



## 2025年11月期 決算短信〔日本基準〕（非連結）

2026年1月14日

上場会社名 光フードサービス株式会社 上場取引所 東 名  
コード番号 138A URL <http://hikari-food-service.jp/>  
代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 大谷 光徳  
問合せ先責任者 (役職名) 取締役管理部長 (氏名) 石田 央 TEL 052 (581) 8090  
定時株主総会開催予定日 2026年2月25日 配当支払開始予定日 2026年2月12日  
有価証券報告書提出予定日 2026年2月24日  
決算補足説明資料作成の有無：有  
決算説明会開催の有無：有（機関投資家・アナリスト向け）

（百万円未満切捨て）

### 1. 2025年11月期の業績（2024年12月1日～2025年11月30日）

#### （1）経営成績

（％表示は、対前期増減率）

|           | 売上高   |      | 営業利益 |       | 経常利益 |       | 当期純利益 |       |
|-----------|-------|------|------|-------|------|-------|-------|-------|
|           | 百万円   | ％    | 百万円  | ％     | 百万円  | ％     | 百万円   | ％     |
| 2025年11月期 | 2,861 | 11.5 | 225  | 4.0   | 221  | 15.9  | 102   | 2.1   |
| 2024年11月期 | 2,566 | 15.4 | 217  | △17.3 | 191  | △25.0 | 100   | △50.1 |

|           | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|-----------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
|           | 円 銭            | 円 銭                   | ％              | ％            | ％            |
| 2025年11月期 | 103.29         | —                     | 8.0            | 8.8          | 7.9          |
| 2024年11月期 | 109.64         | —                     | 12.5           | 9.2          | 8.5          |

（参考）持分法投資損益 2025年11月期 ー百万円 2024年11月期 ー百万円

#### （2）財政状態

|           | 総資産   | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|-----------|-------|-------|--------|----------|
|           | 百万円   | 百万円   | ％      | 円 銭      |
| 2025年11月期 | 2,652 | 1,310 | 49.4   | 1,320.67 |
| 2024年11月期 | 2,408 | 1,247 | 51.8   | 1,257.38 |

（参考）自己資本 2025年11月期 1,310百万円 2024年11月期 1,247百万円

#### （3）キャッシュ・フローの状況

|           | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|           | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2025年11月期 | 290                  | 23                   | 40                   | 1,388             |
| 2024年11月期 | 209                  | △306                 | 526                  | 1,033             |

### 2. 配当の状況

|               | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向 | 純資産<br>配当率 |
|---------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|------|------------|
|               | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |      |            |
|               | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | ％    | ％          |
| 2024年11月期     | —      | 0.00   | —      | 40.00 | 40.00 | 39            | 36.5 | 4.4        |
| 2025年11月期     | —      | 0.00   | —      | 40.00 | 40.00 | 39            | 38.7 | 3.1        |
| 2026年11月期（予想） | —      | 0.00   | —      | 48.00 | 48.00 |               | 37.5 |            |

（注）2024年11月期 期末配当金の内訳 普通配当20円 記念配当20円

### 3. 2026年11月期の業績予想（2025年12月1日～2026年11月30日）

（％表示は、対前期増減率）

|    | 売上高   |      | 営業利益 |     | 経常利益 |     | 当期純利益 |      | 1株当たり<br>当期純利益 |
|----|-------|------|------|-----|------|-----|-------|------|----------------|
|    | 百万円   | ％    | 百万円  | ％   | 百万円  | ％   | 百万円   | ％    | 円 銭            |
| 通期 | 3,200 | 11.8 | 242  | 7.5 | 238  | 7.7 | 127   | 24.0 | 128.08         |

※ 注記事項

(1) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：無
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無
- ④ 修正再表示：無

(2) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数

|           |          |           |          |
|-----------|----------|-----------|----------|
| 2025年11月期 | 992,000株 | 2024年11月期 | 992,000株 |
| 2025年11月期 | 一株       | 2024年11月期 | 一株       |
| 2025年11月期 | 992,000株 | 2024年11月期 | 915,060株 |

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

（将来に関する記述等についてのご注意）

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用に当たっての注意事項等については、添付資料P.3「1. 経営成績等の概況（4）今後の見通し」をご覧ください。

（決算補足説明資料の入手について）

決算補足説明資料は、T D n e t で同日開示しております。

○添付資料の目次

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. 経営成績等の概況 .....           | 2 |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....        | 2 |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....        | 2 |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....   | 3 |
| (4) 今後の見通し .....            | 3 |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 ..... | 3 |
| 3. 財務諸表及び主な注記 .....         | 4 |
| (1) 貸借対照表 .....             | 4 |
| (2) 損益計算書 .....             | 6 |
| (3) 株主資本等変動計算書 .....        | 7 |
| (4) キャッシュ・フロー計算書 .....      | 8 |
| (5) 財務諸表に関する注記事項 .....      | 9 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....       | 9 |
| (持分法損益等) .....              | 9 |
| (セグメント情報等の注記) .....         | 9 |
| (1株当たり情報) .....             | 9 |
| (重要な後発事象) .....             | 9 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当事業年度におけるわが国経済は、インバウンド需要の拡大等により、社会経済活動の回復基調が継続し、社会経済活動の正常化が一層進んでおります。一方で、世界的な情勢不安の継続に加え、国内における慢性的な人手不足、物価上昇や円安傾向が未だ継続しております。また米国の政策動向は、金融市場や国際貿易に大きな影響を与え続けており、依然として先行き不透明な状況が続いております。

外食産業におきましては、国際情勢悪化や円安等に起因する原材料やエネルギーの価格高騰に加え人件費の高騰も加わり、一般消費財も値上げ等が長期化しており未だ厳しい状況が続いております。

このような状況の中、当社では、ブランド認知拡大のため、各種媒体におけるIR活動への参加を心がけております。店舗では、各店舗考案による独自のイベント、限定メニューの提供等の施策を実施、継続してQSC (Quality Service Cleanliness) の向上にも取り組み、より多くのお客様に楽しんで頂けるような活動を継続しております。昨年に引き続き、今年も5月に名古屋市にて開催された音楽フェス「FREEDOM NAGOYA2025」へ出店し、ブランド認知拡大と新たな人材採用へのアプローチをすることができました。8月にはメイン業態である「立呑み焼きとん大黒」の派生業態として「立喰焼肉大黒」を名古屋市内に新たにオープンいたしました。

また、前事業年度には従業員の安定的な財産形成の促進、会社経営への参画意識の向上、福利厚生の実施による人材獲得と定着など、当社の中長期的な企業価値の向上を図ることを目的として従業員持株会を設立いたしました。従業員への福利厚生の向上については、今後も継続して積極的に取り組んでまいりたいと考えております。

なお、当事業年度において新規直営店7店舗、新規業務委託店1店舗及び新規フランチャイズ店1店舗を出店、直営店1店舗のリニューアルオープン、直営店2店舗の退店を実施いたしました。当事業年度末日における店舗数は68店舗（内フランチャイズ店16店舗）となりました。

以上の結果、当事業年度の売上高は2,861,834千円（前年同期比11.5%増）、売上総利益は2,096,905千円（前年同期比11.3%増）となりました。販売費及び一般管理費は1,871,044千円（前年同期比12.2%増）となり、営業利益は225,861千円（前年同期比4.0%増）、経常利益は221,672千円（前年同期比15.9%増）、当期純利益は102,461千円（前年同期比2.1%増）となりました。

当社は飲食事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

### (2) 当期の財政状態の概況

当事業年度末の総資産は、前事業年度末に比べ243,976千円増加し、2,652,516千円となりました。これは、流動資産が130,373千円増加し1,632,487千円となったこと及び固定資産が113,602千円増加し1,020,028千円となったことによるものであります。

流動資産の主な増加は、現金及び預金が66,223千円増加、売掛金が27,359千円増加、前払費用が11,473千円増加及び未収入金が9,078千円増加したこと等によるものであります。

固定資産の主な増加は、有形固定資産が97,012千円増加及び繰延税金資産が18,498千円増加したこと等によるものであります。

負債については、前事業年度末に比べ181,194千円増加し、1,342,416千円となりました。これは、流動負債が134,236千円増加し、653,672千円となったこと及び固定負債が46,958千円増加し、688,743千円となったことによるものであります。

流動負債の主な増加は、1年内返済予定の長期借入金が42,598千円増加、未払費用が42,575千円増加、未払消費税等が32,276千円増加及び未払法人税等が20,984千円増加したこと等によるものであります。

固定負債の主な増加は、新規借入及び長期借入金の約定返済により39,147千円増加したこと等によるものであります。

純資産については、前事業年度末に比べ62,781千円増加し、1,310,100千円となり、自己資本比率は、49.4%（前事業年度末は51.8%）となりました。

純資産の主な増加は、配当金39,680千円の支払いにより利益剰余金が減少したものの、当期純利益102,461千円の計上により利益剰余金が増加したこと等によるものであります。

(3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当事業年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は前事業年度末に比べ354,227千円増加し、1,388,132千円となりました。

当事業年度における各キャッシュ・フローの状況は以下のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当事業年度の営業活動により増加した資金は290,255千円（前事業年度は209,007千円の増加）であります。これは、税引前当期純利益154,443千円の計上、減価償却費122,932千円及び未払消費税等の増減額32,276千円等による資金の増加が、売上債権の増減額27,359千円及び法人税等の支払額44,785千円等の資金の減少を上回ったことによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当事業年度の投資活動により増加した資金は23,458千円（前事業年度は306,290千円の減少）であります。これは、定期預金の払戻による収入288,004千円等による資金の増加が、有形固定資産の取得による支出244,752千円及び差入保証金の差入による支出17,622千円等の資金の減少を上回ったことによるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当事業年度の財務活動により増加した資金は40,514千円（前事業年度は526,959千円の増加）であります。これは、長期借入れによる収入267,000千円の資金の増加が、長期借入金の返済による支出185,255千円及び配当金の支払額39,625千円等の資金の減少を上回ったことによるものであります。

(4) 今後の見通し

今後の見通しにつきましては、2026年11月期の出店は、直営店で純増7店舗及び業務委託店で純増3店舗並びにフランチャイズ店で純増1店舗を計画しております。2026年11月期末においては、直営店が50店舗、業務委託店舗12店舗、フランチャイズ店が17店舗の合計で79店舗体制を計画しております。2026年11月期の業績について、売上高3,200百万円（前期比11.8%増）、営業利益242百万円（前期比7.5%増）、経常利益238百万円（前期比7.7%増）、当期純利益127百万円（前期比24.0%増）を見込んでおります。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社は、財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で財務諸表を作成する方針であります。

なお、今後につきましては、外国人株主比率の推移及び国内の同業他社の国際会計基準の適用動向等を踏まえ、国際会計基準の適用について検討を進めていく方針であります。

### 3. 財務諸表及び主な注記

#### (1) 貸借対照表

(単位：千円)

|               | 前事業年度<br>(2024年11月30日) | 当事業年度<br>(2025年11月30日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 資産の部          |                        |                        |
| 流動資産          |                        |                        |
| 現金及び預金        | 1,321,909              | 1,388,132              |
| 売掛金           | 100,037                | 127,397                |
| 商品及び製品        | 10,893                 | 12,556                 |
| 原材料及び貯蔵品      | 5,026                  | 9,314                  |
| 前払費用          | 40,926                 | 52,400                 |
| 未収入金          | 22,009                 | 31,087                 |
| その他           | 1,311                  | 11,598                 |
| 流動資産合計        | 1,502,113              | 1,632,487              |
| 固定資産          |                        |                        |
| 有形固定資産        |                        |                        |
| 建物（純額）        | 525,012                | 599,611                |
| 構築物（純額）       | 0                      | 0                      |
| 機械及び装置（純額）    | 99,917                 | 124,499                |
| 工具、器具及び備品（純額） | 30,508                 | 27,877                 |
| 車両運搬具（純額）     | 680                    | 97                     |
| 建設仮勘定         | 53                     | 1,100                  |
| 有形固定資産合計      | 656,172                | 753,185                |
| 無形固定資産        |                        |                        |
| 商標権           | 1,925                  | 1,856                  |
| ソフトウェア        | 9,574                  | 10,808                 |
| 無形固定資産合計      | 11,499                 | 12,665                 |
| 投資その他の資産      |                        |                        |
| 差入保証金         | 126,246                | 125,992                |
| 長期前払費用        | 28,420                 | 25,649                 |
| 繰延税金資産        | 84,037                 | 102,535                |
| その他           | 50                     | —                      |
| 投資その他の資産合計    | 238,753                | 254,177                |
| 固定資産合計        | 906,426                | 1,020,028              |
| 資産合計          | 2,408,540              | 2,652,516              |

(単位：千円)

|               | 前事業年度<br>(2024年11月30日) | 当事業年度<br>(2025年11月30日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                        |                        |
| 流動負債          |                        |                        |
| 買掛金           | 78,744                 | 90,209                 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 164,111                | 206,709                |
| 未払金           | 78,063                 | 51,137                 |
| 未払費用          | 118,291                | 160,866                |
| 未払法人税等        | 33,262                 | 54,247                 |
| 未払消費税等        | 8,341                  | 40,617                 |
| 預り金           | 27,931                 | 28,790                 |
| 契約負債          | 4,183                  | 4,649                  |
| リース資産減損勘定     | 1,605                  | 1,204                  |
| 店舗閉鎖損失引当金     | —                      | 5,711                  |
| 資産除去債務        | —                      | 2,803                  |
| その他           | 4,902                  | 6,726                  |
| 流動負債合計        | 519,436                | 653,672                |
| 固定負債          |                        |                        |
| 長期借入金         | 584,905                | 624,052                |
| 資産除去債務        | 47,981                 | 47,324                 |
| 長期リース資産減損勘定   | 1,204                  | —                      |
| その他           | 7,693                  | 17,366                 |
| 固定負債合計        | 641,784                | 688,743                |
| 負債合計          | 1,161,221              | 1,342,416              |
| <b>純資産の部</b>  |                        |                        |
| 株主資本          |                        |                        |
| 資本金           | 411,552                | 411,552                |
| 資本剰余金         |                        |                        |
| 資本準備金         | 391,552                | 391,552                |
| 資本剰余金合計       | 391,552                | 391,552                |
| 利益剰余金         |                        |                        |
| その他利益剰余金      |                        |                        |
| 繰越利益剰余金       | 444,215                | 506,996                |
| 利益剰余金合計       | 444,215                | 506,996                |
| 株主資本合計        | 1,247,319              | 1,310,100              |
| 純資産合計         | 1,247,319              | 1,310,100              |
| 負債純資産合計       | 2,408,540              | 2,652,516              |

(2) 損益計算書

(単位：千円)

|              | 前事業年度<br>(自2023年12月1日<br>至2024年11月30日) | 当事業年度<br>(自2024年12月1日<br>至2025年11月30日) |
|--------------|--|--|
| 売上高          |  |  |
| 商品及び製品売上高    | 2,550,000                              | 2,843,154                              |
| 不動産賃貸収入      | 16,847                                 | 18,679                                 |
| 売上高合計        | 2,566,848                              | 2,861,834                              |
| 売上原価         |  |  |
| 商品及び製品期首棚卸高  | 5,407                                  | 10,893                                 |
| 当期商品仕入高      | 473,915                                | 541,498                                |
| 当期製品製造原価     | 198,932                                | 210,395                                |
| 合計           | 678,255                                | 762,787                                |
| 商品及び製品期末棚卸高  | 10,893                                 | 12,556                                 |
| 商品及び製品売上原価   | 667,362                                | 750,230                                |
| 不動産賃貸原価      | 14,967                                 | 14,698                                 |
| 売上原価合計       | 682,330                                | 764,929                                |
| 売上総利益        | 1,884,517                              | 2,096,905                              |
| 販売費及び一般管理費   | 1,667,435                              | 1,871,044                              |
| 営業利益         | 217,082                                | 225,861                                |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息         | 115                                    | 3,532                                  |
| 投資有価証券売却益    | —                                      | 950                                    |
| 利子補給金        | 186                                    | —                                      |
| 補助金収入        | 1,210                                  | —                                      |
| その他          | 1,327                                  | 1,452                                  |
| 営業外収益合計      | 2,839                                  | 5,935                                  |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 8,296                                  | 9,455                                  |
| 株式交付費        | 10,120                                 | —                                      |
| 上場関連費用       | 6,617                                  | —                                      |
| その他          | 3,633                                  | 668                                    |
| 営業外費用合計      | 28,668                                 | 10,123                                 |
| 経常利益         | 191,253                                | 221,672                                |
| 特別損失         |  |  |
| 固定資産除売却損     | 0                                      | 699                                    |
| 減損損失         | 26,123                                 | 21,500                                 |
| 店舗閉鎖損失       | —                                      | 1,483                                  |
| 店舗閉鎖損失引当金繰入額 | —                                      | 5,711                                  |
| 補助金返還損       | —                                      | 37,834                                 |
| 特別損失合計       | 26,123                                 | 67,229                                 |
| 税引前当期純利益     | 165,130                                | 154,443                                |
| 法人税、住民税及び事業税 | 54,065                                 | 70,480                                 |
| 法人税等調整額      | 10,737                                 | △18,498                                |
| 法人税等合計       | 64,803                                 | 51,982                                 |
| 当期純利益        | 100,327                                | 102,461                                |



(3) 株主資本等変動計算書

前事業年度 (自2023年12月1日 至2024年11月30日)

(単位: 千円)

|         | 株主資本    |         |             |              |             |           | 純資産合計     |
|---------|---------|---------|-------------|--------------|-------------|-----------|-----------|
|         | 資本金     | 資本剰余金   |             | 利益剰余金        |             | 株主資本合計    |           |
|         |         | 資本準備金   | 資本剰余金<br>合計 | その他利益<br>剰余金 | 利益剰余金<br>合計 |           |           |
|         |         |         |             | 繰越利益<br>剰余金  |             |           |           |
| 当期首残高   | 20,000  | —       | —           | 343,887      | 343,887     | 363,887   | 363,887   |
| 当期変動額   |         |         |             |              |             |           |           |
| 新株の発行   | 391,552 | 391,552 | 391,552     | —            | —           | 783,104   | 783,104   |
| 当期純利益   | —       | —       | —           | 100,327      | 100,327     | 100,327   | 100,327   |
| 当期変動額合計 | 391,552 | 391,552 | 391,552     | 100,327      | 100,327     | 883,431   | 883,431   |
| 当期末残高   | 411,552 | 391,552 | 391,552     | 444,215      | 444,215     | 1,247,319 | 1,247,319 |

当事業年度 (自2024年12月1日 至2025年11月30日)

(単位: 千円)

|         | 株主資本     |          |             |              |             |             | 純資産合計       |
|---------|----------|----------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
|         | 資本金      | 資本剰余金    |             | 利益剰余金        |             | 株主資本合計      |             |
|         |          | 資本準備金    | 資本剰余金<br>合計 | その他利益<br>剰余金 | 利益剰余金<br>合計 |             |             |
|         |          |          |             | 繰越利益<br>剰余金  |             |             |             |
| 当期首残高   | 411, 552 | 391, 552 | 391, 552    | 444, 215     | 444, 215    | 1, 247, 319 | 1, 247, 319 |
| 当期変動額   |          |          |             |              |             |             |             |
| 剰余金の配当  | —        | —        | —           | △39, 680     | △39, 680    | △39, 680    | △39, 680    |
| 当期純利益   | —        | —        | —           | 102, 461     | 102, 461    | 102, 461    | 102, 461    |
| 当期変動額合計 | —        | —        | —           | 62, 781      | 62, 781     | 62, 781     | 62, 781     |
| 当期末残高   | 411, 552 | 391, 552 | 391, 552    | 506, 996     | 506, 996    | 1, 310, 100 | 1, 310, 100 |

(4) キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

|                                | 前事業年度<br>(自 2023年12月 1 日<br>至 2024年11月30日) | 当事業年度<br>(自 2024年12月 1 日<br>至 2025年11月30日) |
|--------------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>        |  |  |
| 税引前当期純利益                       | 165,130                                    | 154,443                                    |
| 減価償却費                          | 102,345                                    | 122,932                                    |
| 資産除去債務履行差額 (△は益)               | △1,058                                     | △248                                       |
| 減損損失                           | 26,123                                     | 21,500                                     |
| 補助金返還損                         | —  | 37,834                                     |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)               | —  | △950                                       |
| 店舗閉鎖損失引当金の増減額 (△は減少)           | △56  | 5,711                                      |
| 受取利息及び受取配当金                    | △115                                       | △3,532                                     |
| 支払利息                           | 8,296                                      | 9,455                                      |
| 株式交付費                          | 10,120                                     | —  |
| 上場関連費用                         | 6,617                                      | —  |
| 固定資産除売却損                       | 0  | 699  |
| 売上債権の増減額 (△は増加)                | △26,298                                    | △27,359                                    |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)                | △4,547                                     | △5,951                                     |
| 前払費用の増減額 (△は増加)                | △14,419                                    | △11,473                                    |
| 未収入金の増減額 (△は増加)                | △136                                       | △9,078                                     |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)                | 14,668                                     | 11,465                                     |
| 未払金の増減額 (△は減少)                 | 14,698                                     | △17,614                                    |
| 未払費用の増減額 (△は減少)                | 32,621                                     | 4,741                                      |
| 未払法人税等 (外形標準課税) の増減額<br>(△は減少) | 16,150                                     | △4,710                                     |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)              | △56,289                                    | 32,276                                     |
| 預り金の増減額 (△は減少)                 | 4,613                                      | 858  |
| 契約負債の増減額 (△は減少)                | △2,449                                     | 466  |
| 預り保証金の増減額 (△は減少)               | △800                                       | 3,773                                      |
| その他                            | 9,678                                      | 13,917                                     |
| 小計                             | 304,893                                    | 339,156                                    |
| 利息及び配当金の受取額                    | 115  | 3,532                                      |
| 利息の支払額                         | △5,589                                     | △7,648                                     |
| 法人税等の支払額                       | △90,412                                    | △44,785                                    |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー               | 209,007                                    | 290,255                                    |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>        |  |  |
| 定期預金の預入による支出                   | △29,996                                    | —  |
| 定期預金の払戻による収入                   | —  | 288,004                                    |
| 有形固定資産の取得による支出                 | △236,393                                   | △244,752                                   |
| 有形固定資産の売却による収入                 | —  | 3,000                                      |
| ソフトウェアの取得による支出                 | △5,232                                     | △4,788                                     |
| 投資有価証券の売却による収入                 | —  | 1,000                                      |
| 資産除去債務の履行による支出                 | —  | △1,250                                     |
| 長期前払費用の取得による支出                 | △11,633                                    | △8,727                                     |
| 差入保証金の差入による支出                  | △26,618                                    | △17,622                                    |
| 差入保証金の回収による収入                  | 5,509                                      | 8,676                                      |
| その他                            | △1,925                                     | △82  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー               | △306,290                                   | 23,458                                     |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>        |  |  |
| 長期借入れによる収入                     | 100,000                                    | 267,000                                    |
| 長期借入金の返済による支出                  | △337,801                                   | △185,255                                   |
| 株式の発行による収入                     | 772,983                                    | —  |
| 上場関連費用の支出                      | △6,617                                     | —  |
| 配当金の支払額                        | —  | △39,625                                    |
| その他                            | △1,605                                     | △1,605                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー               | 526,959                                    | 40,514                                     |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)           | 429,676                                    | 354,227                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高                 | 604,228                                    | 1,033,905                                  |
| 現金及び現金同等物の期末残高                 | 1,033,905                                  | 1,388,132                                  |

(5) 財務諸表に関する注記事項  
(継続企業の前提に関する注記)  
該当事項はありません。

(持分法損益等)  
該当事項はありません。

(セグメント情報等の注記)

【セグメント情報】

当社は、飲食事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

(1株当たり情報)

|            | 前事業年度<br>(自2023年12月1日<br>至2024年11月30日) | 当事業年度<br>(自2024年12月1日<br>至2025年11月30日) |
|------------|--|--|
| 1株当たり純資産額  | 1,257.38円                              | 1,320.67円                              |
| 1株当たり当期純利益 | 109.64円                                | 103.29円                                |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。  
2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                  | 前事業年度<br>(自2023年12月1日<br>至2024年11月30日) | 当事業年度<br>(自2024年12月1日<br>至2025年11月30日) |
|------------------|--|--|
| 当期純利益(千円)        | 100,327                                | 102,461                                |
| 普通株主に帰属しない金額(千円) | —                                      | —                                      |
| 普通株式に係る当期純利益(千円) | 100,327                                | 102,461                                |
| 普通株式の期中平均株式数(株)  | 915,060                                | 992,000                                |

(重要な後発事象)  
該当事項はありません。