



2025年度 決算説明会資料

2026年2月19日
横浜ゴム株式会社

2025年度 連結業績

損益実績（通期）



為替レート	US\$ 150円	152円(前期)	▲2円						
	EUR 169円	164円(前期)	+5円						
TSR20※	179円	169円(前期)	+11円	※SICOM TSR20 1M					
WTI	65ドル	76ドル(前期)	▲11ドル						
									(億円)
	2025年 1-12月	2024年 1-12月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減	前回予想	増減率	
売上収益	過去最高 12,350	10,947	+1,402	+12.8%	+11	+1,391	12,350	-	
PPA償却前 事業利益 ※1 (利益率)	過去最高 1,839 (14.9%)	1,428 (13.0%)	+411 (+1.9%)	+28.8%	+16	+395	1,701 (13.8%)	+8.1%	
事業利益 ※2 (利益率)	過去最高 1,666 (13.5%)	1,344 (12.3%)	+322 (+1.2%)	+24.0%	+16	+306	1,530 (12.4%)	+8.9%	
営業利益 (利益率)	過去最高 1,529 (12.4%)	1,192 (10.9%)	+337 (+1.5%)	+28.3%	+11	+326	1,405 (11.4%)	+8.8%	
当期利益 ※3	過去最高 1,054	749	+305	+40.7%			880	+19.8%	

※1 PPA償却前 事業利益=売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費 - PPA償却費等)

※2 事業利益=売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益

事業別セグメント（通期）



							(億円)		
		2025年 1-12月	2024年 1-12月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減	前回予想	前回比 増減
売上収益	タイヤ 合計	11,213	9,809	+1,404	+14.3%	+13	+1,391	11,240	▲27
	(タイヤ)	(7,501)	(6,895)	(+606)	(+8.8%)	(▲8)	(+614)	(7,400)	(+101)
	(OHT) ※	(3,711)	(2,914)	(+798)	(+27.4%)	(+21)	(+777)	(3,840)	(▲129)
	MB	1,056	1,052	+3	+0.3%	▲1	+5	1,030	+26
	その他	81	86	▲5	▲5.6%	-	▲5	80	+1
合計		12,350	10,947	+1,402	+12.8%	+11	+1,391	12,350	-
事業利益	タイヤ 合計	1,550	1,272	+278	+21.9%	+14	+264	1,429	+121
	(タイヤ)	(1,237)	(997)	(+240)	(+24.1%)	(+14)	(+226)	(1,130)	(+107)
	(OHT) ※	(313)	(275)	(+38)	(+13.7%)	(+0)	(+37)	(299)	(+14)
	MB	111	86	+25	+29.3%	+1	+24	100	+11
	その他	5	▲14	+19	-	-	+19	1	+4
	セグメント間消去	▲0	0	▲0	-	-	▲0	-	▲0
	合計	1,666	1,344	+322	+24.0%	+16	+306	1,530	+136

※ 顧客及び製品特性の類似性等を踏まえ、従来「YOHT(Y-ATG)」「Y-TWS」としておりました事業のほか、2025年2月に買収を完了いたしました鉱山・建設用車両向けタイヤ事業「G-OTR」を加え、2025年より「OHT」に集約しております。

事業利益増減要因

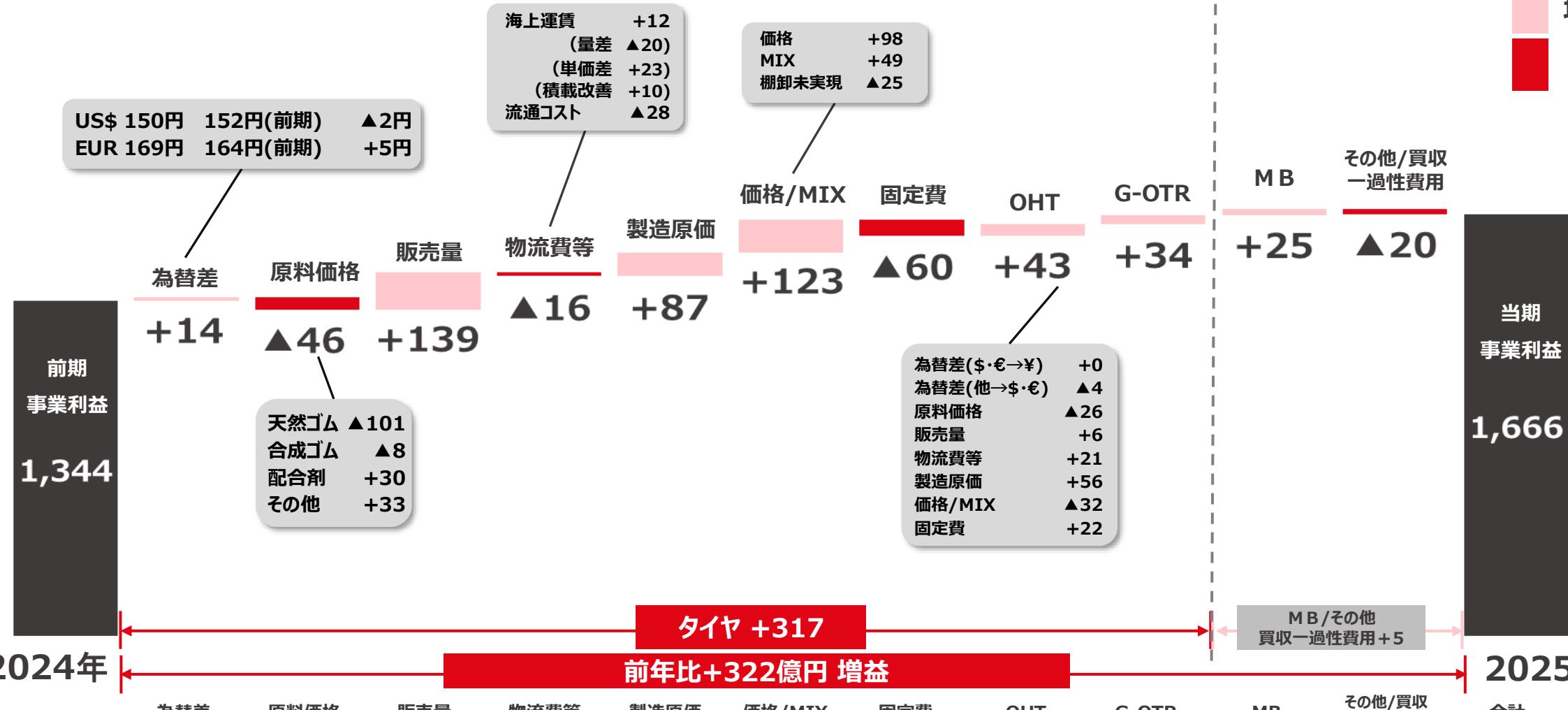
YX

2025年 通期

(億円)

増益要因

減益要因



損益実績（第4四半期）



為替レート	US\$ 154円	152円(前期)	+2円	(億円)
	EUR 179円	163円(前期)	+17円	
TSR20※	172円	193円(前期)	▲20円	※SICOM TSR20 1M
WTI	59ドル	70ドル(前期)	▲11ドル	
	2025年 10-12月	2024年 10-12月	増減	増減率
売上収益	過去最高 3,578	3,118	+459	+14.7%
PPA償却前 事業利益 ※1	過去最高 696	530	+165	+31.1%
(利益率)	過去最高 (19.4%)	(17.0%)	(+2.4%)	
事業利益 ※2	過去最高 659	510	+149	+29.2%
(利益率)	過去最高 (18.4%)	(16.3%)	(+2.1%)	
営業利益	過去最高 612	334	+279	+83.4%
(利益率)	過去最高 (17.1%)	(10.7%)	(+6.4%)	
当期利益 ※3	過去最高 393	141	+252	+179.0%

※1 PPA償却前 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費 - PPA償却費等)

※2 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※3 親会社の所有者に帰属する四半期利益

事業別セグメント（第4四半期）



(億円)

	2025年 10-12月	2024年 10-12月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減	
売上収益	タイヤ 合計	3,255	2,797	+458	+16.4%	+77	+381
	(タイヤ)	(2,302)	(2,101)	(+201)	(+9.6%)	(+40)	(+162)
	(OHT) ※	(953)	(696)	(+257)	(+37.0%)	(+37)	(+220)
	MB	304	304	▲0	▲0.1%	+5	▲5
	その他	19	18	+1	+6.0%	—	+1
合計		3,578	3,118	+459	+14.7%	+82	+377
事業利益	タイヤ 合計	619	484	+135	+28.0%	+26	+109
	(タイヤ)	(528)	(408)	(+120)	(+29.3%)	(+22)	(+97)
	(OHT) ※	(91)	(75)	(+16)	(+21.2%)	(+4)	(+12)
	MB	41	34	+6	+17.9%	+3	+3
	その他	▲1	▲8	+7	—	—	+7
	セグメント間消去	▲0	0	▲0	—	—	▲0
	合計	659	510	+149	+29.2%	+29	+119

※ 顧客及び製品特性の類似性等を踏まえ、従来「YOHT(Y-ATG)」「Y-TWS」としておりました事業のほか、2025年2月に買収を完了いたしました鉱山・建設用車両向けタイヤ事業「G-OTR」を加え、2025年より「OHT」に集約しております。

事業利益増減要因 (第4四半期)

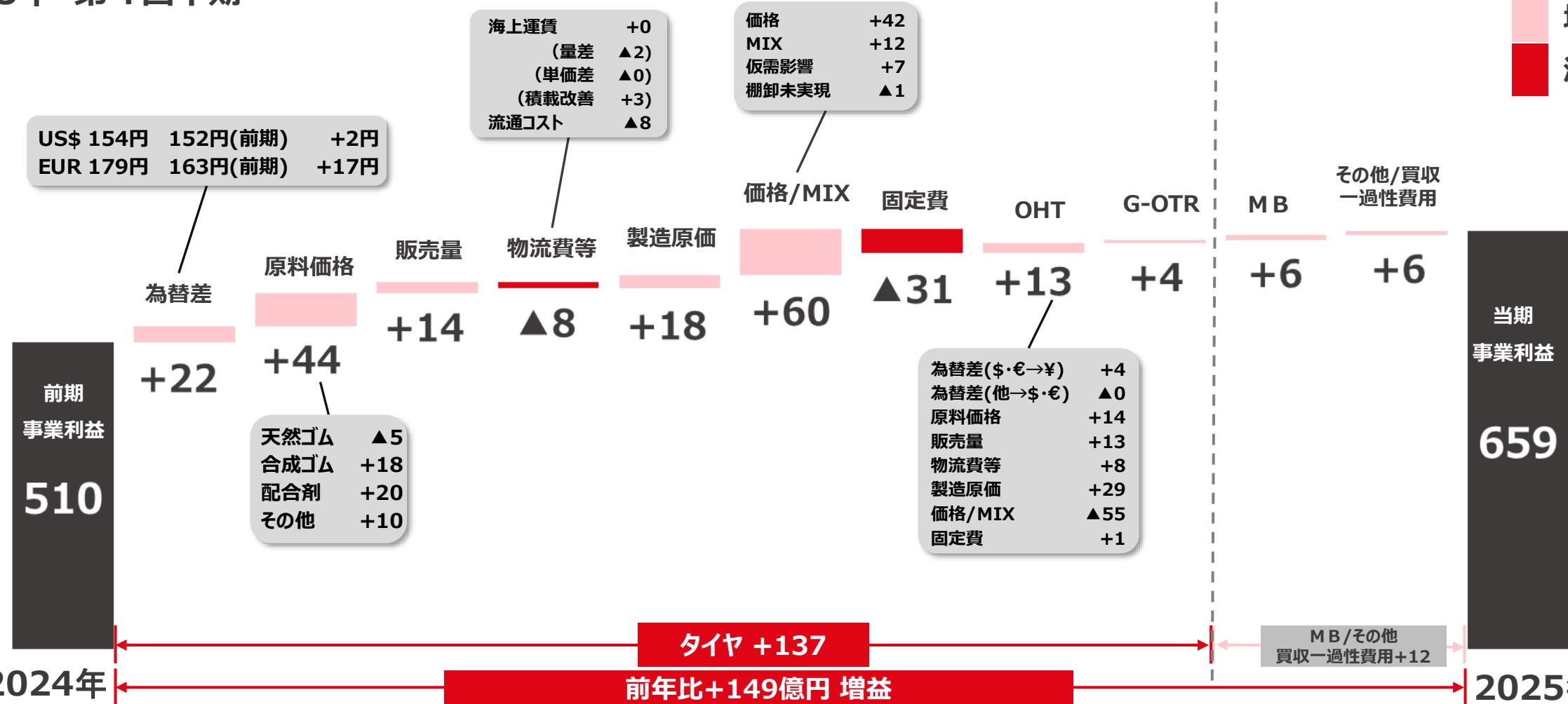
YX

2025年 第4四半期

(億円)

増益要因

減益要因



2024年

2025年

	為替差	原料価格	販売量	物流費等	製造原価	価格/MIX	固定費	OHT	G-OTR	MB	その他/買収一過性費用	合計
第3四半期	+6	▲7	+39	+0	+23	▲5	▲10	+37	+12	+1	+2	+98
上期 (1-6月)	▲14	▲83	+86	▲8	+46	+67	▲18	▲8	+18	+18	▲28	+76

財務状況（前期末比）



	25/12月末	24/12年末	(億円) 前期末比 増減
流動資産	8,262	7,497	+765
現金及び現金同等物	1,074	1,362	▲288
営業債権及びその他の債権	3,340	2,810	+530
棚卸資産	3,191	2,806	+384
その他の資産	657	518	+139
非流動資産	11,722	9,858	+1,864
資産合計	19,984	17,355	+2,628
負債	9,581	8,315	+1,266
資本	10,402	9,040	+1,362
負債・資本合計	19,984	17,355	+2,628
有利子負債（※1）	5,358	4,380	+977
自己資本比率（%）	51.6%	51.5%	+0.1%
D/Eレシオ	0.52	0.49	+0.03
ネットD/Eレシオ	0.42	0.34	+0.08
ROE（%）	11.0%	9.2%	+1.8%

※1 有利子負債には、「リース負債」を含めておりません。

キャッシュ・フローの状況



(億円)

	2025年 1-12月	2024年 1-12月	前年比 増減
営業活動によるCF (除 政策保有株式売却益他 課税影響)	1,356 (1,580)	945	+ 411
投資活動によるCF	▲ 2,413	▲ 14	▲ 2,399
フリー CF	▲ 1,057	931	▲ 1,988
財務活動によるCF	683	▲ 632	+ 1,315
現金同等物の期末残高	1,074	1,362	▲ 288

※政策保有株式売却益他 課税影響…政策保有株式売却などによる納税額増加分

設備投資と減価償却費

YX

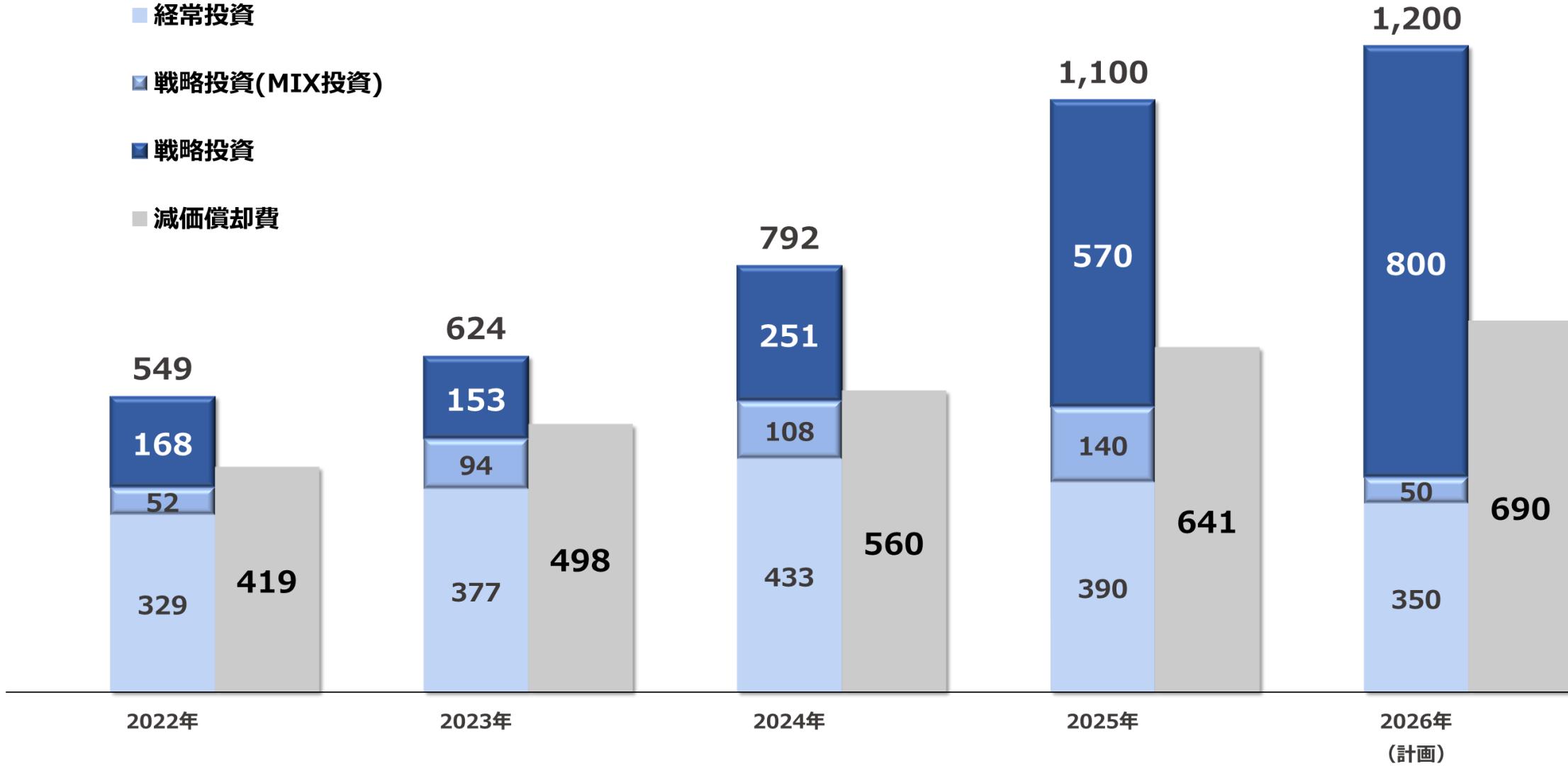
(億円)

■ 経常投資

■ 戰略投資(MIX投資)

■ 戰略投資

■ 減価償却費



2026年度 業績予想

2026年度 業績予想（通期）



為替レート	US\$ 145円	150円(前期)	▲5円
	EUR 171円	169円(前期)	+2円
TSR20※	177円	179円(前期)	▲2円
WTI	63ドル	65ドル(前期)	▲2ドル

	2026年 予想	2025年 実績	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上収益	過去最高 13,000	12,350	+650	+5.3%	▲157	+807
PPA償却前 事業利益 ※1 (利益率)	過去最高 2,014 (15.5%)	1,839 (14.9%)	+175 (+0.6%)	+9.5%	▲23	+198
事業利益 ※2 (利益率)	過去最高 1,880 (14.5%)	1,666 (13.5%)	+214 (+1.0%)	+12.9%	▲20	+234
営業利益 (利益率)	過去最高 1,730 (13.3%)	1,529 (12.4%)	+201 (+0.9%)	+13.1%	▲20	+221
当期利益 ※3	900	1,054	▲154	▲14.6%		

※1 PPA償却前 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費 - PPA償却費等)

※2 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益

事業別セグメント（通期）



					(億円)	
	2026年 予想	2025年 実績	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上収益	タイヤ 合計	11,830	11,213	+617	+5.5%	▲151 +768
	(タイヤ)	(7,750)	(7,501)	(+249)	(+3.3%)	(▲98) (+347)
	(OHT)	(4,080)	(3,711)	(+369)	(+9.9%)	(▲53) (+422)
	MB	1,070	1,056	+14	+1.4%	▲11 +26
	その他	100	81	+19	+23.1%	+6 +13
	合計	13,000	12,350	+650	+5.3%	▲157 +807
事業利益	タイヤ 合計	1,746	1,550	+196	+12.7%	▲16 +212
	(タイヤ)	(1,337)	(1,237)	(+100)	(+8.1%)	(▲10) (+110)
	(OHT)	(409)	(313)	(+96)	(+30.8%)	(▲6) (+102)
	MB	123	111	+12	+10.9%	▲4 +16
	その他	11	5	+6	+112.3%	▲0 +6
	セグメント間消去	-	▲0	+0	-	- +0
	合計	1,880	1,666	+214	+12.9%	▲20 +234

事業利益増減要因 (通期)

YX

2026年 (通期予想)

(億円)

US\$ 145円 150円(前期) ▲5円
EUR 171円 169円(前期) +2円

価格
MIX
棚卸未実現
▲76
+40
+23

原料価格
為替差
▲10
+141

販売量
+77

物流費等
▲23

製造原価
▲0

価格/MIX
▲14

固定費
▲71

OHT
+96

MB
+12

その他
+6

前期
事業利益
1,666

天然ゴム
+15
合成ゴム
+41
配合剤
+52
その他
+33

海上運賃
+20
(量差
▲20)
(単価差
+39)
(積載改善
+1)
流通コスト
▲43

(OHT内訳)
+96
為替差(\$・€→¥)
▲5
為替差(他→\$・€)
+21
原料価格
+36
販売量
+110
物流費等
▲27
製造原価
▲12
価格/MIX
▲9
固定費
▲52
G-OTR
+32

当期
事業利益
1,880



	為替差	原料価格	販売量	物流費等	製造原価	価格/MIX	固定費	OHT	MB	その他	合計
上期	+18	+106	▲15	▲12	▲4	▲1	▲32	+68	+3	▲3	+129
下期	▲28	+35	+92	▲11	+4	▲13	▲40	+29	+9	+9	+85

2026年度 業績予想（上期）



為替レート	US\$ 145円	148円(前期)	▲3円
	EUR 171円	162円(前期)	+9円
TSR20※	179セント	190セント(前期)	▲11セント
WTI	63ドル	68ドル(前期)	▲5ドル

	2026年 予想	2025年 実績	増減	増減率	(億円)	
					為替 影響	為替除く 増減
売上収益	過去最高 6,100	5,792	+308	+5.3%	+18	+290
PPA償却前 事業利益 ※1 (利益率)	過去最高 818 (13.4%)	721 (12.5%)	+97 (+0.9%)	+13.4%	+19	+78
事業利益 ※2 (利益率)	過去最高 750 (12.3%)	621 (10.7%)	+129 (+1.6%)	+20.7%	+19	+110
営業利益 (利益率)	過去最高 675 (11.1%)	549 (9.5%)	+126 (+1.6%)	+23.0%	+19	+108
当期利益 ※3	260	355	▲95	▲26.8%		

※1 PPA償却前 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費 - PPA償却費等)

※2 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※3 親会社の所有者に帰属する中間利益

事業別セグメント（上期）

YX

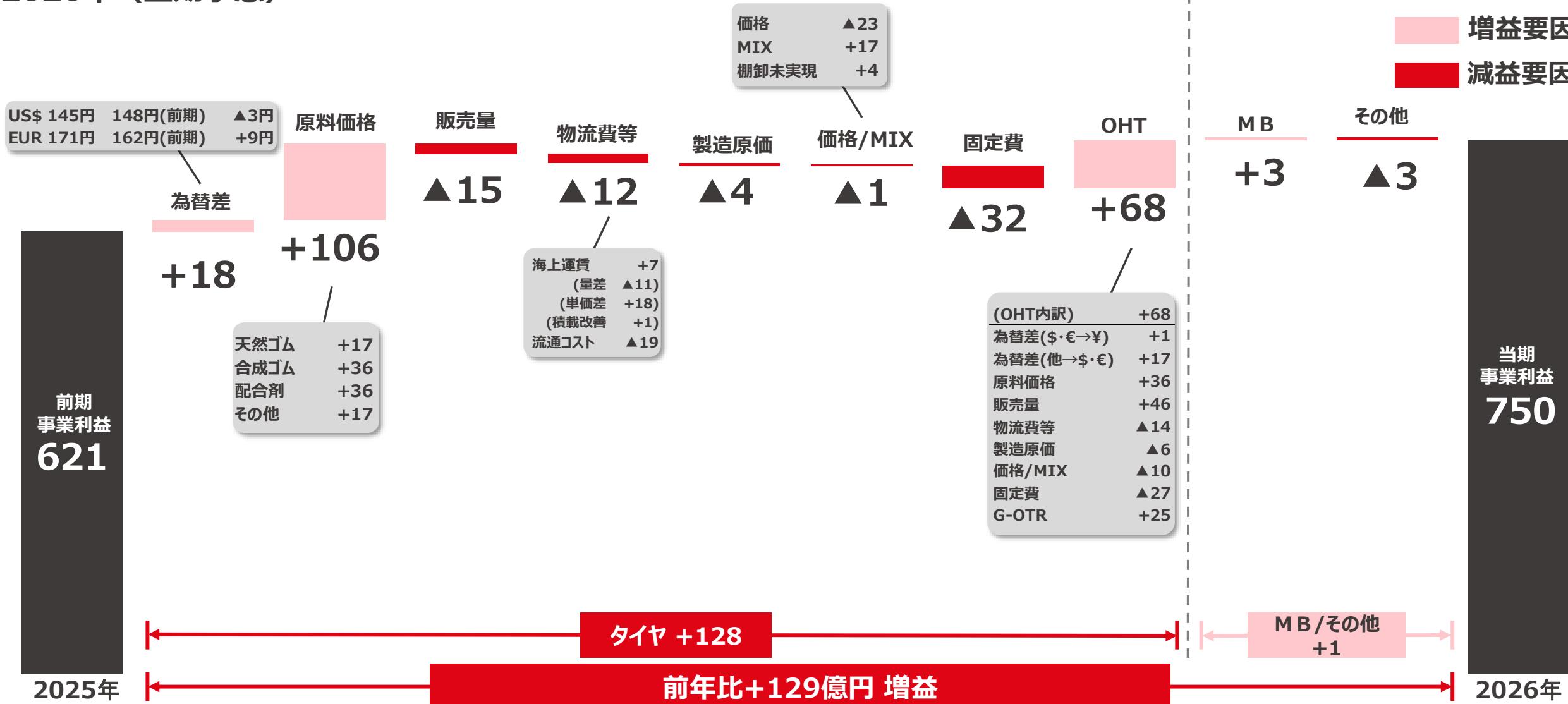
(億円)

	2026年 予想	2025年 実績	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上収益	タイヤ 合計	5,545	5,236	+309	+5.9%	+18 +292
	(タイヤ)	(3,470)	(3,375)	(+95)	(+2.8%)	(+0) (+95)
	(OHT)	(2,075)	(1,861)	(+214)	(+11.5%)	(▲18) (+232)
	MB	520	513	+7	+1.3%	▲2 +8
	その他	35	43	▲8	▲19.1%	+2 ▲10
	合計	6,100	5,792	+308	+5.3%	+18 +290
事業利益	タイヤ 合計	694	566	+128	+22.6%	+19 +109
	(タイヤ)	(484)	(424)	(+60)	(+14.3%)	(+18) (+43)
	(OHT)	(210)	(142)	(+68)	(+47.5%)	(▲8) (+76)
	MB	55	52	+3	+6.7%	+0 +3
	その他	1	4	▲3	▲73.2%	▲0 ▲2
	セグメント間消去	—	▲0	+0	—	— +0
	合計	750	621	+129	+20.7%	+19 +110

事業利益増減要因 (上期)

2026年 (上期予想)

(億円)



将来見通しに関する注意事項

この資料に含まれている将来に関する見通しや予測は、現在入手可能な情報を基に当社の経営者が判断したもので、実際の成果や業績は、さまざまなりスクや不確定な要素により、記載されている内容と異なる可能性があります。

(ご参考) タイヤ販売前年伸長率



■タイヤ事業（乗用車用・トラックバス用など）地域別販売本数前年伸長率

	2025年4Q実績（10-12月）			2025年間実績			2026年間計画			地域別構成比		
	合計	OE	REP	合計	OE	REP	合計	OE	REP	2025年4Q	2025年間	2026年間計画
日本	94%	91%	96%	107%	105%	108%	100%	100%	99%	43%	40%	39%
北米	113%	110%	114%	103%	104%	103%	101%	91%	103%	17%	18%	18%
欧州	100%	78%	101%	111%	77%	112%	110%	111%	110%	6%	8%	8%
中国	92%	85%	101%	101%	95%	107%	102%	102%	102%	13%	13%	13%
アジア	101%	99%	102%	101%	88%	107%	107%	99%	110%	7%	8%	9%
インド	116%	80%	118%	113%	101%	113%	111%	87%	112%	4%	5%	5%
その他	113%	-	113%	105%	-	105%	105%	-	105%	8%	8%	8%
合計	100%	91%	103%	105%	100%	107%	102%	99%	104%	100%	100%	100%

■OHT販売量前年比伸長率

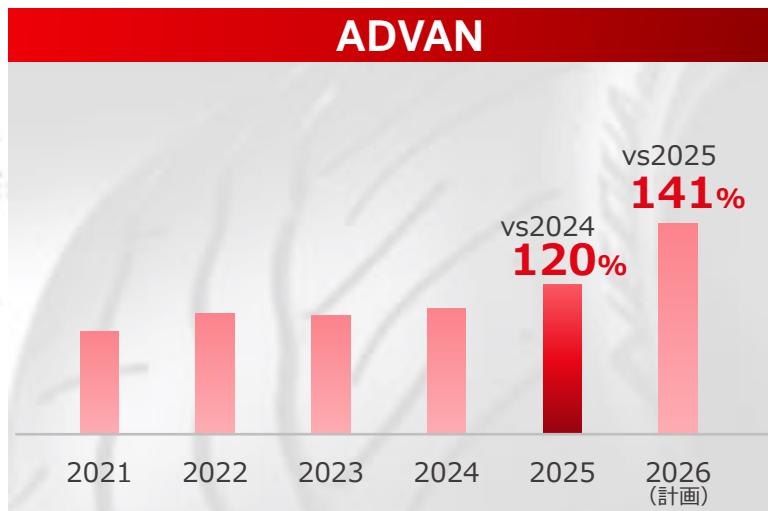
・Y-ATG・Y-TWSの販売量合算の前年比（G-OTR事業を除く）

	2025年4Q実績（10-12月）			2025年間実績			2026年間計画			2025年4Q 2025 2026年		
	合計	OE	REP	合計	OE	REP	合計	OE	REP	北米	96%	92% 102%
Americas	92%	115%	85%	97%	99%	96%	108%	100%	112%	欧州	108%	95% 102%
EMEA	108%	120%	103%	99%	102%	97%	111%	106%	115%			※当社推定
APAC	113%	101%	117%	119%	105%	123%	113%	115%	113%			
合計	103%	117%	98%	100%	101%	99%	111%	105%	113%			

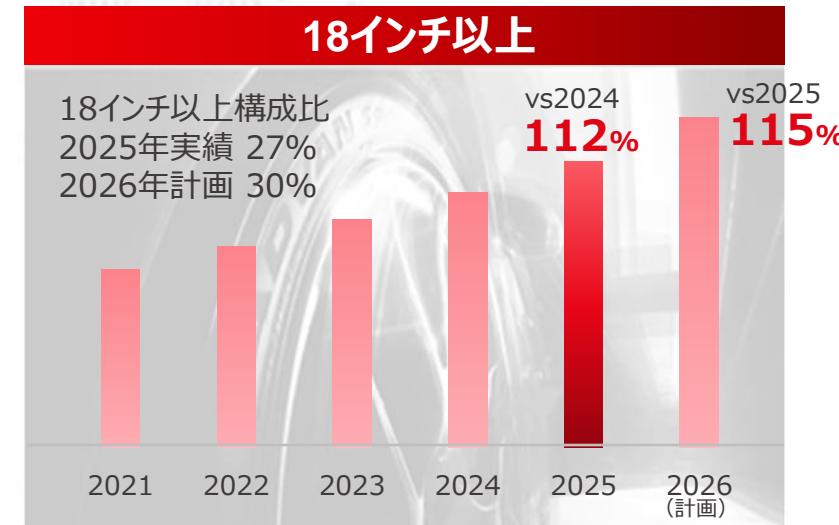
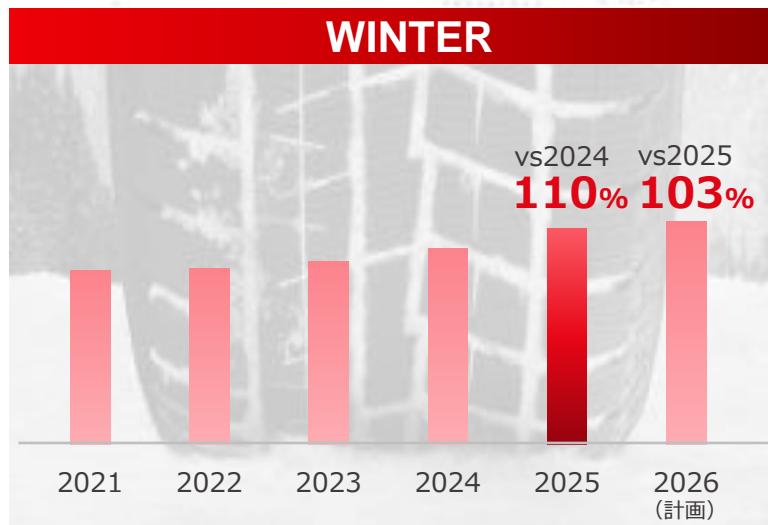
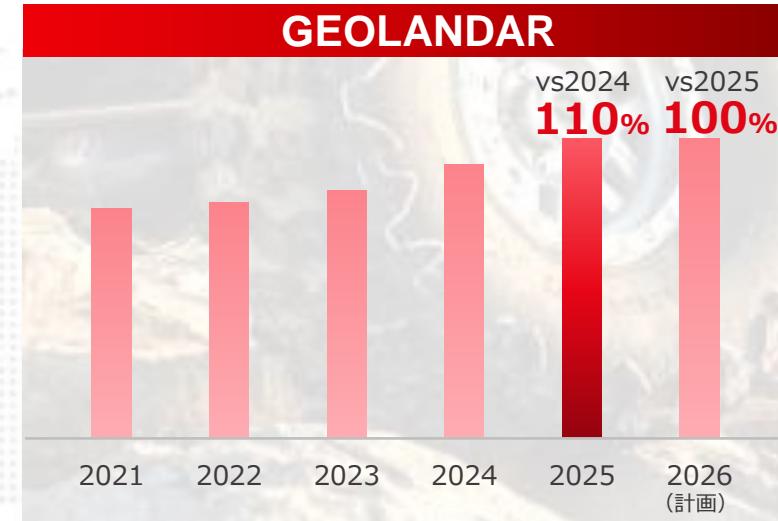
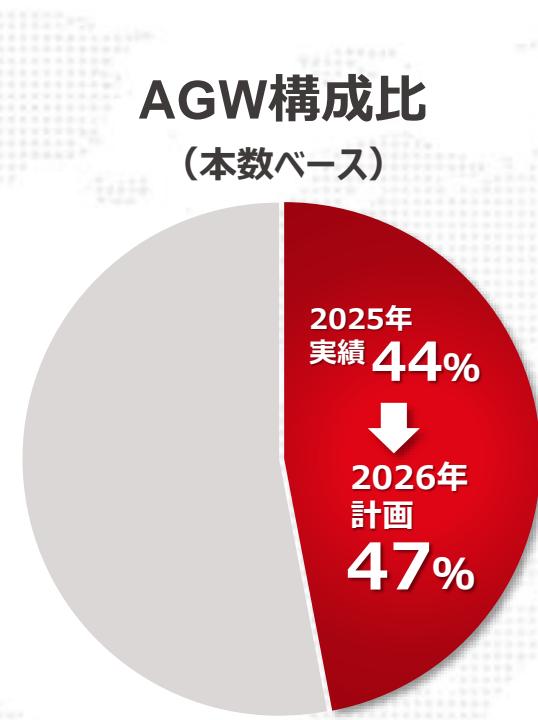
■農業機械用REP需要対前年比

(ご参考) 2025年タイヤ事業 高付加価値商品販売推移

YX



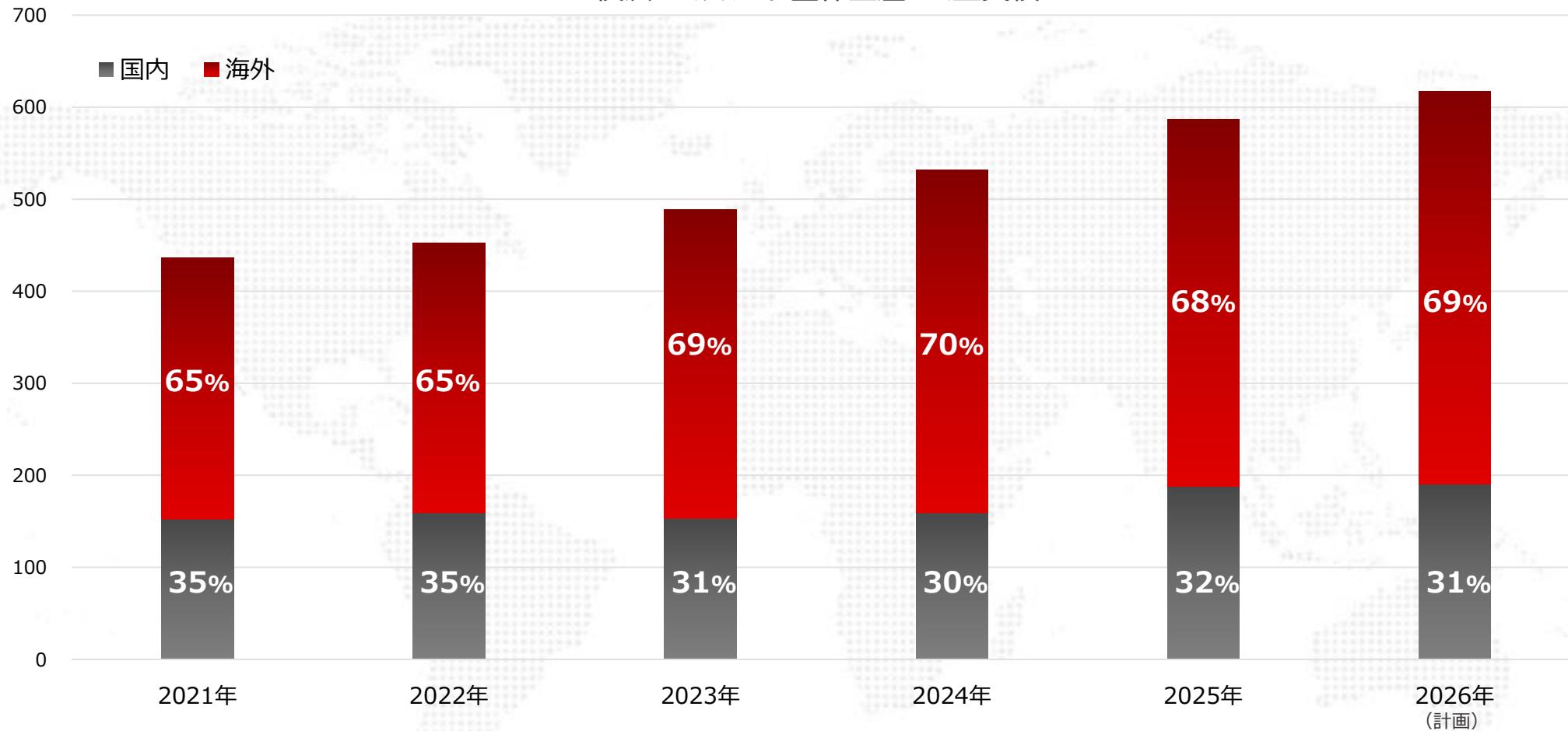
AGW構成比 (本数ベース)



(ご参考) タイヤ生産ゴム量実績 (年間累計推移)



横浜ゴムグループ全体生産ゴム量実績



(単位:千トン)	2021年	2022年	2023年※1	2024年	2025年※2	2026年(計画)
国内	152	159	153	159	188	191
海外	284	293	336	373	398	426
合計	436	452	490	532	587	617

※1 Y-TWS連結開始 (2023年2Qより連結)
※2 G-OTR連結開始 (2025年1Qより連結)

