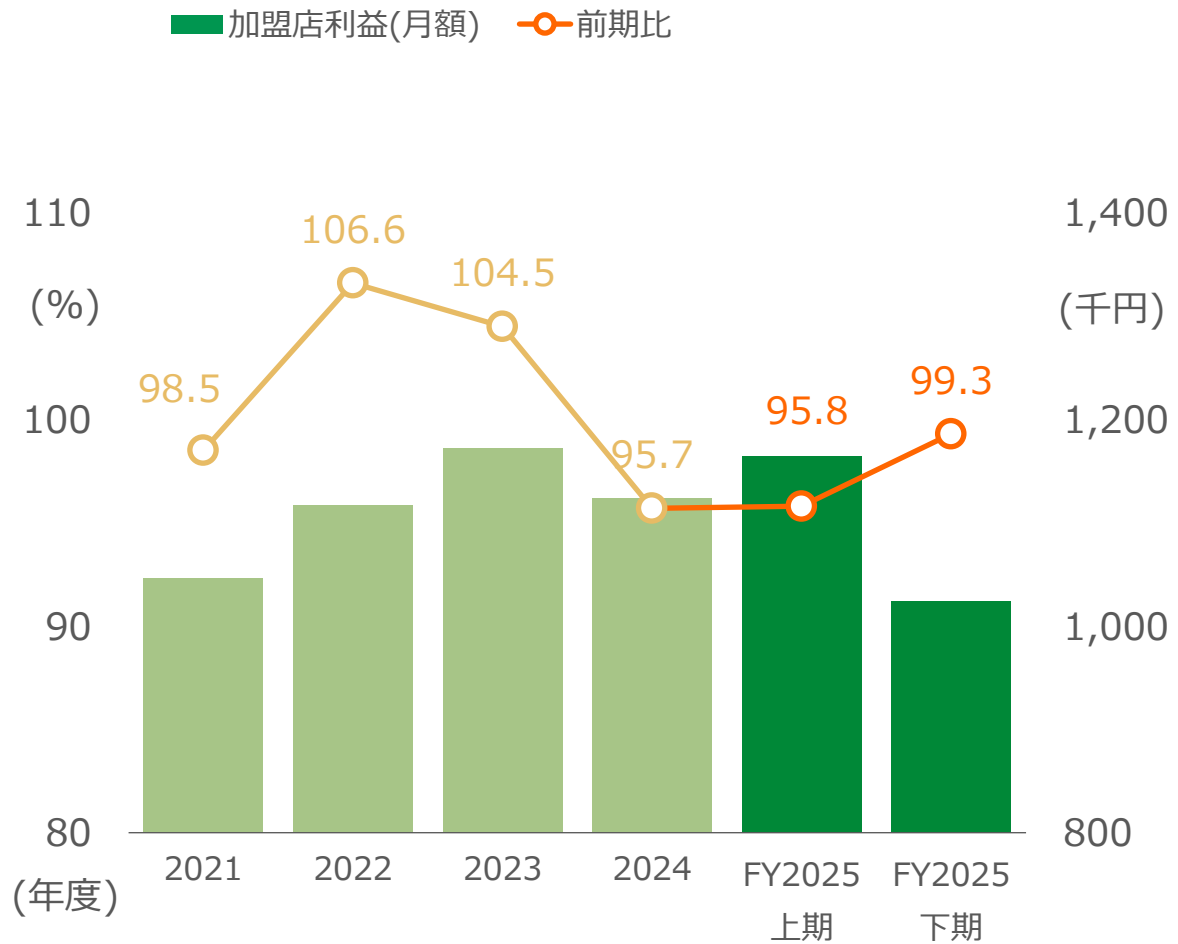
単位：億円

資産の部	2025/2	2026/2	前期末差	負債の部	2025/2	2026/2	前期末差
流動資産	7,244	7,951	+707	負債合計	5,908	6,286	+378
現金及び預金	500	832	+331	流動負債	4,912	5,128	+215
預け金	4,305	4,456	+150	買掛金	1,919	1,934	+14
未収入金	1,909	2,087	+177	未払金・未払費用	505	545	+39
その他流動資産	528	575	+47	親会社未払金	523	185	▲337
固定資産	15,508	15,686	+177	預り金	1,438	1,855	+416
建物・構築物	4,674	4,717	+42	その他流動負債	524	607	+82
土地	1,137	1,158	+21	固定負債	995	1,158	+162
無形固定資産	1,071	1,191	+119	長期預り金	108	111	+2.9
投資その他資産	8,625	8,619	▲6.0	資産除去債務	834	952	+117
資産合計	22,753	23,638	+885	その他固定負債	52	94	+41
				純資産合計	16,845	17,352	+506
				負債及び純資産合計	22,753	23,638	+885

既存店売上・荒利率



加盟店利益推移



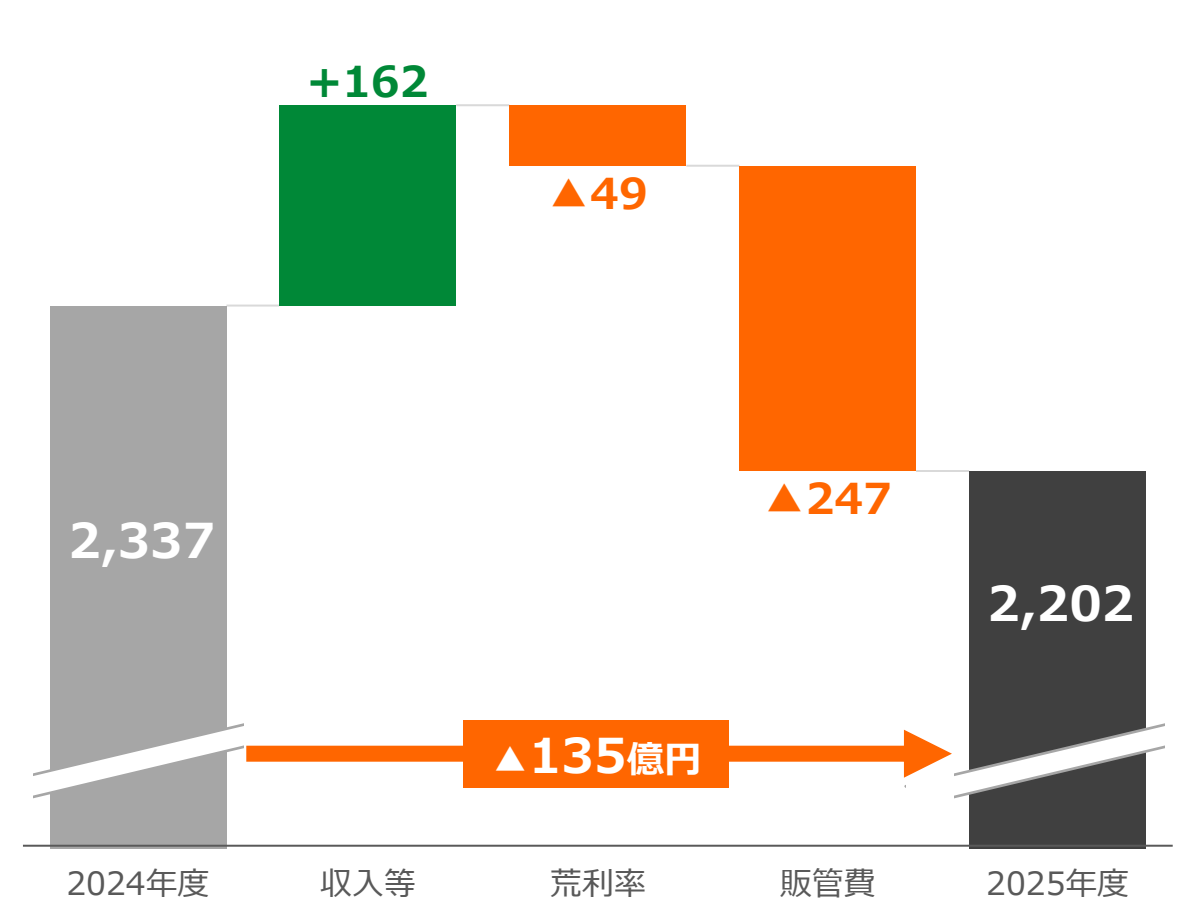
販管費

単位：億円、%

	2025年度		主な要因
	前年比	前年差	
販管費合計	6,344	104.1	+247
広告宣伝費	443	116.6	+63 販促強化及びメディア費用の増加
人件費	793	100.6	+5.0 給与単価上昇による影響
地代家賃	2,043	102.3	+46 店舗数増加
減価償却費	897	100.1	+0.6 7次償却終了も、次世代システム開始により前年並み
水道光熱費	653	100.5	+3.4 電気代増加
その他	1,513	109.2	+128 システム経費及びメンテナンス費用の増加

営業利益増減

単位：億円



7-Eleven, Inc. ①要約貸借対照表(2025年12月末)

単位：百万ドル

資産の部	24/12	25/12	前期末差	負債の部	24/12	25/12	前期末差
流動資産	4,009	4,327	+318	負債合計	24,817	24,873	+56
現金及び預金	742	1,032	+290	流動負債	5,803	4,291	▲1,512
受取手形及び売掛金	1,422	1,474	+52	支払手形及び買掛金	1,113	988	▲125
棚卸資産	1,384	1,302	▲82	未払い費用及びその他流動負債	1,986	2,106	+120
その他	461	519	+58	1年以内返済予定のオペレーティング・リース債務	875	889	+14
固定資産	42,281	43,334	+1,053	1年内返済予定の借入金 ^{*1}	1,829	308	▲1,521
オペレーティング・リース使用权資産	7,097	8,256	+1,159	固定負債	19,014	20,582	+1,568
有形固定資産	15,124	14,953	▲171	オペレーティング・リース債務	6,612	7,810	+1,198
のれん及び無形固定資産	18,632	18,664	+32	長期借入金 ^{*2}	8,147	8,371	+224
その他	1,428	1,461	+33	繰延負債、その他	4,255	4,401	+146
総資産	46,290	47,661	+1,371	純資産合計	21,473	22,788	+1,315
				負債及び純資産合計	46,290	47,661	+1,371

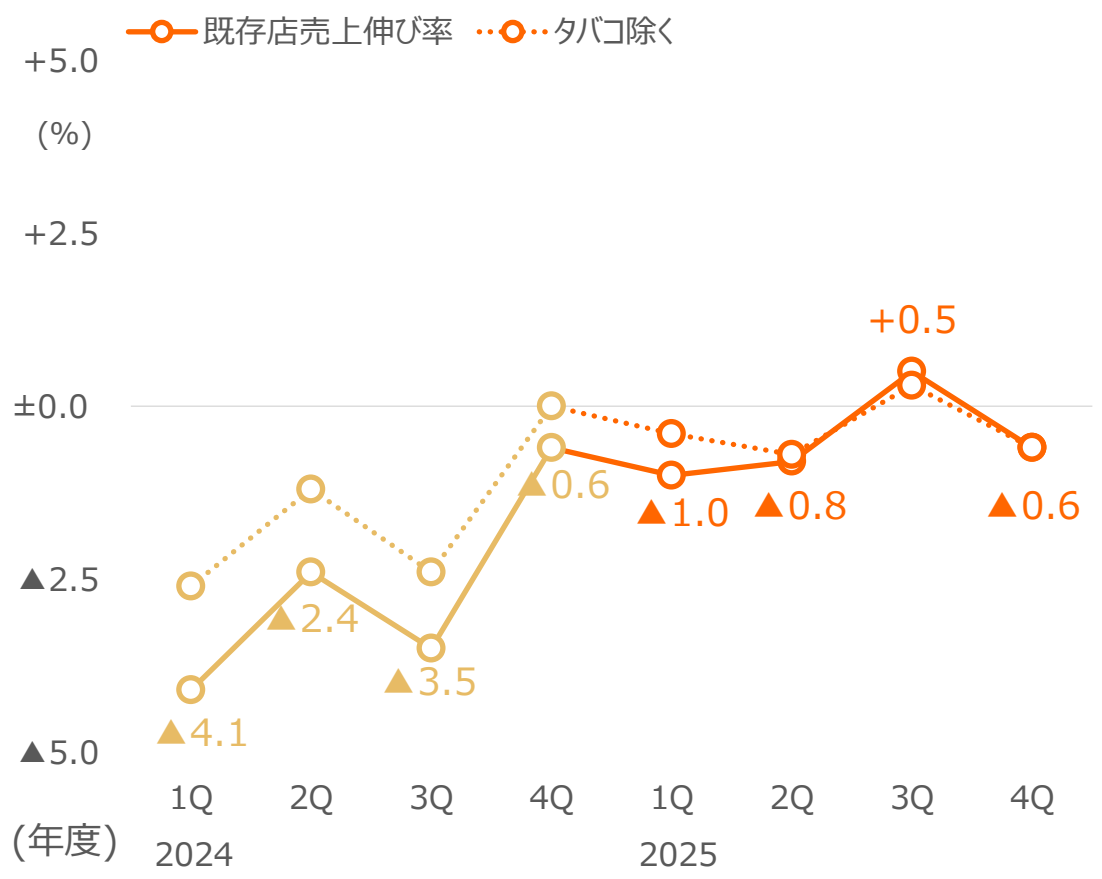
注) SEI連結の数値(USGAAP)であります。

*1 1年内返済予定の借入金には、タームローン、ファイナンス・リースおよびその他の項目が含まれています。

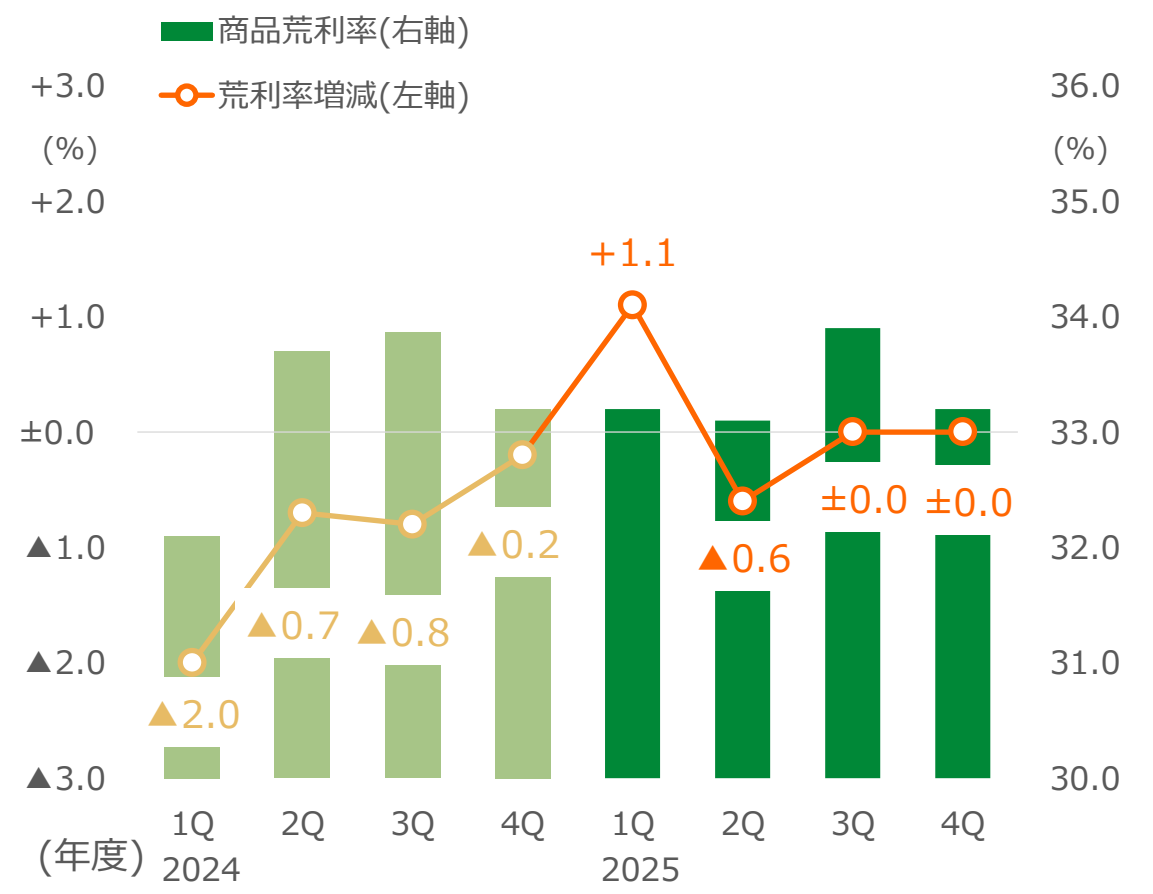
*2 長期借入金には、社債、タームローン、ファイナンス・リースおよびその他の項目が含まれています。

7-Eleven, Inc. ②

既存店商品売上

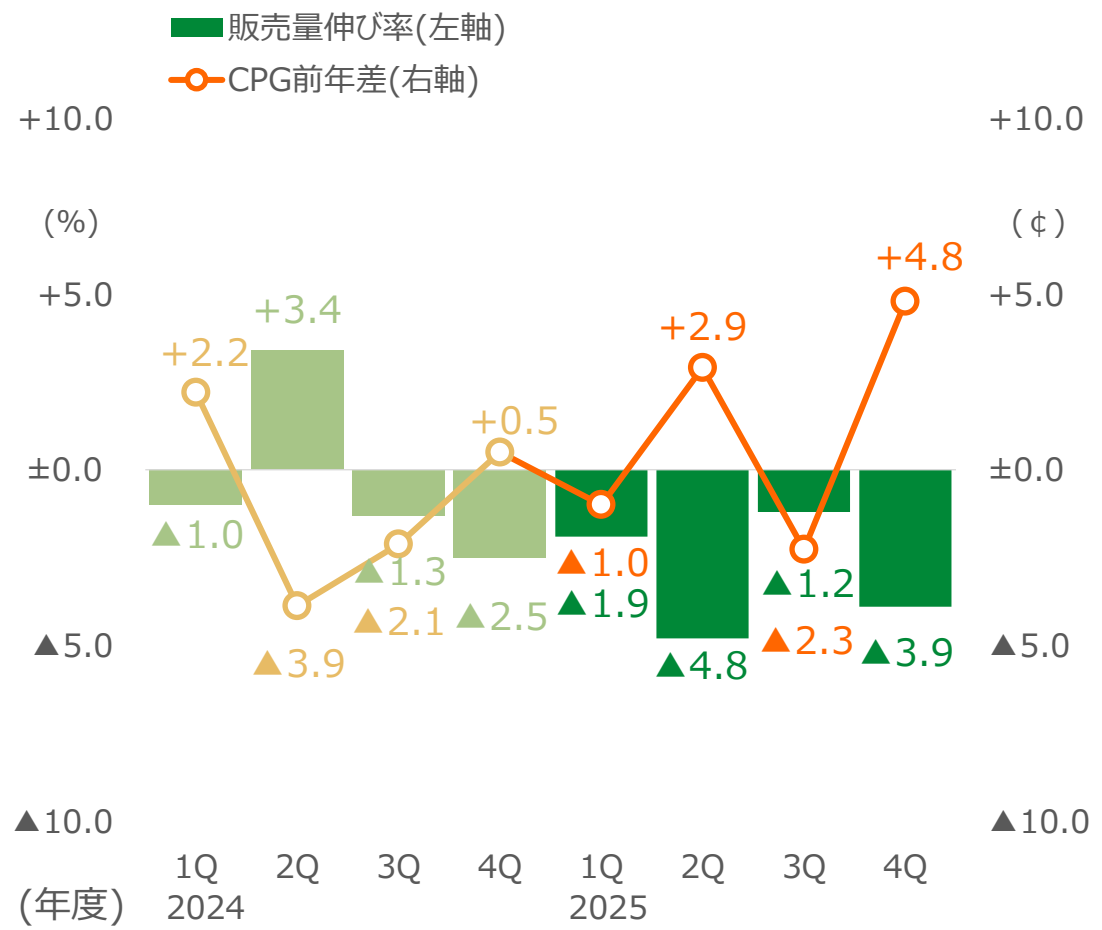


商品荒利率

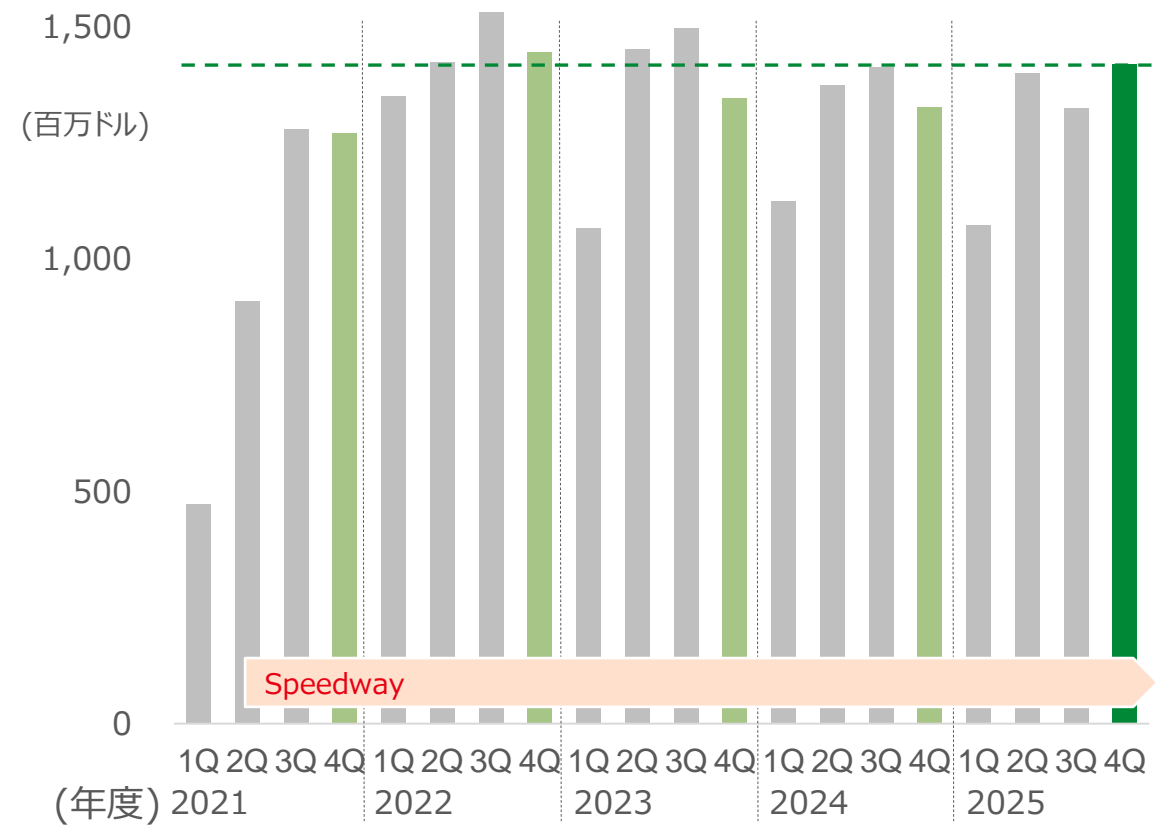


7-Eleven, Inc. ③

ガソリン 全体販売量・CPG



ガソリン 全体荒利額



* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を記載しております。

7-Eleven, Inc. ④

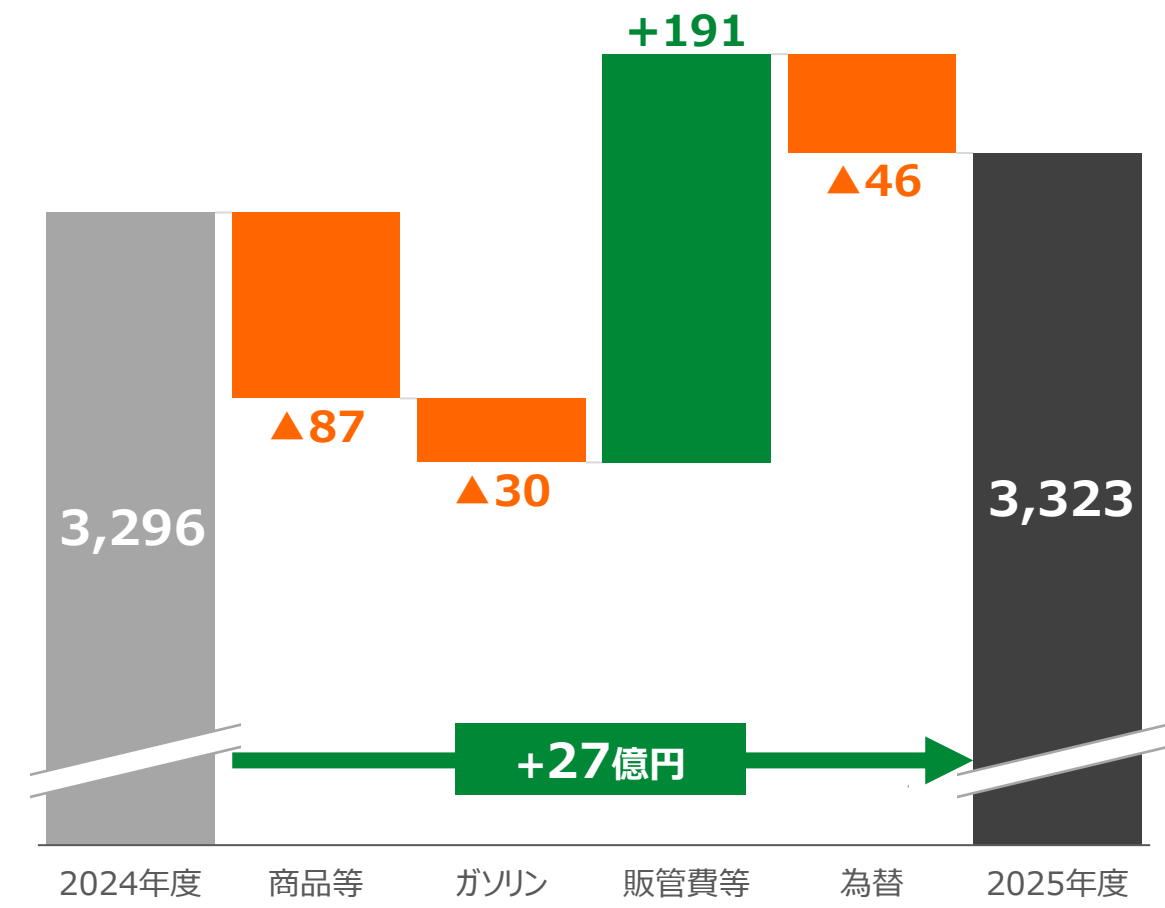
販管費

単位：百万ドル、%

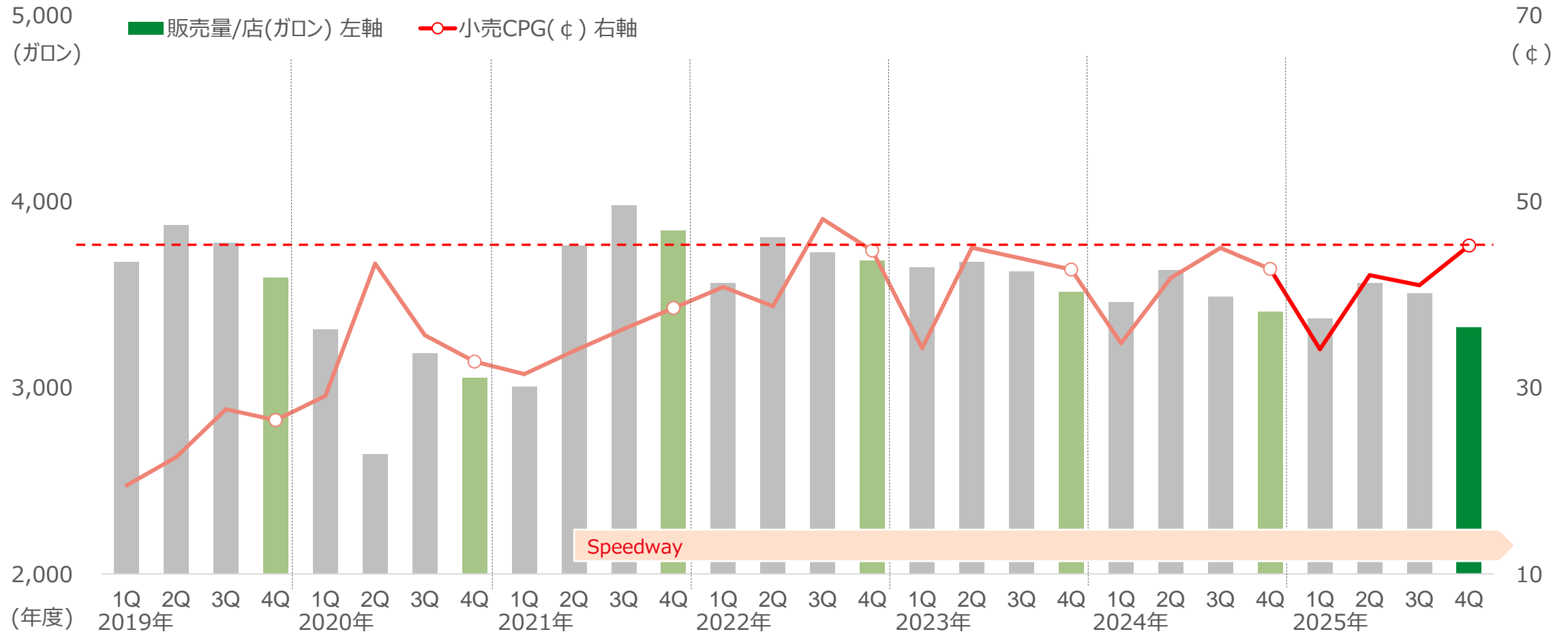
	2025年度		前年差	主な要因
	前年比			
販管費合計	9,314	99.0	▲97	
広告宣伝費	129	96.2	▲5.1	広告宣伝の適正化
人件費	2,991	99.1	▲26	直営店の減少及び人件費の適正化による減少
地代家賃	1,230	106.6	+75	インフレによる家賃増等
減価償却費	1,370	94.5	▲80	固定資産耐用年数の再評価による減少
水道光熱費	546	101.6	+8.3	水道光熱費率の上昇
その他	3,045	97.7	▲70	店舗に係るメンテナンス費用及びクレジットカード手数料等の減少

営業利益増減

単位：億円



ガソリン 小売販売量・CPG



注) ガソリン関連指標は小売の数値

消去及び全社のグループ戦略に係る費用、投資

単位：億円

2025年度 実績	費用			投資		
	実績	前期差	計画差	実績	前期差	計画差
DX・システム・セキュリティ等	▲425	+92	+16	37	▲63	▲20
その他	▲246	+5.3	+167	3.8	▲8.3	▲0.8
消去及び全社(営業利益)	▲672	+98	+183	41	▲72	▲21

2026年度 連結業績予想

単位：億円、%

	2025年度 実質ベース*1	2026年度 計画	前年比	前年差
グループCVS商品売上*2	97,686	100,300	102.7	+2,613
営業収益	95,103	94,480	99.3	▲623
E B I T D A (営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費)	8,668	8,910	102.8	+241
営業利益	3,846	4,050	105.3	+203
経常利益	3,522	3,670	104.2	+147
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,548	2,700	105.9	+151
E P S (円)	103.43	117.42	113.5	+13.99
のれん償却前EPS (円)*3	145.63	162.56	111.6	+16.93

*1 YHD及びセブン銀行の非連結化に伴う影響を調整 *2 連結子会社におけるCVS事業会社の直営店及び加盟店の商品売上 *3 のれん償却費に係る税務影響を考慮

注) 1.為替換算レート : U.S.\$1 = 150.00円 1元 = 21.00円 2.「EPS」及び「のれん償却前EPS」については、自己株式取得の影響見込みを考慮

2026年度 連結業績予想

単位：億円、%

	2025年度 実績	2026年度 計画	前年比	前年差
グループCVS商品売上*1	97,686	100,300	102.7	+2,613
営業収益	104,302	94,480	90.6	▲9,822
E B I T D A (営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費)	9,428	8,910	94.5	▲518
営業利益	4,229	4,050	95.7	▲179
経常利益	3,774	3,670	97.2	▲104
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,927	2,700	92.2	▲227
E P S (円)	118.81	117.42	98.8	▲1.39
のれん償却前EPS (円)*2	161.74	162.56	100.5	+0.82

*1 連結子会社におけるCVS事業会社の直営店及び加盟店の商品売上 *2 のれん償却費に係る税務影響を考慮

注) 1. 為替換算レート : U.S.\$1 = 150.00円 1元 = 21.00円 2. 「EPS」及び「のれん償却前EPS」については、自己株式取得の影響見込みを考慮

2026年度 連結業績予想 (上期・下期)

単位：億円、%

	上期			下期		
		前期比	前期差		前期比	前期差
グループCVS商品売上	50,030	103.2	+1,563	50,270	102.1	+1,049
営業収益	46,870	83.4	▲9,296	47,610	98.9	▲526
E B I T D A (営業利益+減価償却費+のれん償却費)	4,320	89.0	▲534	4,590	100.3	+15
営業利益	1,900	91.2	▲183	2,150	100.2	+3.9
経常利益	1,680	90.1	▲184	1,990	104.2	+80
親会社株主に帰属する 当期純利益	880	72.2	▲338	1,820	106.5	+110
E P S (円)	38.07	79.6	▲9.76	79.35	111.8	+8.37
のれん償却前EPS (円)	60.52	88.0	▲8.24	102.04	109.7	+9.06

注) 為替換算レート：上期 U.S.\$1 = 150.00円 1元 = 21.0円、下期 U.S.\$1 = 150.00円 1元 = 21.00円

2026年度 セグメント別予想

単位：億円、%

	営業収益			営業利益		
		前期比	前期差		前期比	前期差
連結	94,480	90.6	▲9,822	4,050	95.7	▲179
国内コンビニエンスストア	9,500	103.9	+354	2,242	100.8	+16
海外コンビニエンスストア	84,660	98.9	▲908	2,478	111.5	+255
7-Eleven, Inc. (百万ドル)*	51,500	97.9	▲1,102	2,375	106.9	+153
その他	500	5.1	▲9,286	18	4.1	▲422
消去及び全社	▲180	-	+17	▲688	-	▲29

* SEI連結の数値であります。

注) 為替換算レート：上期 U.S.\$1 = 150.00円 1元 = 21.00円、下期 U.S.\$1 = 150.00円 1元 = 21.00円

2026年度 セグメント別営業収益予想 (上期・下期)

単位：億円、%

	上期			下期		
		前期比	前期差		前期比	前期差
連結	46,870	83.4	▲9,296	47,610	98.9	▲526
国内コンビニエンスストア	4,780	103.3	+154	4,720	104.4	+199
海外コンビニエンスストア	41,940	99.4	▲271	42,720	98.5	▲637
7-Eleven, Inc. (百万ドル)*	25,588	97.6	▲636	25,911	98.2	▲465
その他	230	2.4	▲9,225	270	81.6	▲61
消去及び全社	▲80	-	+45	▲100	-	▲28

* SEI連結の数値であります。

注) 為替換算レート：上期 U.S.\$1 = 150.00円 1元 = 21.00円、下期 U.S.\$1 = 150.00円 1元 = 21.00円

2026年度 セグメント別営業利益予想 (上期・下期)

単位：億円、%

	上期			下期		
		前期比	前期差		前期比	前期差
連結	1,900	91.2	▲183	2,150	100.2	+3.9
国内コンビニエンスストア	1,204	98.9	▲13	1,038	103.0	+30
海外コンビニエンスストア	1,044	130.3	+242	1,434	100.9	+13
7-Eleven, Inc. (百万ドル)*	1,069	118.0	+163	1,305	99.2	▲9.9
その他	4.0	1.0	▲410	14	52.9	▲12
消去及び全社	▲352	-	▲2.4	▲336	-	▲27

* SEI連結の数値であります。

注) 為替換算レート：上期 U.S.\$1 = 150.00円 1元 = 21.00円、下期 U.S.\$1 = 150.00円 1元 = 21.00円

Copyright(C) Seven & i Holdings Co., Ltd. All Rights Reserved.



当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。
この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。
したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。