



Love Earth. Love Life.

雪印メグミルク



## 2026年3月期 第3四半期決算短信〔日本基準〕(連結)

2026年2月13日

上場会社名 雪印メグミルク株式会社

上場取引所

東・札

コード番号 2270

URL <https://www.meg-snow.com/>

代表者(役職名) 代表取締役社長

(氏名) 佐藤 雅俊

問合せ先責任者(役職名) 広報IR部長

(氏名) 左柄 正典

(TEL) 03-6859-1466

配当支払開始予定日

—

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト、機関投資家向け)

(百万円未満切捨て)

## 1. 2026年3月期第3四半期の連結業績(2025年4月1日～2025年12月31日)

## (1) 連結経営成績(累計)

(%表示は、対前年同四半期増減率)

|               | 売上高     |      | 営業利益   |       | 経常利益   |      | 親会社株主に帰属する四半期純利益 |      |
|---------------|---------|------|--------|-------|--------|------|------------------|------|
|               | 百万円     | %    | 百万円    | %     | 百万円    | %    | 百万円              | %    |
| 2026年3月期第3四半期 | 465,761 | △0.8 | 14,618 | △10.3 | 16,638 | △5.8 | 22,142           | 77.4 |
| 2025年3月期第3四半期 | 469,748 | 2.0  | 16,303 | 0.0   | 17,668 | △0.6 | 12,480           | 9.5  |

(注) 包括利益 2026年3月期第3四半期 14,533百万円(△18.3%) 2025年3月期第3四半期 17,794百万円(△0.3%)

|               | 1株当たり<br>四半期純利益 | 潜在株式調整後         |     |
|---------------|-----------------|-----------------|-----|
|               |                 | 1株当たり<br>四半期純利益 | 円 銭 |
| 2026年3月期第3四半期 | 350.01          | —               | —   |
| 2025年3月期第3四半期 | 184.80          | —               | —   |

## (2) 連結財政状態

|               | 総資産     |  | 純資産     |  | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|---------------|---------|--|---------|--|--------|----------|
|               | 百万円     |  | 百万円     |  | %      | 円 銭      |
| 2026年3月期第3四半期 | 432,618 |  | 237,743 |  | 54.2   | 3,837.10 |
| 2025年3月期      | 431,073 |  | 248,037 |  | 56.8   | 3,626.93 |

(参考) 自己資本 2026年3月期第3四半期 234,662百万円 2025年3月期 244,680百万円

## 2. 配当の状況

|              | 年間配当金    |          |          |               |               |
|--------------|----------|----------|----------|---------------|---------------|
|              | 第1四半期末   | 第2四半期末   | 第3四半期末   | 期末            | 合計            |
| 2025年3月期     | 円 銭<br>— | 円 銭<br>— | 円 銭<br>— | 円 銭<br>100.00 | 円 銭<br>100.00 |
| 2026年3月期     | —        | —        | —        |               |               |
| 2026年3月期(予想) |          |          |          | 100.00        | 100.00        |

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 無

## 3. 2026年3月期の連結業績予想(2025年4月1日～2026年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

|    | 売上高     |      | 営業利益   |      | 経常利益   |     | 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1株当たり当期純利益 |
|----|---------|------|--------|------|--------|-----|-----------------|------------|
|    | 百万円     | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %   | 百万円             | %          |
| 通期 | 615,000 | △0.1 | 19,000 | △0.7 | 20,600 | 1.7 | 30,000          | 115.8      |

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 有

※ 注記事項

- (1) 当四半期連結累計期間における連結範囲の重要な変更 : 有  
除外 3社 (社名) 株式会社ロイヤルファームほか2社
- (2) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用 : 無
- (3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示
- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
  - ② ①以外の会計方針の変更 : 無
  - ③ 会計上の見積りの変更 : 無
  - ④ 修正再表示 : 無

(4) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数（四半期累計）

|            |             |            |             |
|------------|-------------|------------|-------------|
| 2026年3月期3Q | 70,751,855株 | 2025年3月期   | 70,751,855株 |
| 2026年3月期3Q | 9,595,619株  | 2025年3月期   | 3,289,559株  |
| 2026年3月期3Q | 63,263,259株 | 2025年3月期3Q | 67,536,789株 |

※ 添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は監査法人によるレビュー : 無

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

当社は、2025年5月14日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項について決議いたしました。これにより、2026年3月期の連結業績予想における「1株当たり当期純利益」については、当該自己株式取得の影響を考慮して記載しております。

業績予想については、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は、業況の変化等により、上記予想数値と異なる場合があります。なお、上記業績予想に関する事項は、【添付資料】4ページ「1. 当四半期決算に関する定性的情報（3）連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

（四半期決算補足説明資料及び決算説明会内容の入手方法）

四半期決算補足説明資料は四半期決算短信に添付しております。

当社は2026年2月13日（金）にアナリスト、機関投資家向けの説明会を開催する予定です。  
この説明会で使用する資料については、同日当社ウェブサイトに掲載する予定です。

○添付資料の目次

|     |                                                                                            |    |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.  | 当四半期決算に関する定性的情報                                                                            | 2  |
| (1) | 経営成績に関する説明                                                                                 | 2  |
| (2) | 財政状態に関する説明                                                                                 | 3  |
| (3) | 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明                                                                      | 4  |
| 2.  | 四半期連結財務諸表及び主な注記                                                                            | 5  |
| (1) | 四半期連結貸借対照表                                                                                 | 5  |
| (2) | 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書<br>(四半期連結損益計算書)                                                   | 7  |
|     | (第3四半期連結累計期間)                                                                              | 7  |
|     | (四半期連結包括利益計算書)                                                                             | 8  |
|     | (第3四半期連結累計期間)                                                                              | 8  |
| (3) | 四半期連結キャッシュ・フロー計算書                                                                          | 9  |
| (4) | 四半期連結財務諸表に関する注記事項<br>(継続企業の前提に関する注記)<br>(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)<br>(セグメント情報等)<br>(収益認識関係) | 10 |
|     |                                                                                            | 10 |
|     |                                                                                            | 10 |
|     |                                                                                            | 11 |
|     |                                                                                            | 12 |

(補足説明資料)

2026年3月期 第3四半期 決算短信 補足説明資料

## 1. 当四半期決算に関する定性的情報

文中の将来に関する事項は、当四半期連結会計期間の末日現在において判断したものであります。

### (1) 経営成績に関する説明

当第3四半期連結累計期間のわが国経済は、緩やかに回復しています。先行きについては、雇用・所得環境の改善や各種政策の効果による回復が期待されるものの、今後の物価動向や米国の通商政策をめぐる動向などの景気を下押しするリスクに留意が必要です。また、金融資本市場の変動等の影響に引き続き注意する必要があります。

このような状況において、当社グループは新たな経営計画として「Next Design 2030」を策定いたしました。「Next Design 2030」では「雪印メグミルクアセットの大変革」をテーマに掲げ、事業戦略の4つの柱として「成長の果実の育成と収穫」「乳の産業価値を高める構造の変革」「リジエネラティブな酪農の実現」「社会とのつながりの進化」を掲げ、取り組んでまいります。

そのスタートの年となる2025年度は経営方針を「Brand-NEW」とし、新しいCIの浸透活動を通じたブランド力の強化 (Brand-NEW “BRAND”) と、事業ポートフォリオ改革に向けた新しい経営基盤への変革 (Brand-NEW “BASIS”) の二つの重点取り組みに基づく各種施策を推進しました。

以上の結果、当第3四半期連結累計期間の連結経営成績につきましては次のとおりです。

売上高は、乳製品セグメントが増収となったものの、飲料・デザート類セグメントの減収などにより、465,761百万円(前年同期比0.8%減)となりました。営業利益は、各種コストアップに対応した価格改定によるプラス効果があった一方、ブランド浸透諸施策や100周年記念イベント実施による経費の増加、前年度に発生した他社のシステムトラブルによる一時的な物量増加の反動、当社が先行して価格改定を行ったカテゴリーにおける想定以上の物量減少などが影響し、14,618百万円(前年同期比10.3%減)となりました。経常利益は、16,638百万円(前年同期比5.8%減)となりました。親会社株主に帰属する四半期純利益は、主に政策保有株式の売却益の計上などにより22,142百万円(前年同期比77.4%増)となりました。

セグメントごとの当第3四半期連結累計期間の業績は次のとおりです。なお、セグメントごとの売上高につきましては、外部顧客に対する金額を記載しております。

#### ① 乳製品

当セグメントには、乳製品（チーズ、バター、粉乳等）、油脂、機能性食品、粉ミルク等の製造・販売が含まれております。

売上高は199,457百万円(前年同期比0.8%増)、営業利益は7,568百万円(前年同期比5.7%減)となりました。

##### (売上高の状況)

バターは、価格改定を実施したことに加え、底堅い需要により販売物量を維持し、前年を上回り好調に推移しました。

油脂は、バター系商品を中心に値ごろ感のある中容量タイプが伸長し、前年を上回りました。

チーズは、新商品の発売等、店頭での露出強化活動を推進したものの、価格改定の影響等によって販売物量が減少し、前年を下回りました。

##### (営業利益の状況)

コストアップに対応するために、一時的な販売物量への影響が懸念される中でも価格改定を断行しました。各種プロモーション活動も積極的に推進しましたが、固定経費の増加等もあり、前年を下回りました。

## ② 飲料・デザート類

当セグメントには、飲料（牛乳類、果汁飲料等）、ヨーグルト、デザート・生クリームの製造・販売が含まれております。

売上高は199,370百万円（前年同期比2.2%減）、営業利益は3,614百万円（前年同期比34.8%減）となりました。

### （売上高の状況）

飲料は、機能性表示食品の「MBP ドリンク」シリーズが前年を上回りました。一方で価格改定の影響などによる物量の減少や、2025年3月をもって「農協野菜Days 1000ml」の販売を終了した影響等もあり、前年を下回りました。

ヨーグルトは、「牧場の朝ヨーグルト」等のファミリーユース商品や、小容量タイプの「プルーンFe 1日分のむヨーグルト」等が堅調に推移し、「恵megumiガセリ菌SP株ヨーグルト」シリーズの各種プロモーション効果もあり、前年を上回りました。

デザート・生クリームは、デザートの主力である「クリーム&」シリーズや、業務用生クリームが堅調に推移し、前年を上回りました。

### （営業利益の状況）

コストアップに対応するために、一時的な販売物量への影響が懸念される中でも価格改定を断行しました。各種プロモーション活動も積極的に推進しましたが、前年度に発生した他社のシステムトラブルによる物量増の反動や固定経費の増加等もあり、前年を下回りました。

## ③ 飼料・種苗

当セグメントには、牛用飼料、牧草・飼料作物種子、野菜種子の製造・販売、造園事業が含まれております。

売上高は36,887百万円（前年同期比2.2%減）、営業利益は905百万円（前年同期比116.9%増）となりました。

### （売上高の状況）

配合飼料の販売単価下落による減収が主な要因となり、当セグメント全体で前年を下回りました。

### （営業利益の状況）

売上高は減少したものの、原価低減による粗利益増により増益となりました。

## ④ その他

当セグメントには、共同配送センター事業、不動産賃貸事業等が含まれております。

売上高は30,045百万円（前年同期比1.2%減）、営業利益は2,756百万円（前年同期比19.2%増）となりました。

## （2）財政状態に関する説明

### ① 資産、負債及び純資産の状況

（単位：百万円）

| 区分  | 2025年<br>3月期末 | 2026年<br>3月期<br>第3四半期 | 増減金額    | 主な増減理由                                                                                     |
|-----|---------------|-----------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 資 産 | 431,073       | 432,618               | 1,545   | 現金及び預金△11,449<br>受取手形、売掛金及び契約資産+12,863<br>原材料及び貯蔵品+2,980<br>建物及び構築物+5,366<br>投資有価証券△10,523 |
| 負 債 | 183,035       | 194,874               | 11,838  | 支払手形及び買掛金+2,706<br>未払法人税等+5,430<br>繰延税金負債△3,838<br>資産除去債務+1,505                            |
| 純資産 | 248,037       | 237,743               | △10,293 | 利益剰余金+15,397<br>自己株式△17,953<br>その他有価証券評価差額金△6,982                                          |

② キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

| 区分                   | 2025年<br>3月期<br>第3四半期 | 2026年<br>3月期<br>第3四半期 | 増減金額    | 主な増減理由                                                                                   |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 10,591                | 11,197                | 606     | (増加要因)<br>法人税等の支払額の減少8,725<br>税金等調整前四半期純利益の増加13,181<br>(減少要因)<br>投資有価証券売却益の増加(△は益)18,400 |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | △10,907               | 2,868                 | 13,775  | (増加要因)<br>投資有価証券売却による収入の増加19,084<br>(減少要因)<br>有形及び無形固定資産の取得による支出の<br>増加6,427             |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | △8,315                | △25,367               | △17,051 | (減少要因)<br>自己株式の取得による支出の増加17,774                                                          |
| 現金及び現金同等物の<br>四半期末残高 | 20,366                | 9,884                 | △10,481 | —                                                                                        |

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

2026年3月期の通期連結業績予想につきましては、当第3四半期連結累計期間の進捗および足元の市場環境を踏まえ、2025年11月14日に公表した通期連結業績予想に対し、販売物量が想定を下回る見通しであることから、売上高のみ下方修正いたします。なお、利益面については、価格改定による販売価格差プラスの効果およびコスト管理の徹底などにより据え置きます。

2026年3月期連結業績予想数値の修正（2025年4月1日～2026年3月31日）

|                         | 売上高            | 営業利益          | 経常利益          | 親会社株主に<br>帰属する<br>当期純利益 | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-------------------------|----------------|---------------|---------------|-------------------------|----------------|
| 前回発表予想 (A)              | 百万円<br>630,000 | 百万円<br>19,000 | 百万円<br>20,600 | 百万円<br>30,000           | 百万円<br>469.16  |
| 今回修正予想 (B)              | 615,000        | 19,000        | 20,600        | 30,000                  | 478.62         |
| 増減額 (B)-(A)             | △15,000        | 0             | 0             | 0                       | —              |
| 増減率 (%)                 | △2.4           | 0.0           | 0.0           | 0.0                     | —              |
| (参考) 前期実績<br>(2025年3月期) | 615,819        | 19,125        | 20,262        | 13,904                  | 205.93         |

## 2. 四半期連結財務諸表及び主な注記

### (1) 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当第3四半期連結会計期間<br>(2025年12月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------------|
| <b>資産の部</b>    |                         |                               |
| 流動資産           |                         |                               |
| 現金及び預金         | 21,374                  | 9,924                         |
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | 81,464                  | 94,328                        |
| 商品及び製品         | 43,827                  | 44,235                        |
| 仕掛品            | 1,168                   | 1,274                         |
| 原材料及び貯蔵品       | 19,696                  | 22,677                        |
| その他            | 6,533                   | 5,555                         |
| 貸倒引当金          | △358                    | △358                          |
| 流動資産合計         | 173,706                 | 177,638                       |
| 固定資産           |                         |                               |
| 有形固定資産         |                         |                               |
| 建物及び構築物（純額）    | 60,307                  | 65,673                        |
| 機械装置及び運搬具（純額）  | 52,923                  | 52,253                        |
| 土地             | 47,227                  | 47,129                        |
| その他（純額）        | 15,373                  | 18,002                        |
| 有形固定資産合計       | 175,831                 | 183,059                       |
| 無形固定資産         |                         |                               |
| のれん            | 328                     | 237                           |
| その他            | 6,479                   | 7,243                         |
| 無形固定資産合計       | 6,807                   | 7,480                         |
| 投資その他の資産       |                         |                               |
| 投資有価証券         | 56,370                  | 45,847                        |
| 繰延税金資産         | 2,843                   | 3,076                         |
| その他            | 15,677                  | 15,683                        |
| 貸倒引当金          | △164                    | △166                          |
| 投資その他の資産合計     | 74,726                  | 64,440                        |
| 固定資産合計         | 257,366                 | 254,980                       |
| <b>資産合計</b>    | <b>431,073</b>          | <b>432,618</b>                |

(単位：百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当第3四半期連結会計期間<br>(2025年12月31日) |
|----------------------|-------------------------|-------------------------------|
| <b>負債の部</b>          |                         |                               |
| <b>流動負債</b>          |                         |                               |
| 支払手形及び買掛金            | 60,222                  | 62,928                        |
| 電子記録債務               | 4,621                   | 4,278                         |
| 短期借入金                | 16,944                  | 17,425                        |
| 未払法人税等               | 1,780                   | 7,211                         |
| 賞与引当金                | 5,583                   | 3,206                         |
| その他                  | 30,109                  | 39,240                        |
| <b>流動負債合計</b>        | <b>119,263</b>          | <b>134,290</b>                |
| <b>固定負債</b>          |                         |                               |
| 社債                   | 15,030                  | 15,021                        |
| 長期借入金                | 19,650                  | 19,120                        |
| 繰延税金負債               | 8,314                   | 4,475                         |
| 再評価に係る繰延税金負債         | 3,938                   | 3,929                         |
| 役員退職慰労引当金            | 6                       | 1                             |
| 退職給付に係る負債            | 7,138                   | 7,073                         |
| 資産除去債務               | 1,287                   | 2,792                         |
| その他                  | 8,406                   | 8,170                         |
| <b>固定負債合計</b>        | <b>63,772</b>           | <b>60,584</b>                 |
| <b>負債合計</b>          | <b>183,035</b>          | <b>194,874</b>                |
| <b>純資産の部</b>         |                         |                               |
| <b>株主資本</b>          |                         |                               |
| 資本金                  | 20,000                  | 20,000                        |
| 資本剰余金                | 17,029                  | 17,014                        |
| 利益剰余金                | 175,746                 | 191,144                       |
| 自己株式                 | △5,553                  | △23,506                       |
| <b>株主資本合計</b>        | <b>207,222</b>          | <b>204,652</b>                |
| <b>その他の包括利益累計額</b>   |                         |                               |
| その他有価証券評価差額金         | 23,415                  | 16,433                        |
| 繰延ヘッジ損益              | 22                      | 15                            |
| 土地再評価差額金             | 8,448                   | 8,425                         |
| 為替換算調整勘定             | 1,180                   | 1,030                         |
| 退職給付に係る調整累計額         | 4,391                   | 4,104                         |
| <b>その他の包括利益累計額合計</b> | <b>37,458</b>           | <b>30,010</b>                 |
| <b>非支配株主持分</b>       | <b>3,356</b>            | <b>3,081</b>                  |
| <b>純資産合計</b>         | <b>248,037</b>          | <b>237,743</b>                |
| <b>負債純資産合計</b>       | <b>431,073</b>          | <b>432,618</b>                |

(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書

(四半期連結損益計算書)

(第3四半期連結累計期間)

(単位：百万円)

|                                       | 前第3四半期連結累計期間<br>(自 2024年4月1日<br>至 2024年12月31日) | 当第3四半期連結累計期間<br>(自 2025年4月1日<br>至 2025年12月31日) |
|---------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 売上高                                   | 469,748                                        | 465,761                                        |
| 売上原価                                  | 391,359                                        | 386,489                                        |
| 売上総利益                                 | 78,389                                         | 79,271                                         |
| 販売費及び一般管理費                            | 62,085                                         | 64,652                                         |
| 営業利益                                  | 16,303                                         | 14,618                                         |
| 営業外収益                                 |                                                |                                                |
| 受取利息                                  | 35                                             | 58                                             |
| 受取配当金                                 | 889                                            | 870                                            |
| 持分法による投資利益                            | 645                                            | 997                                            |
| その他                                   | 727                                            | 828                                            |
| 営業外収益合計                               | 2,298                                          | 2,754                                          |
| 営業外費用                                 |                                                |                                                |
| 支払利息                                  | 254                                            | 295                                            |
| その他                                   | 679                                            | 440                                            |
| 営業外費用合計                               | 934                                            | 735                                            |
| 経常利益                                  | 17,668                                         | 16,638                                         |
| 特別利益                                  |                                                |                                                |
| 固定資産売却益                               | 1,210                                          | 14                                             |
| 投資有価証券売却益                             | 183                                            | 18,591                                         |
| その他                                   | 88                                             | 66                                             |
| 特別利益合計                                | 1,482                                          | 18,673                                         |
| 特別損失                                  |                                                |                                                |
| 固定資産売却損                               | 1                                              | 8                                              |
| 固定資産除却損                               | 766                                            | 957                                            |
| 減損損失                                  | 557                                            | 2,258                                          |
| 関係会社整理損                               | -                                              | 844                                            |
| その他                                   | 66                                             | 303                                            |
| 特別損失合計                                | 1,392                                          | 4,371                                          |
| 税金等調整前四半期純利益                          | 17,758                                         | 30,939                                         |
| 法人税等                                  | 5,103                                          | 8,955                                          |
| 四半期純利益                                | 12,655                                         | 21,984                                         |
| 非支配株主に帰属する四半期純利益又は非支配株主に帰属する四半期純損失(△) | 174                                            | △158                                           |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益                      | 12,480                                         | 22,142                                         |

## (四半期連結包括利益計算書)

(第3四半期連結累計期間)

(単位：百万円)

|                  | 前第3四半期連結累計期間<br>(自 2024年4月1日<br>至 2024年12月31日) | 当第3四半期連結累計期間<br>(自 2025年4月1日<br>至 2025年12月31日) |
|------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 四半期純利益           | 12,655                                         | 21,984                                         |
| その他の包括利益         |                                                |                                                |
| その他有価証券評価差額金     | 5,114                                          | △6,976                                         |
| 繰延ヘッジ損益          | 8                                              | △6                                             |
| 土地再評価差額金         | -                                              | △22                                            |
| 為替換算調整勘定         | 70                                             | △198                                           |
| 退職給付に係る調整額       | △64                                            | △244                                           |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 9                                              | △3                                             |
| その他の包括利益合計       | 5,138                                          | △7,451                                         |
| 四半期包括利益          | 17,794                                         | 14,533                                         |
| (内訳)             |                                                |                                                |
| 親会社株主に係る四半期包括利益  | 17,590                                         | 14,694                                         |
| 非支配株主に係る四半期包括利益  | 203                                            | △161                                           |

(3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                            | 前第3四半期連結累計期間<br>(自 2024年4月1日<br>至 2024年12月31日) | 当第3四半期連結累計期間<br>(自 2025年4月1日<br>至 2025年12月31日) |
|----------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>    |                                                |                                                |
| 税金等調整前四半期純利益               | 17,758                                         | 30,939                                         |
| 減価償却費                      | 12,970                                         | 12,887                                         |
| 減損損失                       | 557                                            | 2,258                                          |
| 関係会社整理損                    | -                                              | 844                                            |
| 持分法による投資損益（△は益）            | △645                                           | △997                                           |
| のれん償却額                     | 105                                            | 86                                             |
| 貸倒引当金の増減額（△は減少）            | 67                                             | 1                                              |
| 賞与引当金の増減額（△は減少）            | △2,855                                         | △2,371                                         |
| 退職給付に係る資産の増減額（△は増加）        | △209                                           | △447                                           |
| 退職給付に係る負債の増減額（△は減少）        | 197                                            | △190                                           |
| 固定資産除売却損益（△は益）             | △442                                           | 950                                            |
| 受取利息及び受取配当金                | △925                                           | △928                                           |
| 支払利息                       | 254                                            | 295                                            |
| 投資有価証券売却損益（△は益）            | △182                                           | △18,582                                        |
| 未収入金の増減額（△は増加）             | 471                                            | 54                                             |
| 売上債権の増減額（△は増加）             | △5,894                                         | △12,948                                        |
| 棚卸資産の増減額（△は増加）             | △2,343                                         | △5,624                                         |
| 仕入債務の増減額（△は減少）             | 2,335                                          | 2,430                                          |
| その他                        | 1,300                                          | 5,773                                          |
| <b>小計</b>                  | <b>22,520</b>                                  | <b>14,431</b>                                  |
| 利息及び配当金の受取額                | 985                                            | 995                                            |
| 利息の支払額                     | △281                                           | △320                                           |
| 法人税等の支払額                   | △12,633                                        | △3,908                                         |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>    | <b>10,591</b>                                  | <b>11,197</b>                                  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>    |                                                |                                                |
| 定期預金の預入による支出               | △6                                             | △4                                             |
| 定期預金の払戻による収入               | 6                                              | 19                                             |
| 貸付けによる支出                   | △16                                            | △73                                            |
| 貸付金の回収による収入                | 24                                             | 5                                              |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出         | △12,758                                        | △19,185                                        |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入         | 3,091                                          | 2,371                                          |
| 投資有価証券の取得による支出             | △684                                           | △12                                            |
| 投資有価証券の売却による収入             | 421                                            | 19,506                                         |
| 敷金及び保証金の差入による支出            | △1,325                                         | △56                                            |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入   | 244                                            | -                                              |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式等の売却による収入  | -                                              | 789                                            |
| その他                        | 94                                             | △491                                           |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>    | <b>△10,907</b>                                 | <b>2,868</b>                                   |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>    |                                                |                                                |
| 短期借入金の純増減額（△は減少）           | 61                                             | 9,135                                          |
| 長期借入金の返済による支出              | △2,061                                         | △9,132                                         |
| 社債の償還による支出                 | △4                                             | △9                                             |
| 自己株式の取得による支出               | △266                                           | △18,041                                        |
| 配当金の支払額                    | △5,396                                         | △6,744                                         |
| 非支配株主からの払込みによる収入           | -                                              | 108                                            |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入 | -                                              | 199                                            |
| 非支配株主への配当金の支払額             | △2                                             | △2                                             |
| その他                        | △644                                           | △878                                           |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>    | <b>△8,315</b>                                  | <b>△25,367</b>                                 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額           | 9                                              | △132                                           |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少）        | △8,621                                         | △11,434                                        |
| 現金及び現金同等物の期首残高             | 28,988                                         | 21,319                                         |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高           | 20,366                                         | 9,884                                          |

(4) 四半期連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

当社は、2025年5月14日開催の取締役会決議に基づき、自己株式6,338,100株の取得を行っております。このことなどにより、当第3四半期連結累計期間において、自己株式が17,953百万円増加し、当第3四半期連結会計期間末において自己株式が23,506百万円となっております。

(セグメント情報等)

I 前第3四半期連結累計期間(自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)

1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報並びに収益の分解情報

(単位：百万円)

|                       | 報告セグメント (注) 1 |              |        |         | その他<br>(注) 2 | 合計      | 調整額<br>(注) 3 | 四半期連結<br>損益計算書<br>計上額<br>(注) 4 |
|-----------------------|---------------|--------------|--------|---------|--------------|---------|--------------|--------------------------------|
|                       | 乳製品           | 飲料・<br>デザート類 | 飼料・種苗  | 計       |              |         |              |                                |
| 売上高                   |               |              |        |         |              |         |              |                                |
| 顧客との契約から<br>生じる収益     | 197,840       | 203,782      | 37,707 | 439,330 | 30,154       | 469,484 | —            | 469,484                        |
| その他の収益                | —             | —            | —      | —       | 264          | 264     | —            | 264                            |
| 外部顧客への売上高             | 197,840       | 203,782      | 37,707 | 439,330 | 30,418       | 469,748 | —            | 469,748                        |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 10,682        | 69           | 893    | 11,644  | 10,198       | 21,843  | △21,843      | —                              |
| 計                     | 208,523       | 203,851      | 38,600 | 450,974 | 40,617       | 491,592 | △21,843      | 469,748                        |
| セグメント利益               | 8,024         | 5,544        | 417    | 13,986  | 2,312        | 16,299  | 4            | 16,303                         |

(注) 1. 報告セグメントの売上高は、主に「商品または製品の販売に係る収益」によるものです。

2. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、共同配送センター事業および不動産賃貸事業等が含まれております。売上高は、主に「配送サービスに係る収益」によるものです。
3. セグメント利益の調整額4百万円は、セグメント間の取引消去金額であります。
4. セグメント利益は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行なっております。

2. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報

(固定資産に係る重要な減損損失)

該当事項はありません。

II 当第3四半期連結累計期間(自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)

1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報並びに収益の分解情報

(単位：百万円)

|                       | 報告セグメント (注) 1 |              |        |         | その他<br>(注) 2 | 合計      | 調整額<br>(注) 3 | 四半期連結<br>損益計算書<br>計上額<br>(注) 4 |
|-----------------------|---------------|--------------|--------|---------|--------------|---------|--------------|--------------------------------|
|                       | 乳製品           | 飲料・<br>デザート類 | 飼料・種苗  | 計       |              |         |              |                                |
| 売上高                   |               |              |        |         |              |         |              |                                |
| 顧客との契約から<br>生じる収益     | 199,457       | 199,370      | 36,887 | 435,715 | 29,784       | 465,500 | —            | 465,500                        |
| その他の収益                | —             | —            | —      | —       | 260          | 260     | —            | 260                            |
| 外部顧客への売上高             | 199,457       | 199,370      | 36,887 | 435,715 | 30,045       | 465,761 | —            | 465,761                        |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 11,491        | 61           | 615    | 12,169  | 11,598       | 23,767  | △23,767      | —                              |
| 計                     | 210,949       | 199,431      | 37,503 | 447,884 | 41,644       | 489,528 | △23,767      | 465,761                        |
| セグメント利益               | 7,568         | 3,614        | 905    | 12,088  | 2,756        | 14,845  | △226         | 14,618                         |

(注) 1. 報告セグメントの売上高は、主に「商品または製品の販売に係る収益」によるものです。

2. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、共同配送センター事業および不動産賃貸事業等が含まれております。売上高は、主に「配送サービスに係る収益」によるものです。
3. セグメント利益の調整額△226百万円は、セグメント間の取引消去金額であります。
4. セグメント利益は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行なっております。

2. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報

(固定資産に係る重要な減損損失)

乳製品セグメントにおいて、2025年11月14日に当社興部工場（北海道紋別郡興部町）の生産終了を決定したことから減損の兆候があると判断しました。

減損判定をした結果、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（2,144百万円）として、特別損失に計上しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「(4)四半期連結財務諸表に関する注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。