

2025年度 第3四半期 決算説明資料

2026年2月13日

高砂熱学工業株式会社



JPX-NIKKEI 400



Agenda

01 2025年度第3四半期 連結決算概要

02 2025年度通期業績予想、株主還元

03 成長戦略の進捗

04 Appendix

Agenda

01 2025年度第3四半期 連結決算概要

02 2025年度通期業績予想、株主還元

03 成長戦略の進捗

04 Appendix

2025年度第3四半期 連結業績サマリー

過去最高

売上高
3,060 億円
前年同期比 15.4% 増

過去最高

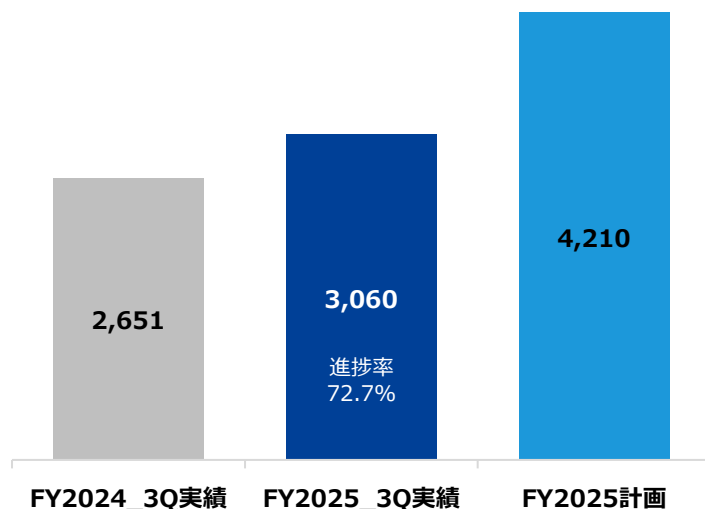
売上総利益(率)
697 億円
22.8 %
前年同期比 46.2% (4.8Pt)増

過去最高

受注高
3,367 億円
前年同期比 6.3% 増

売上高

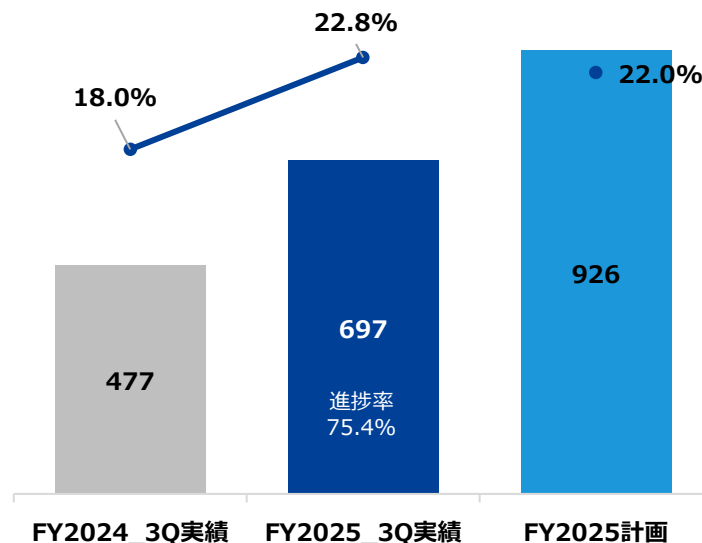
(単位：億円)



主に単体において、大型工場建設（産業系）工事を中心に順調な工事進捗に伴い、売上高は3Q時点の過去最高を更新

売上総利益(率)

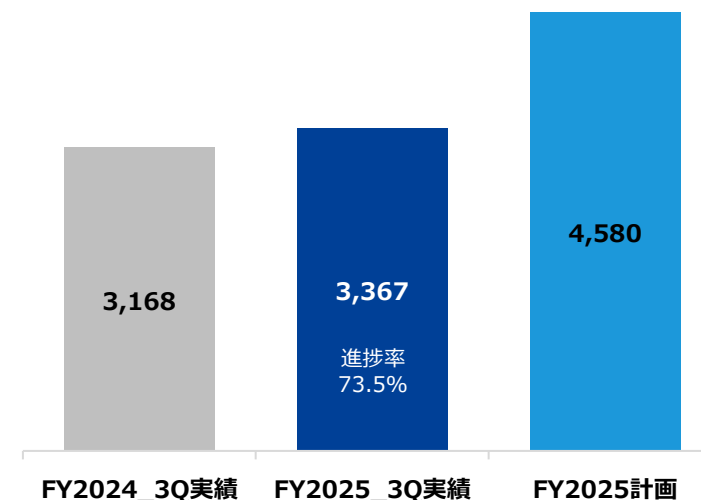
(単位：億円・%)



蓄積した設計・施工ノウハウを活かした生産性向上や採算改善の取り組みを通じ、売上総利益以下の各段階利益において、3Q時点の過去最高を更新

受注高

(単位：億円)



オフサイト施工の活用を含めた柔軟な施工体制の構築や技術成長を見据えた受注活動の展開により、3Q時点の過去最高を更新

2025年度第3四半期 連結業績ハイライト

単 体：旺盛な建設需要の下、生産性向上や採算改善等により、受注高、完工高、各段階利益および利益率について、3Q時点の過去最高を更新

子会社：海外子会社における売上高は、シンガポール、タイ、インド等が牽引し3Q時点の過去最高を更新（P.9参照）

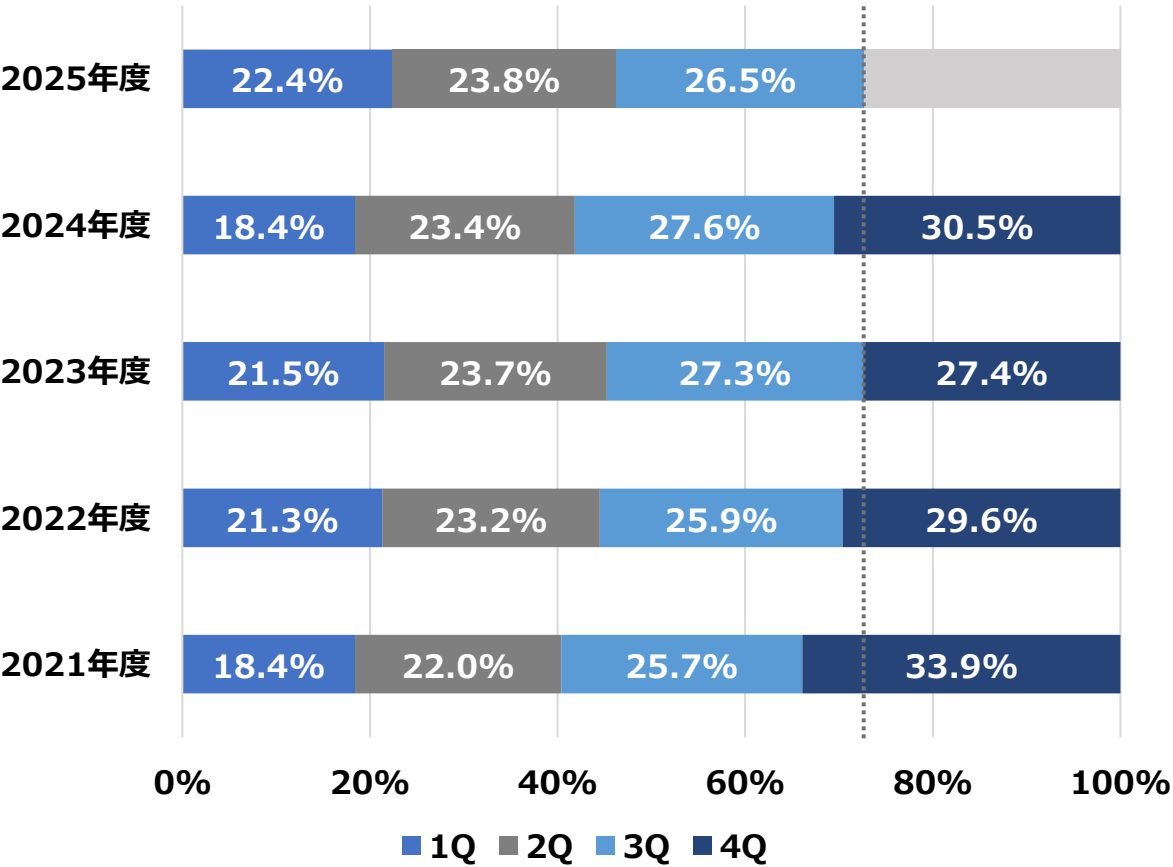
単位：百万円 %	連結				単体			国内子会社			海外子会社		
	2024年度 3Q実績	2025年度 3Q実績	前年同期比 増減	前年同期比 増減率	2025年度 3Q実績	前年同期比 増減	前年同期比 増減率	2025年度 3Q実績	前年同期比 増減	前年同期比 増減率	2025年度 3Q実績	前年同期比 増減	前年同期比 増減率
売上高	265,193	306,025	+40,831	+15.4	220,007	+28,552	+14.9	32,318	+1,772	+5.8	60,371	+11,740	+24.1
売上総利益 (売上総利益率)	47,738 (18.0)	69,775 (22.8)	+22,037 (+4.8)	+46.2 -	56,294 (25.6)	+18,590 (+5.9)	+49.3 -	6,495 (20.1)	+1,119 (+2.5)	+20.8 -	7,678 (12.7)	+2,699 (+2.5)	+54.2 -
営業利益 (営業利益率)	20,925 (7.9)	39,095 (12.8)	+18,169 (+4.9)	+86.8 -	34,328 (15.6)	+15,335 (+5.7)	+80.7 -	1,841 (5.7)	+724 (+2.0)	+64.9 -	3,238 (5.4)	+2,141 (+3.1)	+195.2 -
経常利益 (経常利益率)	22,902 (8.6)	41,453 (13.5)	+18,551 (+4.9)	+81.0 -	36,819 (16.7)	+15,485 (+5.6)	+72.6 -	1,880 (5.8)	+719 (+2.0)	+62.0 -	3,586 (5.9)	+2,184 (+3.0)	+155.8 -
四半期純利益 (四半期純利益率)	16,621 (6.3)	31,255 (10.2)	+14,633 (+3.9)	+88.0 -	28,447 (12.9)	+12,207 (+4.4)	+75.2 -	1,293 (4.0)	+497 (+1.4)	+62.4 -	2,692 (4.5)	+1,746 (+2.6)	+184.7 -
受注高	316,826	336,757	+19,930	+6.3	257,728	+19,123	+8.0	33,038	+479	+1.5	54,513	+4,793	+9.6
繰越高	392,587	406,172	+13,584	+3.5	346,395	+24,271	+7.5	-	-	-	-	-	-

※ 連結調整を含んでおりません。

※ 2025年6月30日付株式取得に伴い、連結の範囲および持分法適用の範囲の変更を行なっております。

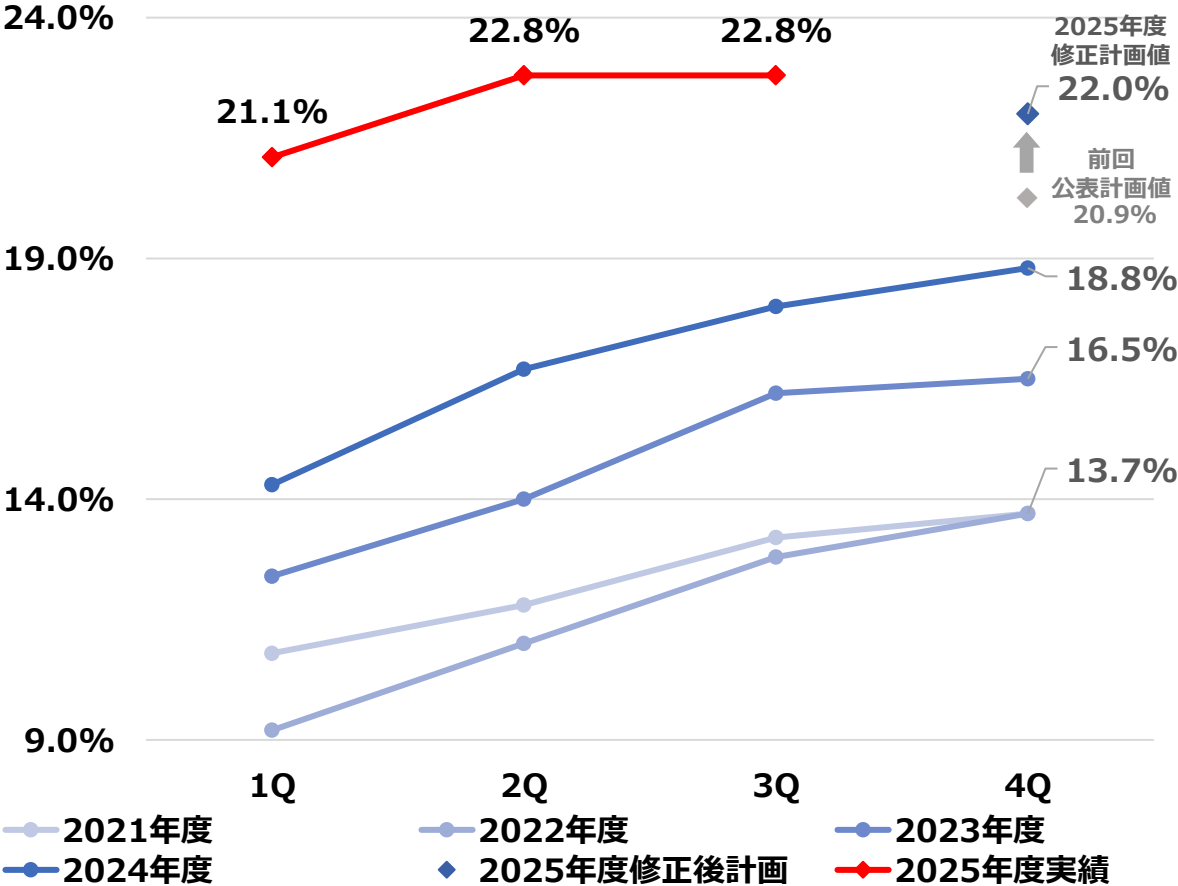
連結：四半期毎の売上進捗率と売上総利益率の推移

四半期毎の売上高進捗率



産業系の大型工事を中心に進捗し、3Q時点の通期計画対比での工事進捗率は72.7%（前年同期比 +3.3%）

四半期毎の売上総利益率推移

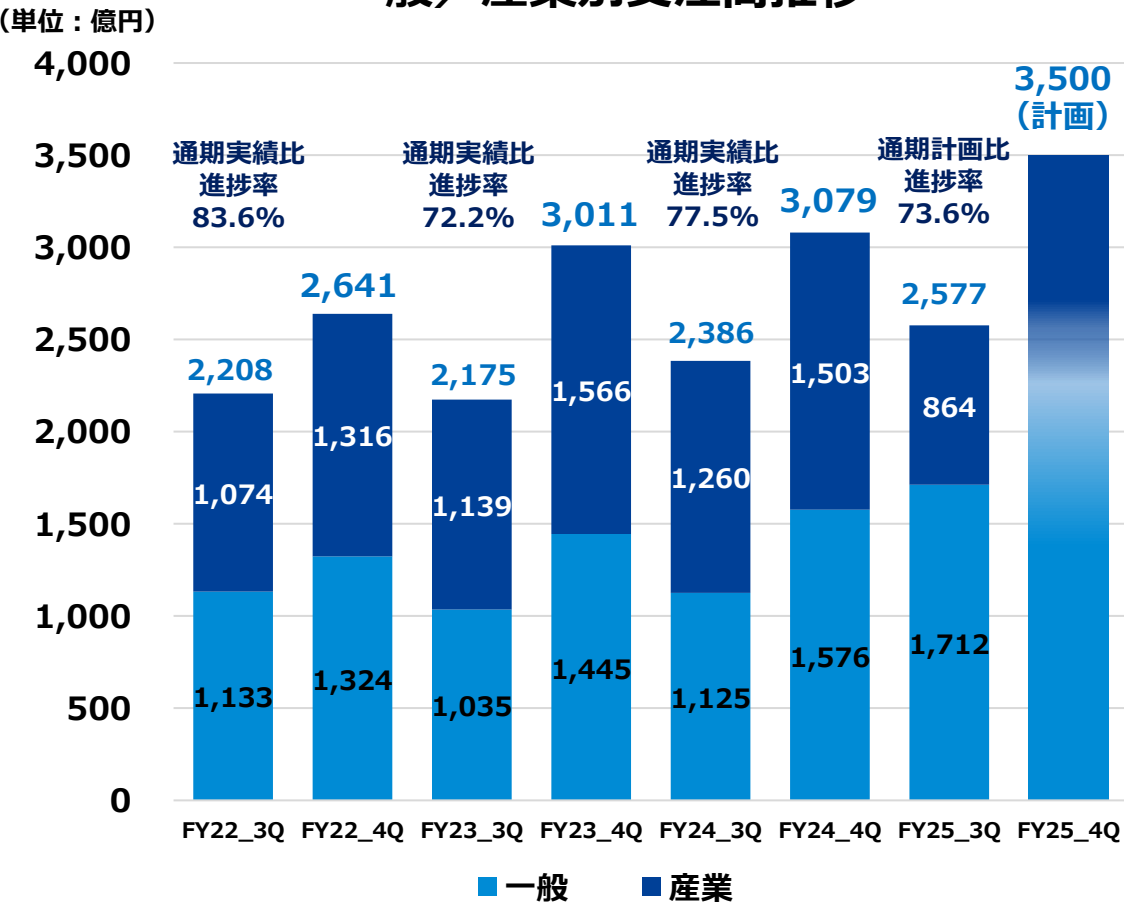


効率的な施工体制の構築と順調な工事進捗により、3Q連結売上総利益率は22.8%（単体 売上総利益率：25.6%）

※2025年度の通期業績予想は、2026年2月13日公表の「業績予想ならびに配当予想の修正に関するお知らせ」を反映

単体受注における業種別の内訳

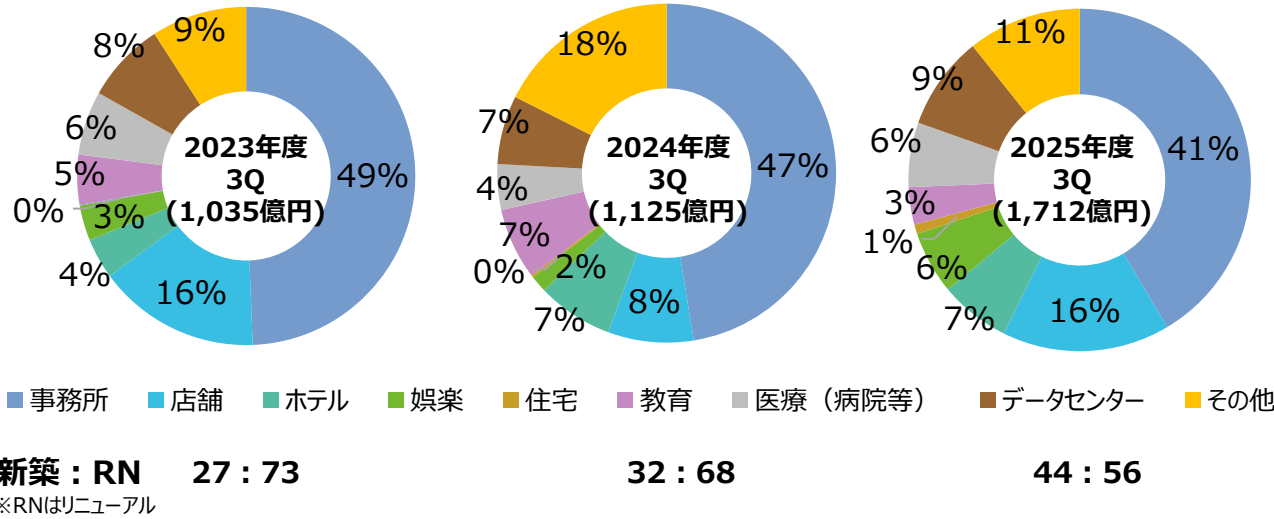
一般／産業別受注高推移



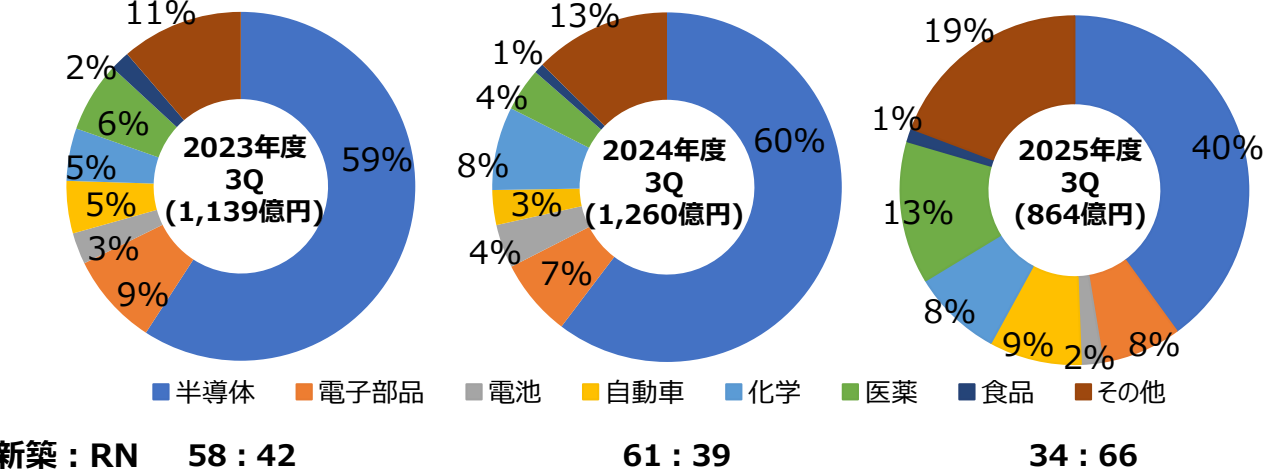
<受注における元請・下請比率>

	2022	2023	2024	2025_3Q
元請	50.3	54.8	53.4	53.3
下請	49.7	45.2	46.6	46.7

<一般空調> 建物用途別受注割合



<産業空調> 建物用途別受注割合



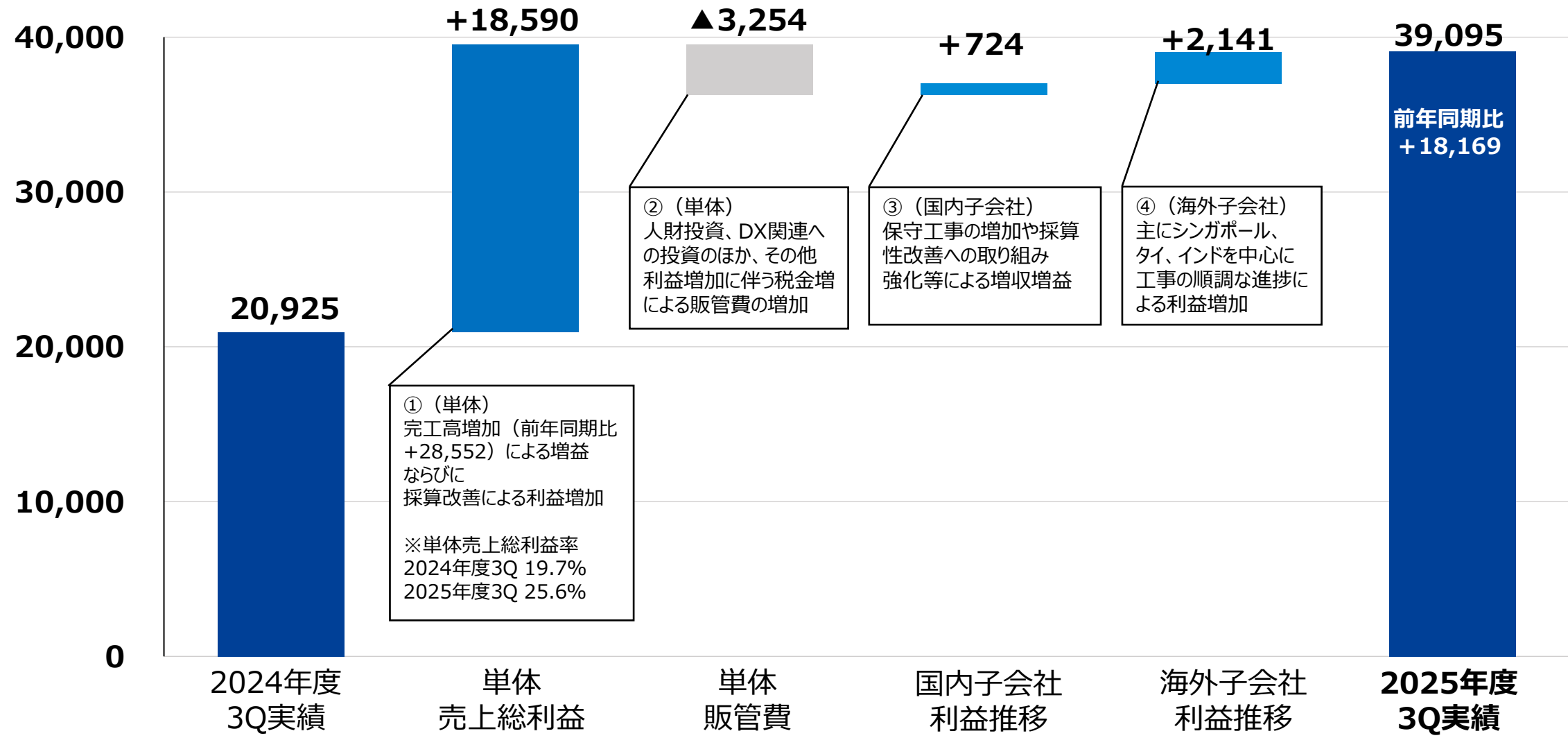
参考：単体 受注・完工高の業種別内訳

(単位：百万円)	受注高			完工高		
	2023年度3Q	2024年度3Q	2025年度3Q	2023年度3Q	2024年度3Q	2025年度3Q
事務所	51,150	53,376	70,980	43,992	50,109	46,198
店舗	16,098	9,182	27,153	10,393	10,433	9,948
ホテル	4,028	8,175	11,408	6,860	3,033	4,943
娯楽	3,489	1,795	10,171	3,122	2,294	3,001
住宅	81	236	1,509	77	137	227
教育	4,933	7,689	6,056	4,849	5,715	4,519
医療	6,343	4,898	10,454	4,824	3,477	3,910
データセンター	7,994	7,383	15,156	7,549	9,014	7,995
工場	113,973	126,090	86,476	106,184	97,869	126,189
その他	9,450	19,775	18,361	12,182	9,369	13,072
合計	217,545	238,604	257,728	200,036	191,454	220,007

連結営業利益の主な増減要因（前年同期比）

※連結調整による営業利益△32を除く

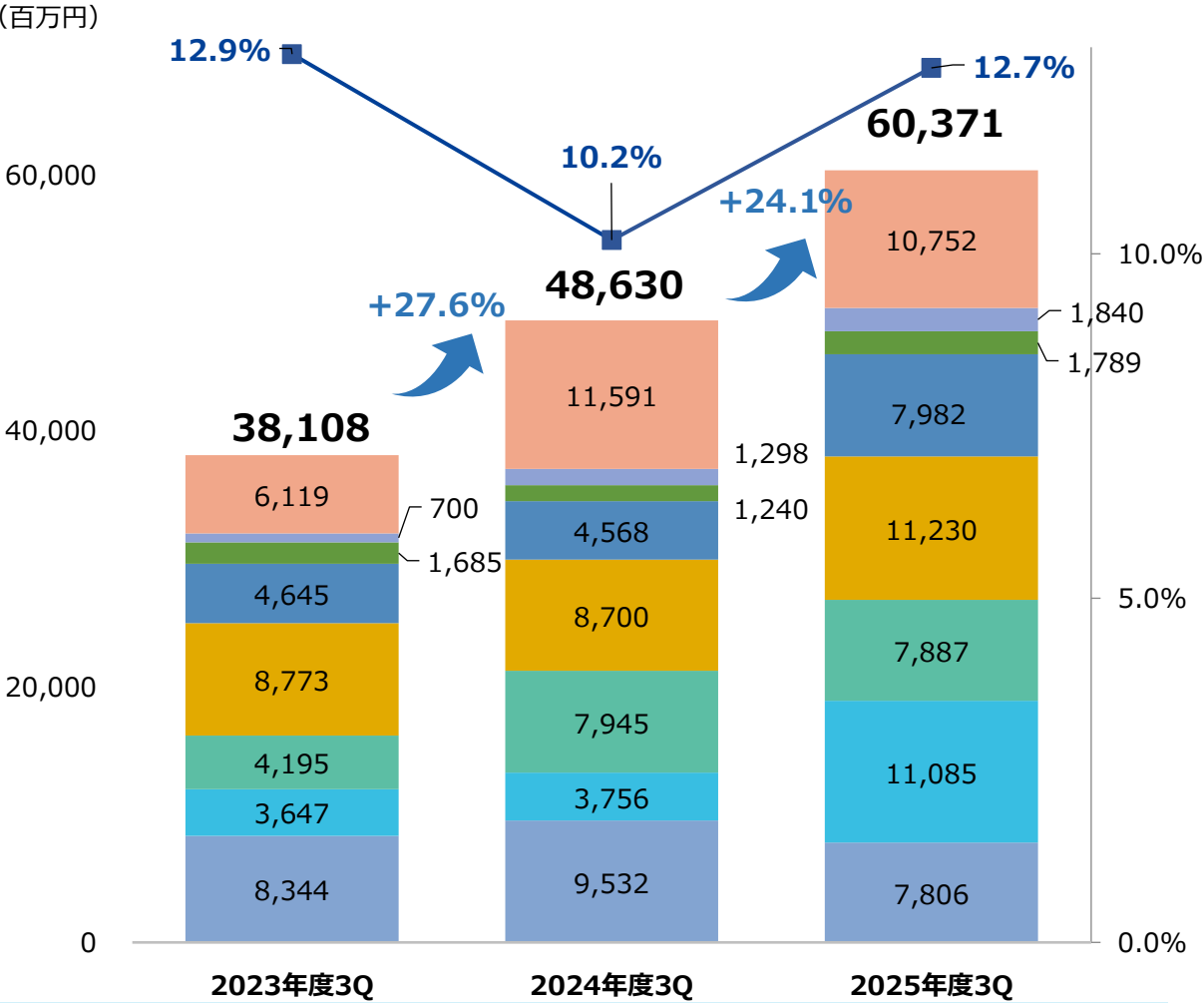
(単位：百万円)



国際事業の状況 - 国・地域別内訳

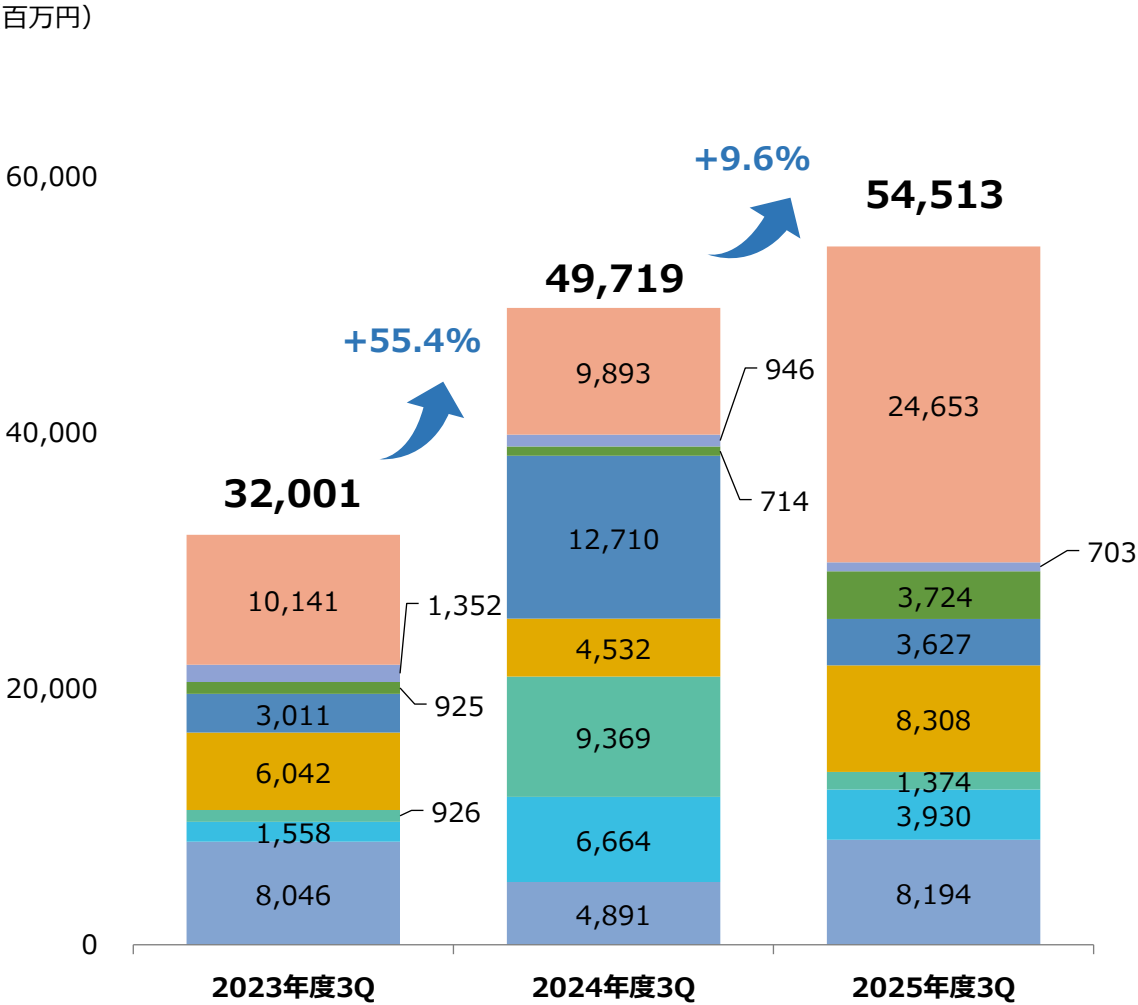
(注) 受注高、売上高のセグメント間取引については調整前

国・地域別売上高(左軸)・国際事業の売上総利益率(右軸)推移



売上高：シンガポール・マレーシアを中心に、手持ち工事の順調な工事進捗等により+24.1%
受注高：インドでの電池・製薬関連の産業系の受注が牽引し前年同期比+9.6%
売上総利益率：シンガポール・タイ・インドを中心に、半導体や電子デバイス等のプロジェクトでの順調な進捗により+2.5pt

国・地域別受注高推移



■ 中国 ■ シンガポール ■ 香港 ■ タイ ■ マレーシア ■ ベトナム ■ メキシコ ■ インド

バランスシート（前年度末比）

（単位：百万円）		2025年 3月末	2025年 12月末	増減
流動資産		245,138	267,813	+22,675
	現金・預金等	47,647	40,836	▲6,811
	売上債権等※1	186,192	199,357	+13,165
	その他	11,299	27,620	+16,321
固定資産		33,547	33,845	+298
投資その他資産		56,262	76,972	+20,710
総資産		334,949	378,631	+43,682

※ 1 ⇒受取手形・完成工事未収入金等、電子記録債権
※ 2 ⇒支払手形・工事未払金等、電子記録債務

主な増減内訳

- ◆流動資産：大型物件進捗に伴う完工未収金増加や仮払消費税の増加
- ◆流動負債：短期社債の発行等による増加
- ◆自己資本：配当金支払による利益剰余金の減少や自己株式の取得等による減少に対して、純利益が上回り自己資本が増加

（単位：百万円）		2025年 3月末	2025年 12月末	増減
流動負債		130,040	155,471	+25,431
	仕入債務等※2	49,713	46,933	▲2,780
	工事損失引当金	489	654	+165
	短期借入金	17,737	4,181	▲13,556
	短期社債	—	37,000	+37,000
	未成工事受入金	20,978	17,929	▲3,049
	その他	41,123	48,774	+7,651
固定負債		20,625	19,181	▲1,444
	社債	15,000	10,000	▲5,000
	その他	5,625	9,181	+3,556
純資産		184,283	203,978	+19,695
負債・純資産		334,949	378,631	+43,682
自己資本		180,667	199,413	+18,746
自己資本比率		53.9%	52.7%	▲1.2%

Agenda

01 2025年度第3四半期 連結決算概要

02 2025年度通期業績予想、株主還元

03 成長戦略の進捗

04 Appendix

2025年度 通期業績予想の修正について

※2026年2月13日 業績予想を上方修正

主に単体において、効率的な施工体制等を通じた採算性向上および原価低減の取り組みにより、収益性の改善を見込むとともに、国内および海外子会社における業績も堅調に推移しています。
この結果、連結・単体の各利益に関する業績予想数値が前回発表を上回る見通しです。

	2025年度通期		増減	
	① 前回計画 (2025.10.29)	② 修正計画	②-① 前回計画比	増減率
売上高	421,000	421,000	—	—
売上総利益 (売上総利益率)	88,100 (20.9)	92,600 (22.0)	+4,500 (+1.1)	+5.1
営業利益 (営業利益率)	43,300 (10.3)	47,100 (11.2)	+3,800 (+0.9)	+8.8
経常利益 (経常利益率)	46,000 (10.9)	50,000 (11.9)	+4,000 (+1.0)	+8.7
当期純利益 (当期純利益率)	34,300 (8.1)	36,500 (8.7)	+2,200 (+0.6)	+6.4
ROE	18.0程度	18.0程度	—	—
受注高	458,000	458,000	—	—

ご参考) 単体

	2025年度通期		増減	
	① 前回計画 (2025.10.29)	② 修正計画	②-① 前回計画比	増減率
売上高	295,000	295,000	—	—
売上総利益 (売上総利益率)	—	—	—	—
営業利益 (営業利益率)	38,400 (13.0)	41,500 (14.1)	+3,100 (+1.1)	+8.1
経常利益 (経常利益率)	41,700 (14.1)	44,900 (15.2)	+3,200 (+1.1)	+7.7
当期純利益 (当期純利益率)	32,100 (10.9)	34,000 (11.5)	+1,900 (+0.6)	+5.9
ROE	—	—	—	—
受注高	350,000	350,000	—	—

株主還元

配当予想の修正(増配)について

2026年2月13日公表の「業績予想ならびに配当予想の修正に関するお知らせ」のとおり、2026年3月期配当予想を修正（増配）いたしました。

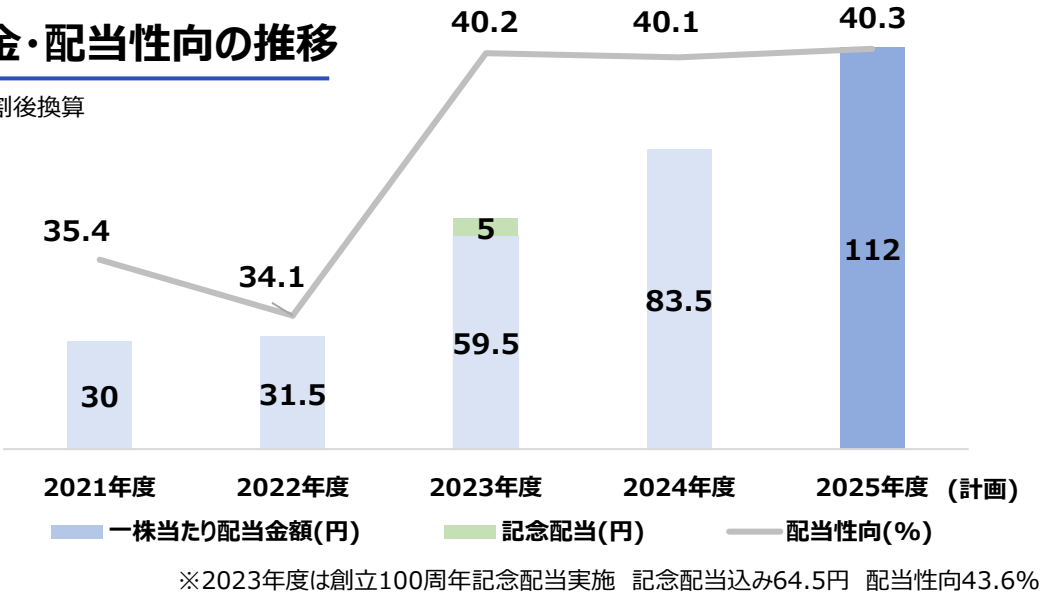
なお、当社は2025年10月1日付で普通株式1株を2株とする株式分割を実施いたしました。本ページでの株式に関する記載は、過去の実績・計画含めて株式分割後の株式数を基準に算定しております。

	2023年度	2024年度	2025年度	2025年度
	実績	実績	前回計画 (2025.10.29)	今回修正計画
1株当たり 年間配当金	64.5円 ※記念配当5円含	83.5円	105円 (中間 43円) (期末 62円)	112円 (中間 43円) (期末 69円)
1株当たり 当期純利益	147.84円	208.08円	261.08円	278.15円
配当性向	40.2% ※記念配当込 43.6%	40.1%	40.2%	40.3%

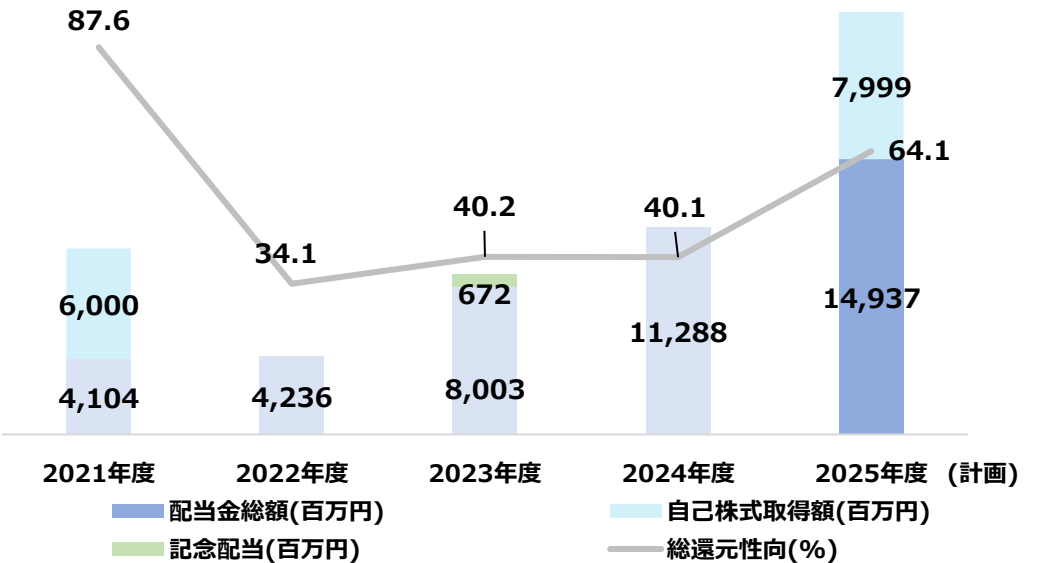
＜株主還元に関する基本方針＞
財務の健全性や成長に向けた投資とのバランスを勘案した上で、配当による株主還元を基本としています。
配当性向40%を目途に持続的な利益成長に応じて配当を増やしていく累進配当とし、自己株式の取得は、中長期的に株主価値を高める観点から、「健全性」と「資本効率」を踏まえつつ、市場環境や資本水準、事業投資機会等を総合的に勘案し、機動的に実施することとしております。

配当金・配当性向の推移

※株式分割後換算



配当金総額・自己株式取得額・総還元性向の実績推移



Agenda

01 2025年度第3四半期 連結決算概要

02 2025年度通期業績予想、株主還元

03 成長戦略の進捗

04 Appendix

成長戦略の進捗状況

施工プロセスから『建設事業プロセスの変革』を目指すT-Base®プロジェクト

2025年度KPIと3Q実績

重点取り組み項目



関与現場数

計画

120 現場



3Q実績

124 現場

進捗率：103%

通期見通し

133 現場



現場労務削減時間

計画

100 千時間



3Q実績

78.3 千時間

進捗率：78%

通期見通し

103.8 千時間



ユニット生産台数

計画

8,000 台



3Q実績

4,536 台

進捗率：57%

通期見通し

6,386 台



サテライト2拠点
新規開設予定

4 → **6** 拠点化 ※2026年度



標準化メニュー6件開発

12 → **18** 件に拡充



標準化メニュー導入現場

80 現場以上



資機材情報管理システムの本格運用
サプライヤー全体で資機材管理を
データベース化・見える化
現場全体のDX実現

90 現場以上

省人化と生産性向上により、施工消化能力拡大の実現

完工高**100億円**増加に貢献（3Q時点：約78億円）

成長戦略の進捗状況

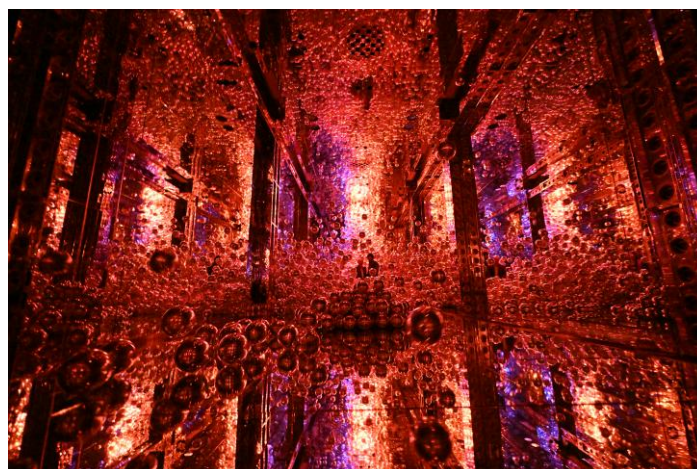
チームラボとパートナーシップを構築

これまで培ってきた技術と知見を活かし活動領域をさらに広げ、「環境クリエイター®パートナー」としてチームラボとパートナーシップを構築。アートと環境技術の融合を目指します。

▼調印式の様子



▼《変容する連続体》©チームラボ



作品紹介はチームラボHPよりご覧いただけます【<https://www.teamlab.art/jp/ew/morphingcontinuum-kyoto/kyoto/>】

【パートナーシップの概要】

- チームラボが創出する空間・環境に対し、当社の技術を活用し、作品価値のさらなる向上を支援
第一弾の作品となる《変容する連続体》が、「チームラボ バイオヴォルテックス 京都」にて公開
- チームラボが手掛けるアートミュージアムにおいて、サーバーームの空調最適化や省エネルギー化の実現に貢献
- 常設アートミュージアム「チームラボ バイオヴォルテックス 京都」に協賛

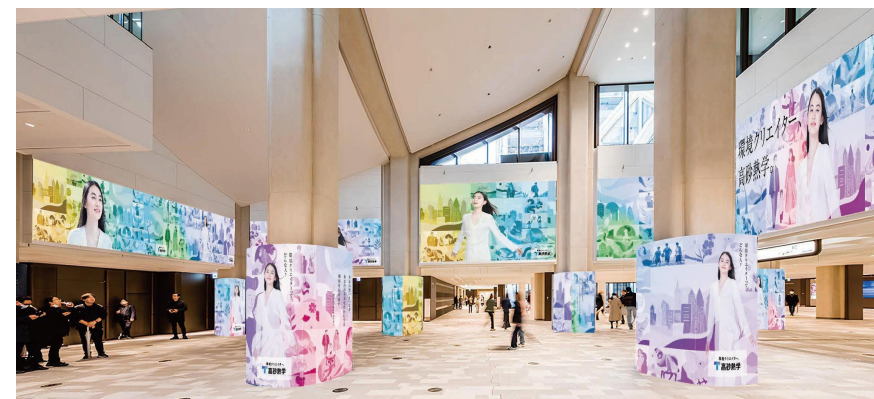
CDP気候変動分野で最高評価「Aリスト」に2年連続で選定

当社は、気候変動問題対策について、事業に直結するテーマと捉え、温室効果ガス削減目標を設定し、TCFD提言への賛同表明と提言に基づく情報開示に努めています。
今後も、グループパーパス「環境革新で、地球の未来をきりひらく。」のもと、地球や人々に必要とされる環境を創造する「環境クリエイター®」として、カーボンニュートラル社会の実現に貢献してまいります。



【麻布台ヒルズ】神谷町駅前広場にて八木莉可子さんを起用した大型ジャック広告を実施

当社はステークホルダーとのエンゲージメント向上を目的としてブランディングの強化を図っております。その一環として、2026年2月2日(月)～2月8日(日)に、当社施工の麻布台ヒルズの入口に位置する神谷町駅前広場にて、当社CM出演中の俳優・八木莉可子さんをメインビジュアルに起用した大型ジャック広告を実施いたしました。



Agenda

01 2025年度第3四半期 連結決算概要

02 2025年度通期業績予想、株主還元

03 成長戦略の進捗

04 Appendix

受注および販売の状況（単体・子会社別業績）

（単位：百万円、％）

		2023年度 3Q	2024年度 3Q	2025年度 3Q	
		実績	実績	実績	増減率
受注高	単体	217,545	238,604	257,728	+8.0
	国内子会社	35,352	32,558	33,038	+1.5
	海外子会社	32,001	49,719	54,513	+9.6
	調整額	▲1,041	▲4,056	▲8,522	－
	合計	283,857	316,826	336,757	+6.3
売上高	単体	200,036	191,454	220,007	+14.9
	国内子会社	31,915	30,545	32,318	+5.8
	海外子会社	38,108	48,630	60,371	+24.1
	調整額	▲6,329	▲5,437	▲6,671	－
	合計	263,732	265,193	306,025	+15.4
連単倍率（売上高）		1.32倍	1.39倍	1.39倍	

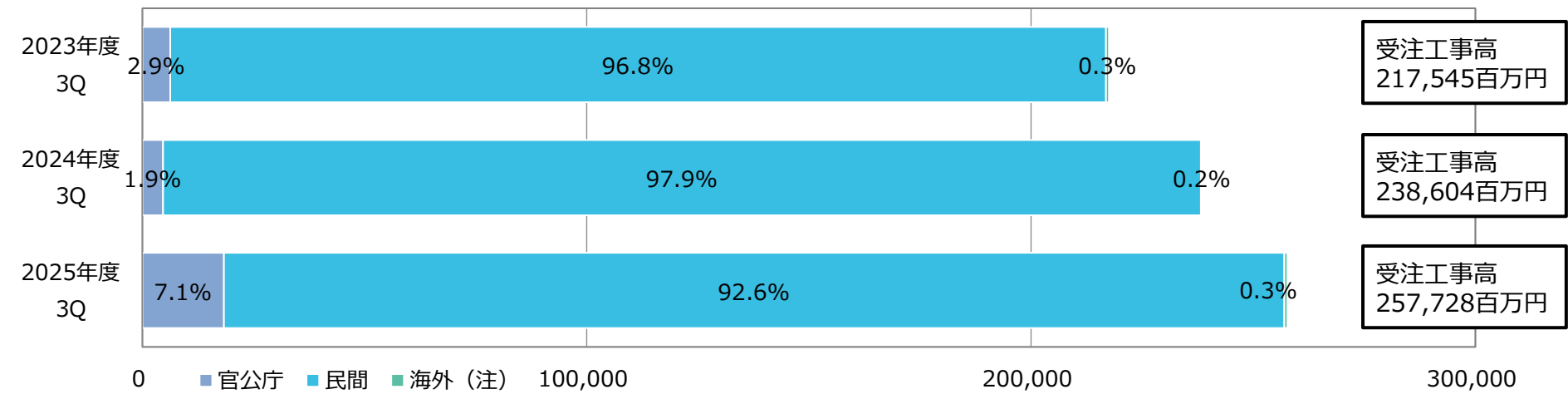
業績サマリー（個別）

(単位：百万円、%)

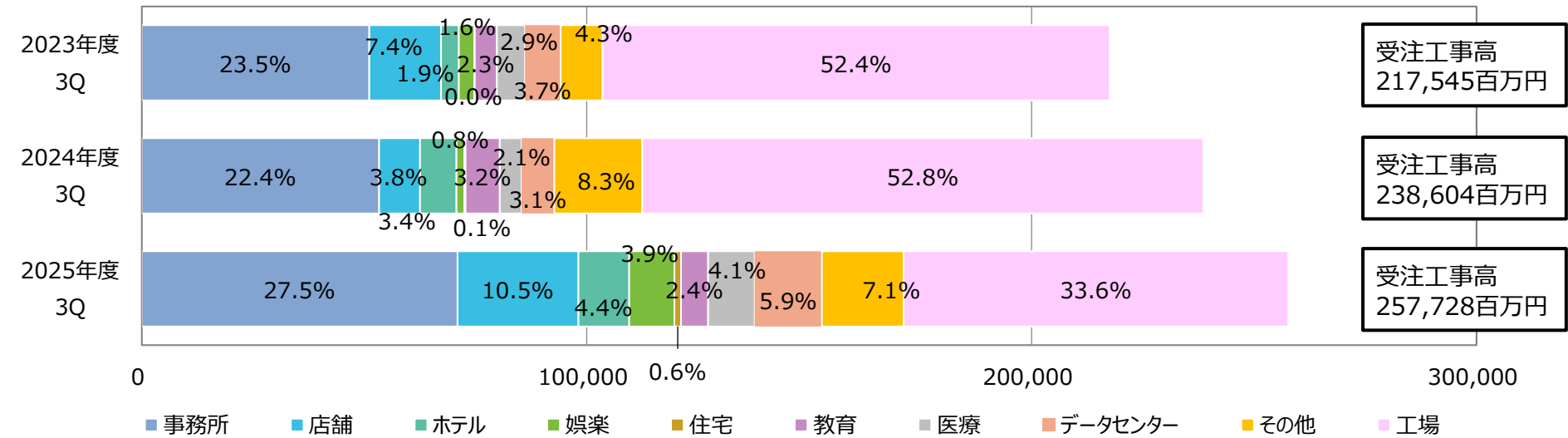
	2023年度 3Q	2024年度 3Q	2025年度 3Q		
	実績	実績	実績	増減	増減率
売上高	200,036	191,454	220,007	+28,552	+14.9
売上総利益 (売上総利益率)	33,651 (16.8)	37,703 (19.7)	56,294 (25.6)	+18,590	+49.3
営業利益 (営業利益率)	16,975 (8.5)	18,992 (9.9)	34,328 (15.6)	+15,335	+80.7
経常利益 (経常利益率)	18,762 (9.4)	21,334 (11.1)	36,819 (16.7)	+15,485	+72.6
四半期純利益 (四半期純利益率)	13,609 (6.8)	16,239 (8.5)	28,447 (12.9)	+12,207	+75.2
受注高	217,545	238,604	257,728	+19,123	+8.0
繰越高	259,966	322,123	346,395	+24,271	+7.5

受注工事高内訳（個別）

官公庁・民間・海外

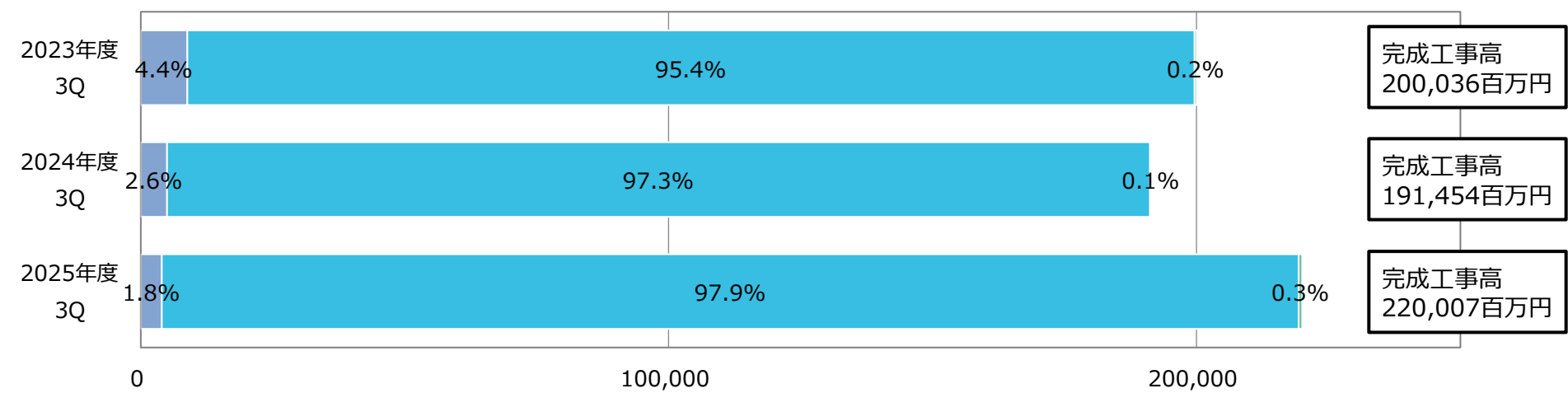


用途別

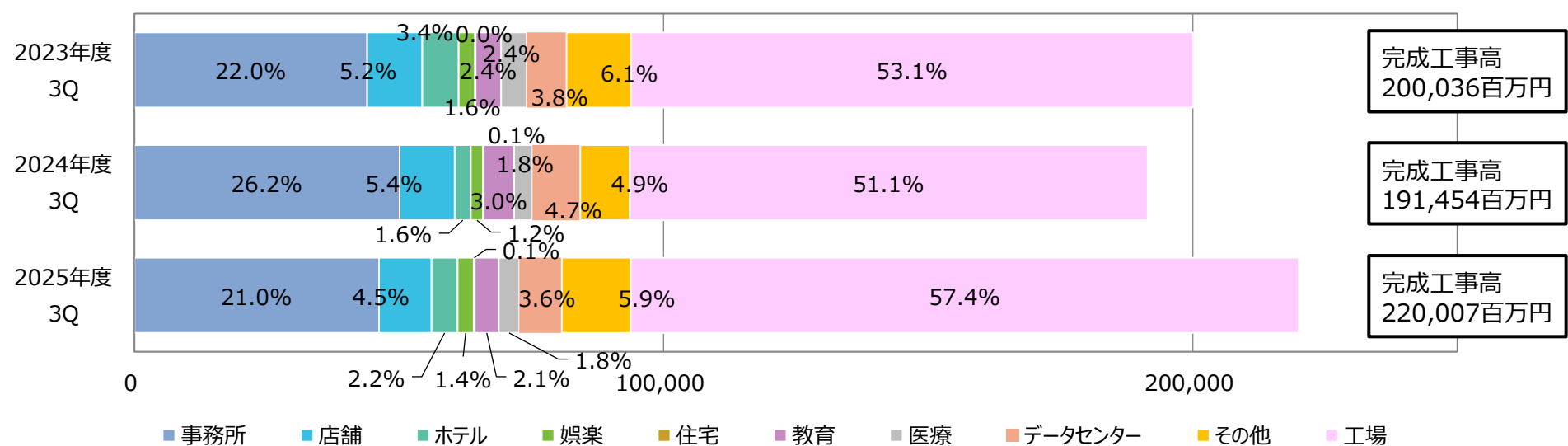


完成工事高内訳（個別）

官公庁・民間・海外

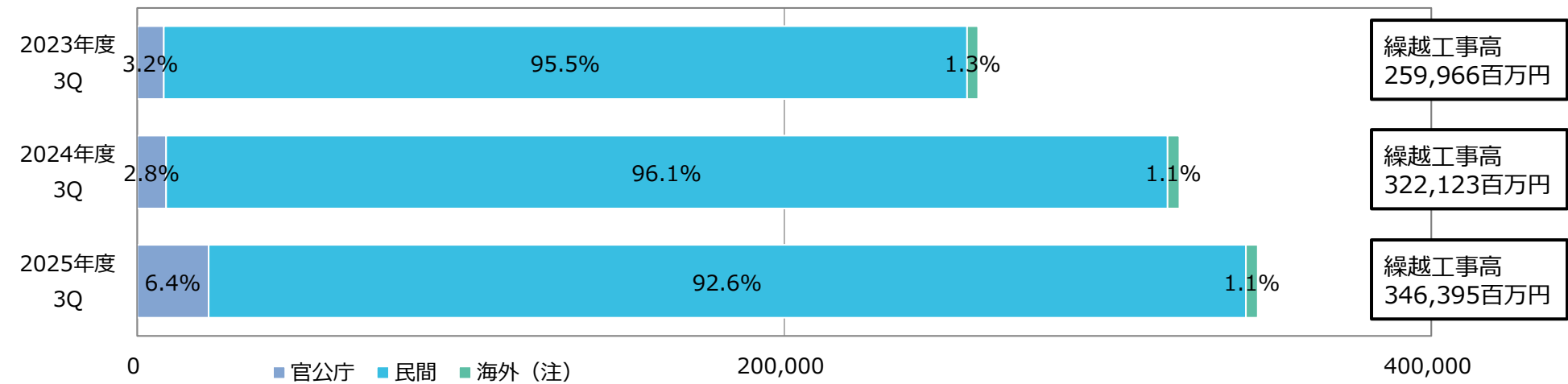


用途別

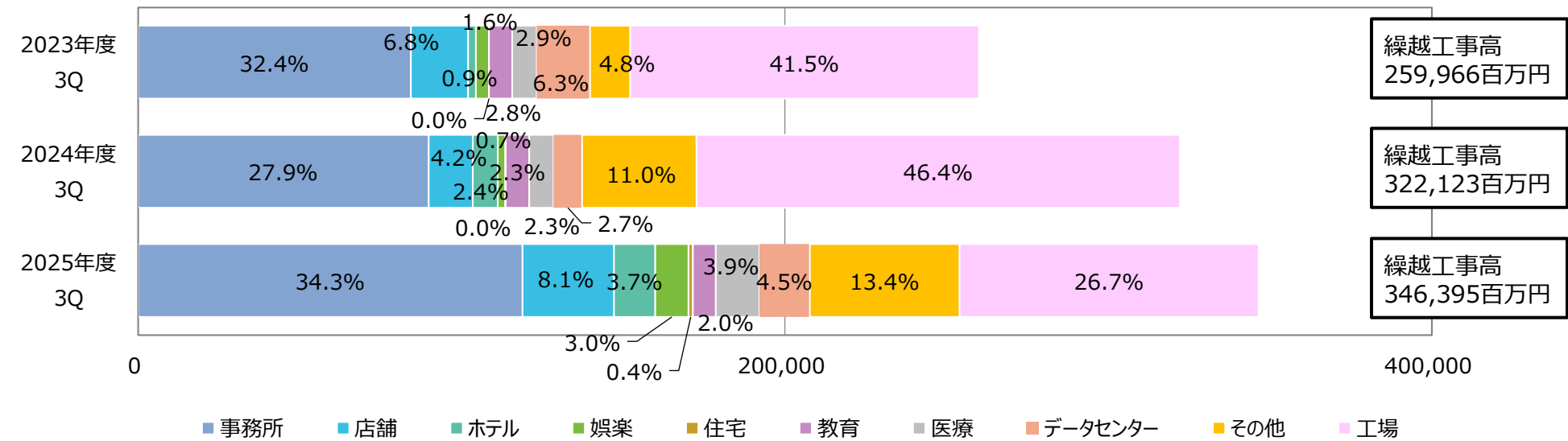


繰越工事高内訳（個別）

官公庁・民間・海外



用途別



工事種類別 受注・完成工事高（個別）

工事種類別受注工事高（個別）

（単位：百万円、％）

		2023年度			2024年度			2025年度		
		3Q	通期	通期 構成比	3Q	通期	通期 構成比	3Q	3Q 構成比	前期 増減率
合 計		217,545	301,173	100.0%	238,604	307,974	100.0%	257,728	100.0%	+8.0
一般設備・ 産業設備	一般設備	103,571	144,501	48.0%	112,513	157,627	51.2%	171,251	66.4%	+52.2
	産業設備	113,973	156,672	52.0%	126,090	150,347	48.8%	86,476	33.6%	▲31.4
新築・ リニューアル	新築	93,533	139,684	46.4%	112,959	150,532	48.9%	104,496	40.5%	▲7.5
	リニューアル	124,011	161,488	53.6%	125,644	157,441	51.1%	153,231	59.5%	+22.0

工事種類別完成工事高（個別）

（単位：百万円、％）

		2023年度			2024年度			2025年度		
		3Q	通期	通期 構成比	3Q	通期	通期 構成比	3Q	3Q 構成比	前期 増減率
合 計		200,036	268,657	100.0%	191,454	274,274	100.0%	220,007	100.0%	+14.9
一般設備・ 産業設備	一般設備	93,851	133,240	49.6%	93,584	134,805	49.1%	93,817	42.6%	+0.2
	産業設備	106,184	135,416	50.4%	97,869	139,469	50.9%	126,189	57.4%	+28.9
新築・ リニューアル	新築	107,243	133,226	49.6%	82,921	113,698	41.5%	106,169	48.3%	+28.0
	リニューアル	92,793	135,430	50.4%	108,533	160,576	58.5%	113,838	51.7%	+4.9

受注および販売の状況（連結・事業別）

(単位：百万円、%)

			2023年度 3Q		2024年度 3Q		2025年度 3Q		
			実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	増減率
受注高	設備工事	一般設備	126,728	44.6	133,270	42.1	191,234	56.8	+43.5
		産業設備	151,128	53.3	177,720	56.1	138,964	41.3	▲21.8
	設備機器の製造・販売		5,921	2.1	5,731	1.8	6,444	1.9	+6.2
	その他		79	0.0	103	0.0	113	0.0	+12.4
	合計		283,857	100.0	316,826	100.0	336,757	100.0	+9.5
	(うち海外)		(37,470)	(13.2)	(51,913)	(16.4)	(53,135)	(15.8)	(2.4)
	(うち保守・メンテナンス)		(22,946)	(8.1)	(22,290)	(7.0)	(21,806)	(6.5)	(▲2.2)
売上高	設備工事	一般設備	113,706	43.1	112,721	42.5	114,159	37.3	1.3
		産業設備	144,182	54.7	146,416	55.2	185,950	60.8	+27.0
	設備機器の製造・販売		5,763	2.2	5,951	2.3	5,801	1.9	▲2.5
	その他		79	0.0	103	0.0	113	0.0	+9.5
	合計		263,732	100.0	265,193	100.0	306,025	100.0	+15.4
	(うち海外)		(38,113)	(14.5)	(49,018)	(18.5)	(60,340)	(19.7)	(+23.1)
	(うち保守・メンテナンス)		(21,138)	(8.0)	(20,629)	(7.8)	(22,310)	(7.3)	(+8.1)
繰越高	設備工事	一般設備	158,013	48.9	176,894	45.1	256,169	63.1	+44.8
		産業設備	162,667	50.4	213,623	54.4	147,229	36.2	▲31.1
	設備機器の製造・販売		2,274	0.7	2,069	0.5	2,773	0.7	34.0
	合計		322,955	100.0	392,587	100.0	406,172	100.0	+3.5
	(うち海外)		(59,077)	(18.3)	(68,552)	(17.5)	(59,209)	(14.6)	(▲13.6)
	(うち保守・メンテナンス)		(3,665)	(1.1)	(4,161)	(1.1)	(1,932)	(0.5)	(▲53.6)

(注) 受注高、売上高および繰越高のセグメント間取引については、相殺消去している。

四半期別受注・売上実績（連結）

（単位：百万円、％）

		受注					売上				
		2024年度		2025年度		増減率	2024年度		2025年度		増減率
		四半期	累計	四半期	累計		四半期	累計	四半期	累計	
1Q	設備工事業	98,695	98,695	102,570	102,570	+3.9	68,743	68,743	92,449	92,449	+34.5
	一般設備	43,186	43,186	65,254	65,254	+51.1	33,497	33,497	31,784	31,784	▲5.1
	産業設備	55,508	55,508	37,315	37,315	▲32.8	35,245	35,245	60,665	60,665	+72.1
	設備機器の製造・販売事業	1,815	1,815	2,134	2,134	+17.6	1,608	1,608	1,682	1,682	+4.6
	その他	63	63	73	73	+15.0	63	63	73	73	+15.0
	合計	100,574	100,574	104,778	104,778	+4.2	70,415	70,415	94,205	94,205	+33.8
	（うち海外）	(23,248)	(23,248)	(20,353)	(20,353)	(▲12.5)	(13,182)	(13,182)	(16,112)	(16,112)	(+22.2)
2Q	（うち保守・メンテナンス）	(6,958)	(6,958)	(8,180)	(8,180)	(+17.6)	(6,296)	(6,296)	(6,284)	(6,284)	(▲0.2)
	設備工事業	98,189	196,884	111,102	213,672	+8.5	87,505	156,248	98,378	190,828	+22.1
	一般設備	50,870	94,057	52,784	118,038	+25.5	34,304	67,802	34,118	65,902	▲2.8
	産業設備	47,318	102,827	58,318	95,633	▲7.0	53,200	88,445	64,260	124,925	+41.2
	設備機器の製造・販売事業	1,791	3,607	2,266	4,401	+22.0	1,962	3,571	1,891	3,573	0.1
	その他	27	90	26	99	+9.9	27	90	26	99	+9.9
	合計	100,008	200,582	113,395	218,173	+8.8	89,495	159,910	100,296	194,501	+21.6
3Q	（うち海外）	(14,007)	(37,256)	(14,671)	(35,025)	(▲6.0)	(18,840)	(32,023)	(18,649)	(34,761)	(+8.6)
	（うち保守・メンテナンス）	(7,305)	(14,263)	(6,612)	(14,793)	(+3.7)	(6,734)	(13,030)	(7,161)	(13,446)	(+3.2)
	設備工事業	114,106	310,991	116,526	330,198	+6.2	102,889	259,138	109,281	300,110	+15.8
	一般設備	39,212	133,270	73,195	191,234	+43.5	44,918	112,721	48,257	114,159	+1.3
	産業設備	74,893	177,720	43,331	138,964	▲21.8	57,970	146,416	61,024	185,950	+27.0
	設備機器の製造・販売事業	2,124	5,731	2,043	6,444	+12.4	2,380	5,951	2,228	5,801	▲2.5
	その他	12	103	13	113	+9.5	12	103	13	113	+9.5
4Q	合計	116,243	316,826	118,583	336,757	+6.3	105,282	265,193	111,523	306,025	+15.4
	（うち海外）	(14,656)	(51,913)	(18,109)	(53,135)	(+2.4)	(16,995)	(49,018)	(25,579)	(60,340)	(+23.1)
	（うち保守・メンテナンス）	(8,026)	(22,290)	(7,013)	(21,806)	(▲2.2)	(7,598)	(20,629)	(8,864)	(22,310)	(+8.1)
	設備工事業	97,337	408,328				114,545	373,683			
	一般設備	52,649	185,920				50,449	163,170			
	産業設備	44,687	222,408				64,095	210,512			
	設備機器の製造・販売事業	1,967	7,699				1,907	7,859			
4Q	その他	15	119				15	119			
	合計	99,321	416,147				116,468	381,661			
	（うち海外）	(20,423)	(72,336)				(22,561)	(71,579)			
	（うち保守・メンテナンス）	(8,463)	(30,753)				(10,188)	(30,818)			

将来予測に関する注意事項

この資料に掲載してある将来予測に関する情報は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいています。

このため、実際の結果と大きく異なったり、予告なしに変更される可能性がありますので、あらかじめ御了承ください。

IRに関するお問い合わせ先

高砂熱学工業株式会社

財務・IR統括部 コーポレート・コミュニケーション室 中村、石田、山口、高松

〒160-0022 東京都新宿区新宿6-27-30 新宿イーストサイドスクエア12階

TEL : 03-6369-8215 FAX : 03-6369-9103

メールアドレス : isao_nakamura@tte-net.com

hiroshi_ishida@tte-net.com

emiko_yamaguchi@tte-net.com

naoki_takamatsu@tte-net.com