



Link-Uグループ株式会社
決算説明資料 FY2026 1Q

2025.12.12

Presentation Material

FY2026 1Q





01

会社紹介

02

最新
トピックス

03

1Qの連結業績

04

今後の展望

05

Appendix

目次



01

会社紹介

02

最新
トピックス

03

1Qの連結業績

04

今後の展望

05

Appendix

目次



COMKEY
ブラジル国内での
売上前年比
270%

サブスクリプション
ユーザーの居住国数
190カ国
以上



最も先進的プロジェクトにおける
AI生成コード比率 **98%**



世界最大規模の
会員数を有する
アニメブランドと、
サブスクリプション
マンガサービスを運営

143億PV超
Webtoon作品
『俺だけレベルアップな件』
国内流通独占



提供マンガサービス

国内・海外あわせて **30** 以上

合計月間アクティブラグユーザー数(MAU)

2,000 万人

合計月間閲覧数

500,000,000 件

世界最大規模のマンガ投稿サイト

投稿
作品数
累計 **50,000** 話以上

Post
S
ller
『身に覚えのない理由で婚約
破棄されましたけれど、仮
面の下が醜いだなんて、一
体誰が言ったのかしら?』

- ✓ 日本
- ✓ アメリカ
- ✓ フランス
- ✓ タイ



世界4カ国の
主要マンガサービスで
ランキング1位を獲得



翻訳対応言語

5カ国語

月間翻訳ページ数

10,000 ページ



デジタルマーケティング
200 以上の
国と地域で実施

※ISO 3166-1 alpha-2(国・地域コード)に基づく区分





01

会社紹介

02

最新
トピックス

03

1Qの連結業績

04

今後の展望

05

Appendix

目次

クランチロールと提携し、マンガサービス「Crunchyroll Manga」を10月9日より提供開始



2025年10月のローンチ以降

✓ **出版社2社・50タイトル以上を追加**
今後も継続的にコンテンツ強化を推進

✓ ファンや出版社から
ポジティブな評価を獲得

世界がいま、「アニメ×マンガ」が生み出す新潮流に注目

米クランチロールがマンガアプリを開始 アニメから逆流の新トレンド

2025年10月14日 道丁時間: 6分

米ファスト・カンパニー

FAST COMPANY

米国の巨大アニメ配信企業クランチロールが2025年10月にスタンドアローン型アプリ「クランチロール・マンガ」を新たに立ち上げる。アニメファンに新境地を提供し、コンテンツホルダーとも収益を分配して、皆が得する仕組みを作り上げた。その中身を初公開する。



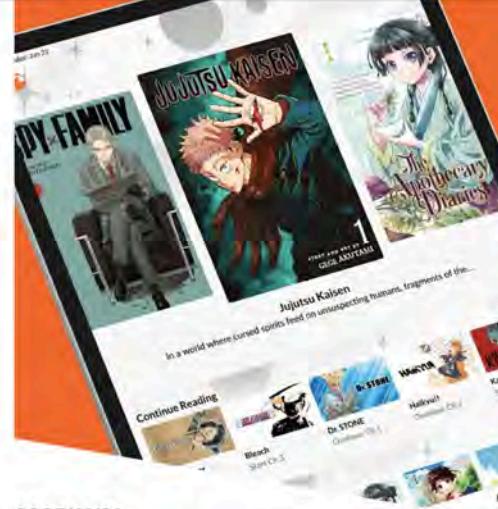
※出典：日経クロストレンド
(2025年10月14日公開、記事画像を引用)

【ソニーG】「アニメ×原作」で生まれる新たな経済圏

2025/11/21

富岡 久美子
NewsPicks 編集

アニメの世界的プラットフォーム、クランチロールが電子マンガビジネスに進出する。



※出典：NewsPicks
(2025年11月21日公開、記事画像を引用)

Polygon

Crunchyroll's new manga app could revolutionize the market

Manga from the main publishers, all in one place

BY FRANCESCO CACCIATORE Sep 25, 2025

Follow Like Thread



Staying up to date with all the hottest manga is not as easy as it seems, despite the seamless access that digital publishing allows. In Japan, several publishers hold the rights to popular manga series, meaning Western readers have to juggle several different apps and subscriptions. That issue could finally be solved with the arrival of Crunchyroll Manga, a new digital manga app from the anime streaming juggernaut, launching on Oct. 9 for iOS and Android in the U.S. and Canada, with a web version

※出典：Polygon
(2025年9月25日公開、記事画像を引用)

FAST COMPANY

09-25-2025 | PREMIUM

Exclusive: How Crunchyroll's manga app will turn a new page for anime fans

The anime streaming giant is launching the stand-alone Crunchyroll Manga app next month. Here's a first look at how it works.

SHARE ADD ON GOOGLE



[Image: courtesy Crunchyroll]

BY DAVID SALAZAR

※出典：Fast Company
(2025年9月25日公開、記事画像を引用)

唯一無二のシームレス体験でファン層を拡大し、世界のIP経済圏の中心を目指す

AI活用による高水準の開発手法が評価され、大型案件を継続的に受注

→ 短期間で継続的な大型案件の受注が可能に



Link-U
Technologies

受注内容 AIを活用したマンガ関連システム開発

受注時期	2025年8月
受注金額	約2億円
発注元	非公開

受注時期	2025年12月
受注金額	約1億円
発注元	非公開

参考 実用化済みのAI開発手法

AIの役割

- コーディング
- テストケースの作成／実行

→ 24時間稼働で自律的に実施

エンジニアの役割

- 成果物のレビュー
- より高度な判断と指示出しに注力

人とAIの最適な役割分担の実現へ

9

自社IP創出強化の結果、コミックシーモア少女マンガ部門TOP20に3作品が同時ランクイン → 海外でも上位を獲得、グローバル進出の可能性を裏付ける実績



第6位

海外版はUS Kindleで第2位
(ロマンスマンガ部門)



第13位

レビュー☆4.7 / 5を獲得
(コミックシーモア)



第20位

海外版はUS Kindleで第3位
(ロマンスマンガ部門)

シンデレラが結婚したので意地悪な義姉はクールに去.....れません!?
©有馬ケイ・葛城阿高・森原八鹿/コンパス

※コミックシーモア実績:2025年11月23日時点のデイリーランキング 少女マンガ部門の順位

※US Kindle実績:『金髪の姫将軍は元敵国のお敵手に嫁ぐ』は2025年12月4日時点、『シンデレラが結婚したので意地悪な義姉はクールに去ません!?』は2025年12月9日時点、いずれも Romance Manga 部門の順位



01

会社紹介

02

最新
トピックス

03

1Qの連結業績

04

今後の展望

05

Appendix

目次

マーケティング事業における重要顧客との取引縮小や国内マンガ市場の競争激化に加え、グローバル展開等の成長戦略への先行投資を実行したことによりYonY悪化

| 1Q単体

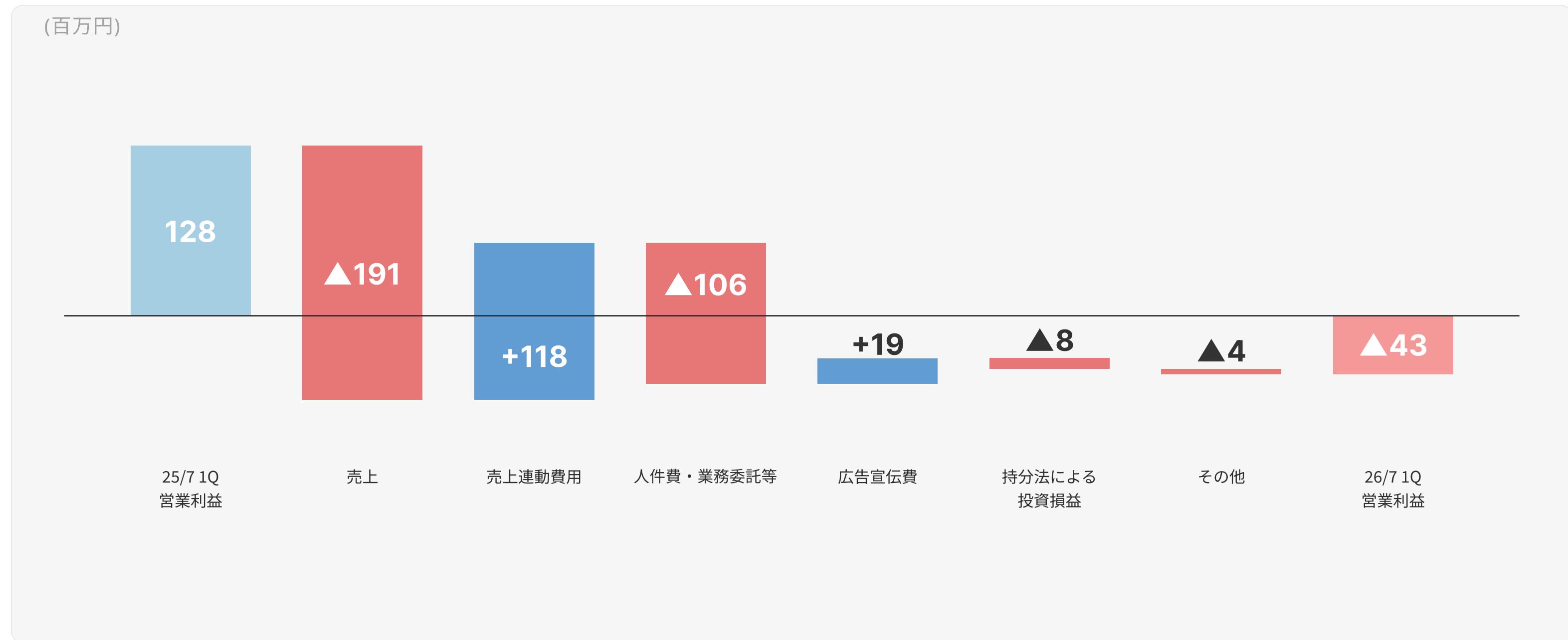
売上収益

YonY
1,089
百万円
85 %

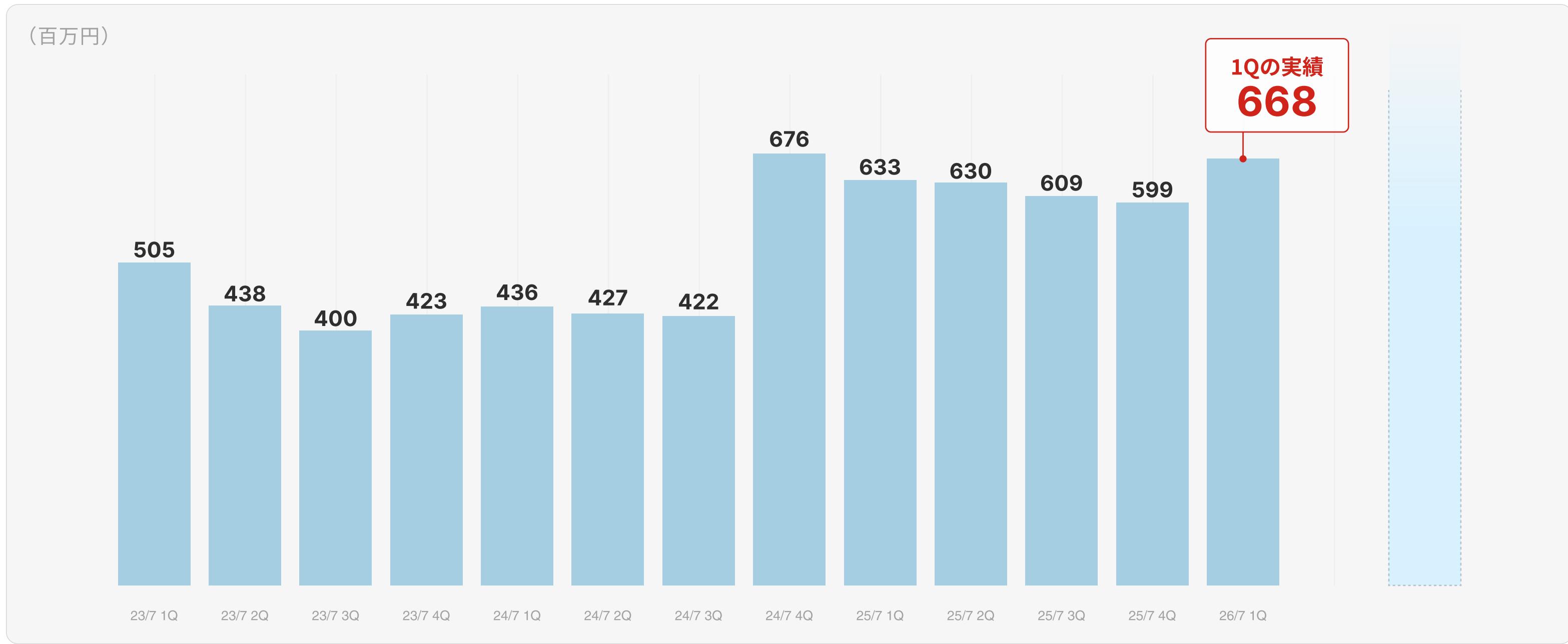
営業利益

YonY
▲43
百万円
- %

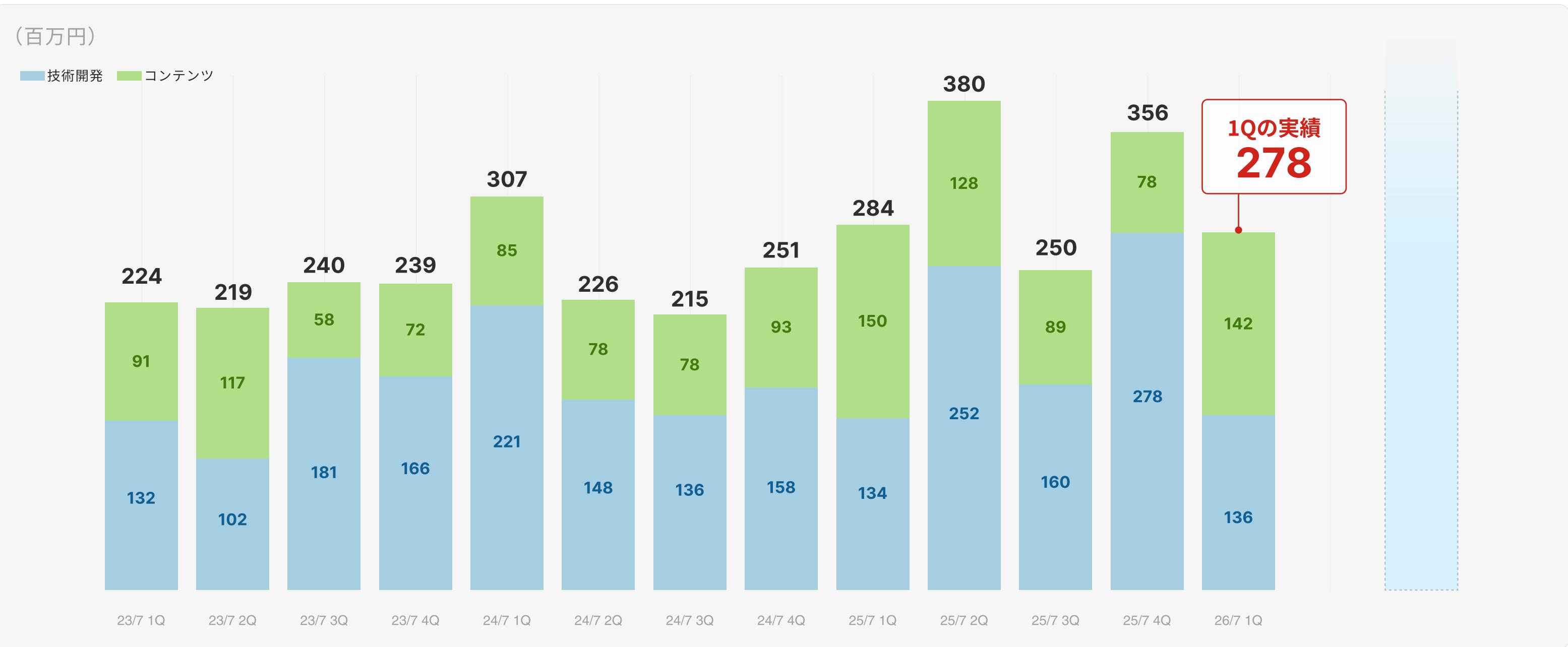
マーケティング事業の売上減少に加え、主に人件費・業務委託費等の先行投資を実行



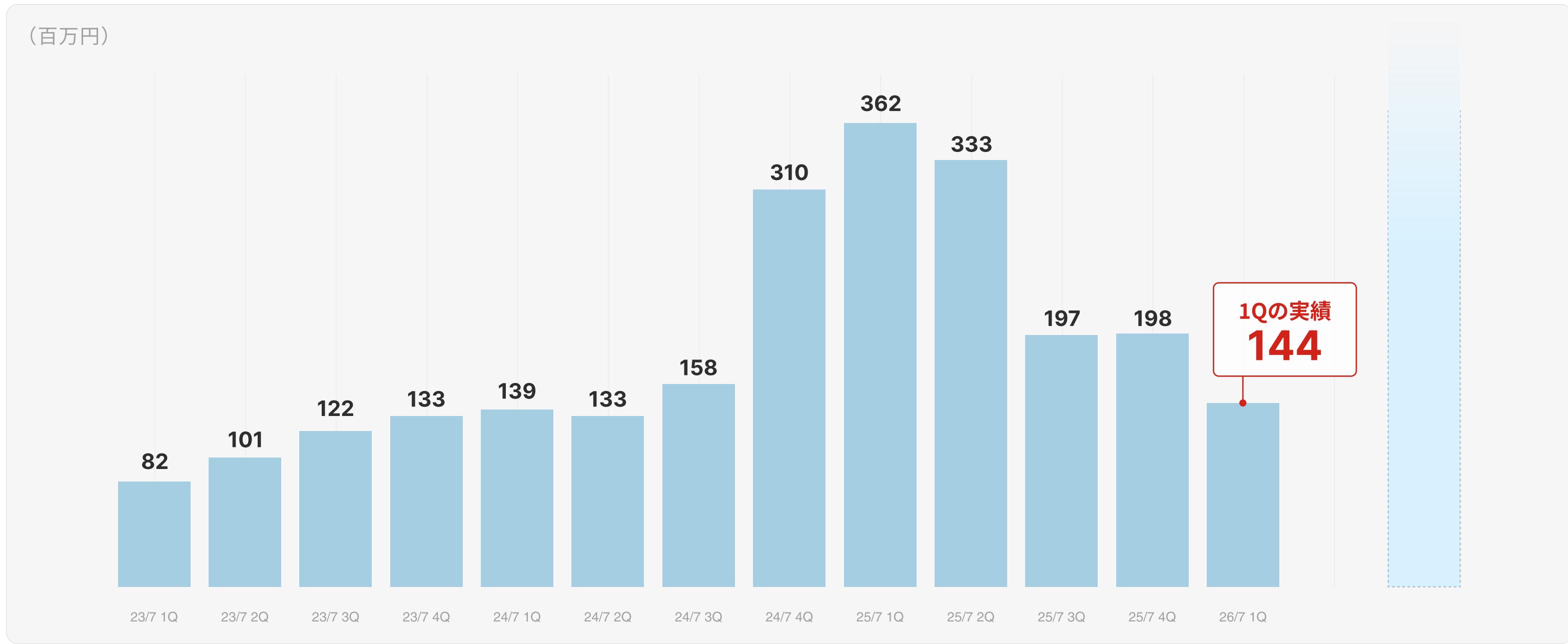
国内マンガサービス低調の一方で、海外含むその他サービス好調により過去最高水準に



コンテンツは、足元の好調を維持しつつ、海外プラットフォームへの提供を拡大し成長を加速していく
技術開発は、大型案件を継続受注済みであり、AI活用により収益基盤の拡大を推進



グローバル展開等、他の成長領域へのリソース優先投下により、収益回復には至らず





01

会社紹介

02

最新
トピックス

03

1Qの連結業績

04

今後の展望

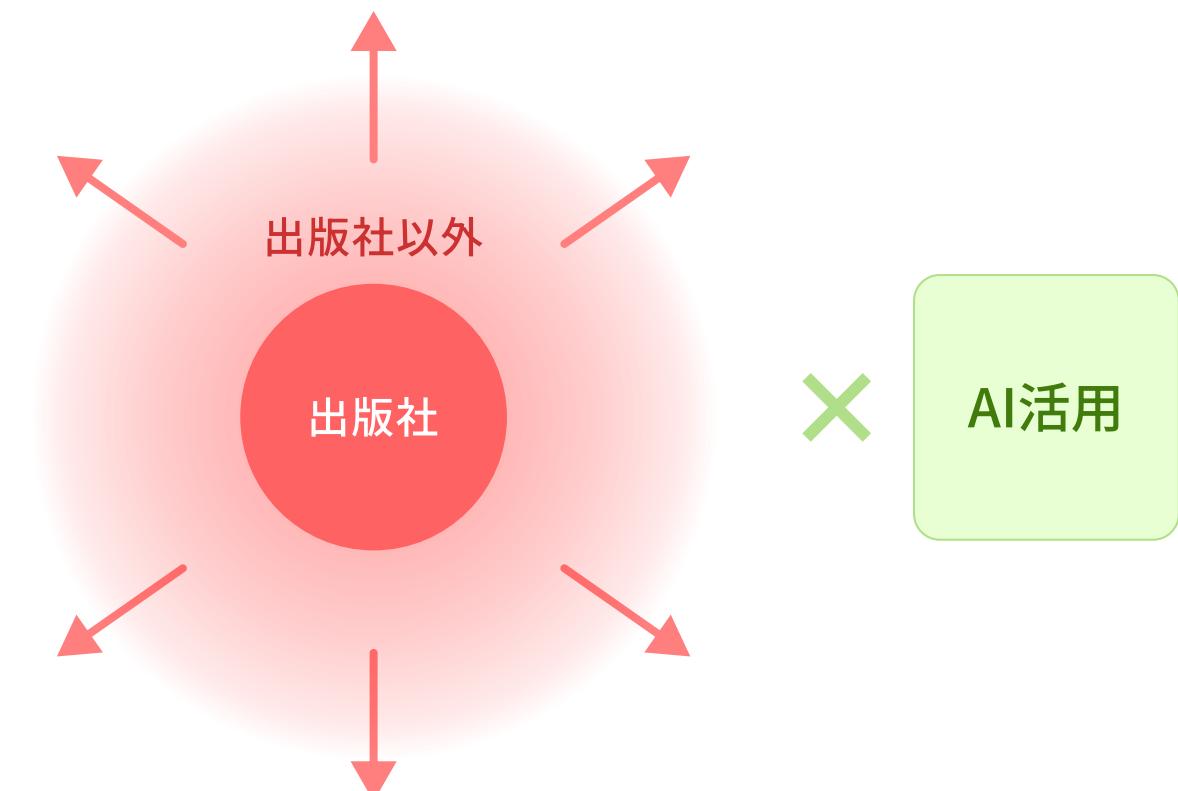
05

Appendix

目次

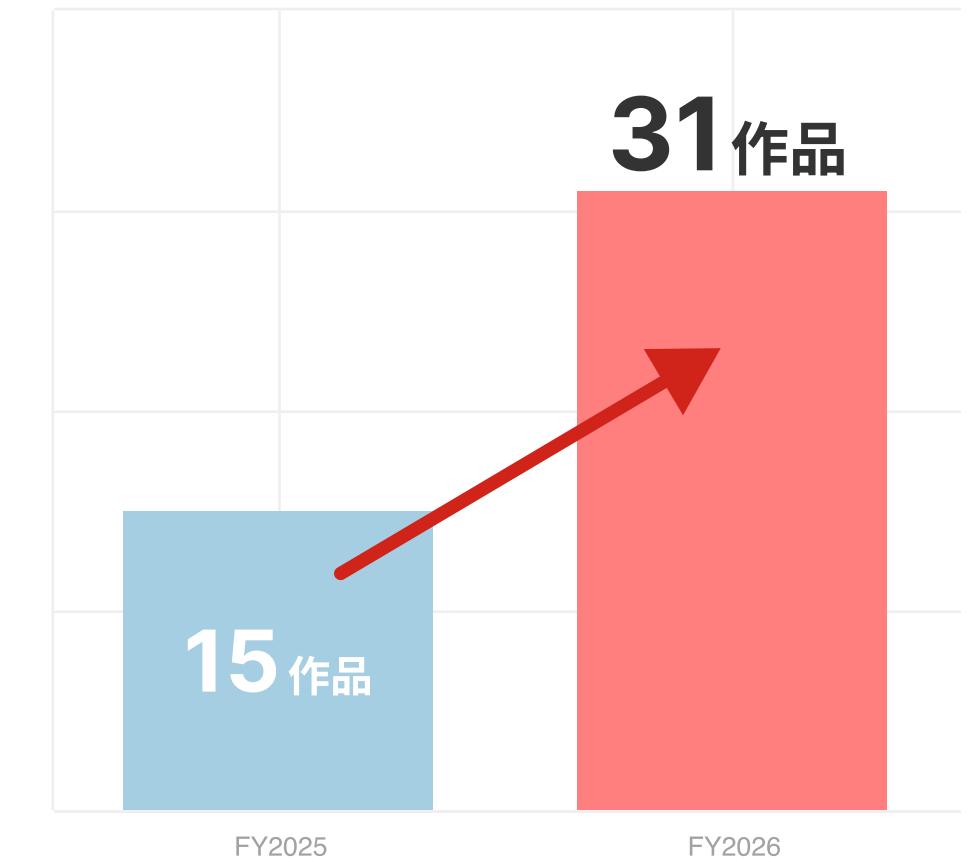
技術開発

領域拡大×AIによる生産性向上



コンテンツ

IPの創出強化



連結子会社 株式会社Link-U TechnologiesにてCAIO室(※)を新設

※CAIO(Chief AI Officer)：AI活用を全社的に統括し、生産性向上と技術革新を推進する最高責任者

The diagram illustrates the process of establishing a CAIO department. It starts with the 'Background of establishment' (新設の背景), followed by 'Rapid development of AI technology' (AI技術の急速な発展). This leads to the goal of 'Specialization in AI business and technological innovation, driving full company AI transformation' (AI業務および技術革新に特化し、全社AIトランスフォーメーションを推進). Finally, it results in the implementation of an 'AI-driven development system' (AI駆動型の開発体制への移行により、開発プロセス高度化と生産性向上の実現へ).

新設の背景

AI技術の急速な発展

AI業務および技術革新に特化し、全社AIトランスフォーメーションを推進

AI駆動型の開発体制への移行により、開発プロセス高度化と生産性向上の実現へ

新規事業・AI事業の推進体制
新規事業およびAI関連事業を、スピード感を持って推進するため、新たに2名の本部長を招請いたしました。

新規・AI事業本部長：志岐健一郎
新規事業を中心とした幅広いテーマ

2025年12月1日

各 位

会 社 名 L i n k - U グ ル ー プ 株 式 会 社
代表者名 代表取締役グループ CEO 松原 稔樹
(コード番号: 4446)
問合せ先 執行役員グループ CFO 内藤 大貴
(お問い合わせ先: ir@link-u.group)

連絡子会社の新経営体制及び役員人事に関するお知らせ

当社の連結子会社である株式会社Link-U Technologies（以下「Link-U Technologies」）は、新経営体制を発足しましたので、下記の通りお知らせいたします。

記

1. 目的
昨今、国内マンガアプリ市場における競争激化や海外市場の台頭、そしてAI技術の急速な発展など、当社グループを取り巻く事業環境は劇的な変化を遂げています。こうした変化を好機と捉え、さらなる成長と企業価値向上を目指すべく、Link-U Technologiesは、以下の通り経営体制の刷新を行いました。

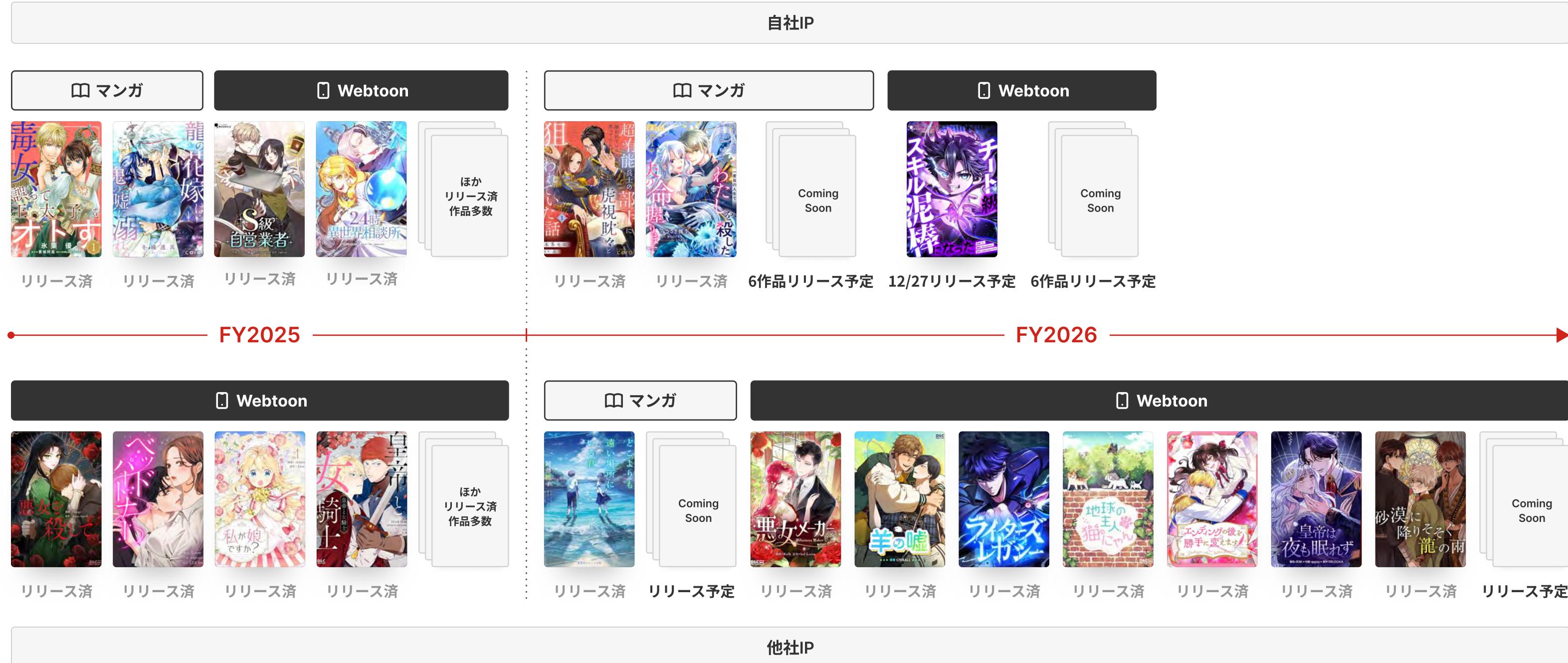
2. 新経営体制及び役員人事について
(1) 代表取締役の増員と管掌の明確化
経営の意思決定スピードを加速させるため、従来の代表取締役CEO大串拓也に加え、COOの齊藤圭が新たに代表取締役に就任いたしました。
今期より、国内外のマンガアプリ事業に関しては齊藤がトップとして指揮を執ります。一方、CEOの大串は、アクセンチュア株式会社出身及びイスラエルでの起業経験というバックグラウンドを活かし、得意とする「新規事業」及び「AI関連事業」の創出・拡大に注力いたします。

(2) 技術経営体制の強化（AI・開発）
技術領域においては、AIへの適応を最優先課題と位置づけ、新たにCAIO（Chief AI Officer）を設置し、以下の配置転換を行います。

- 取締役 CAIO：山田剛史
創業者でもある山田が、AI業務および技術革新に特化し、全社のAIトランスフォーメーションを牽引します。
- 取締役 CTO：土屋達示
当社グループCTOの経験を活かし、新たにLink-U Technologiesの技術部門を統括します。
- 執行役員：星子恭平
開発本部長より昇格し、執行役員として開発体制の現場指揮を強化します。

以上

2025年12月1日 IRニュース



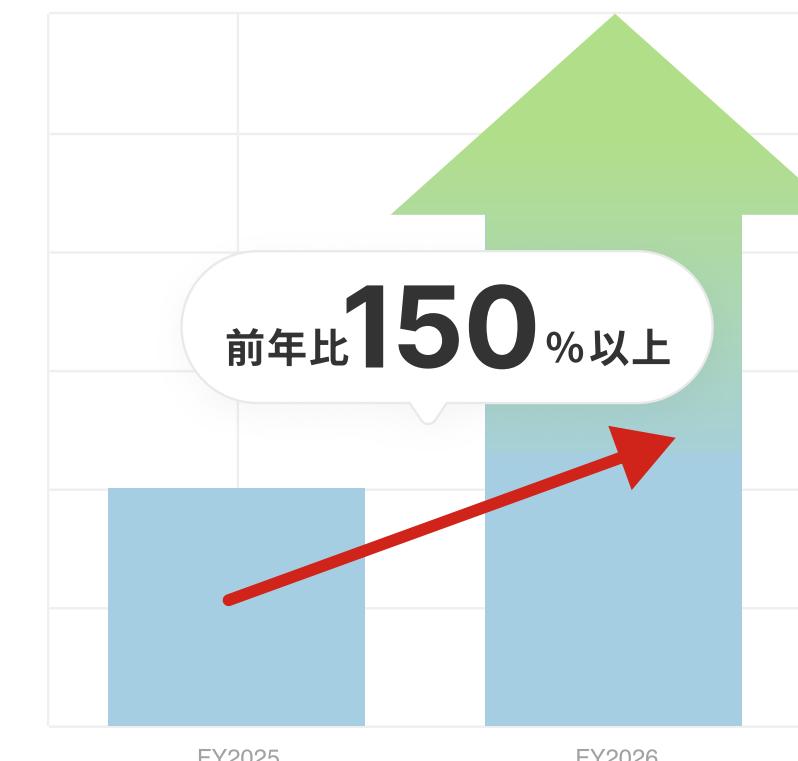
海外プラットフォーム×作品数拡大により、グローバルビジネスの加速的な成長を実現する

グローバル配信作品数の増加



海外マンガ事業売上

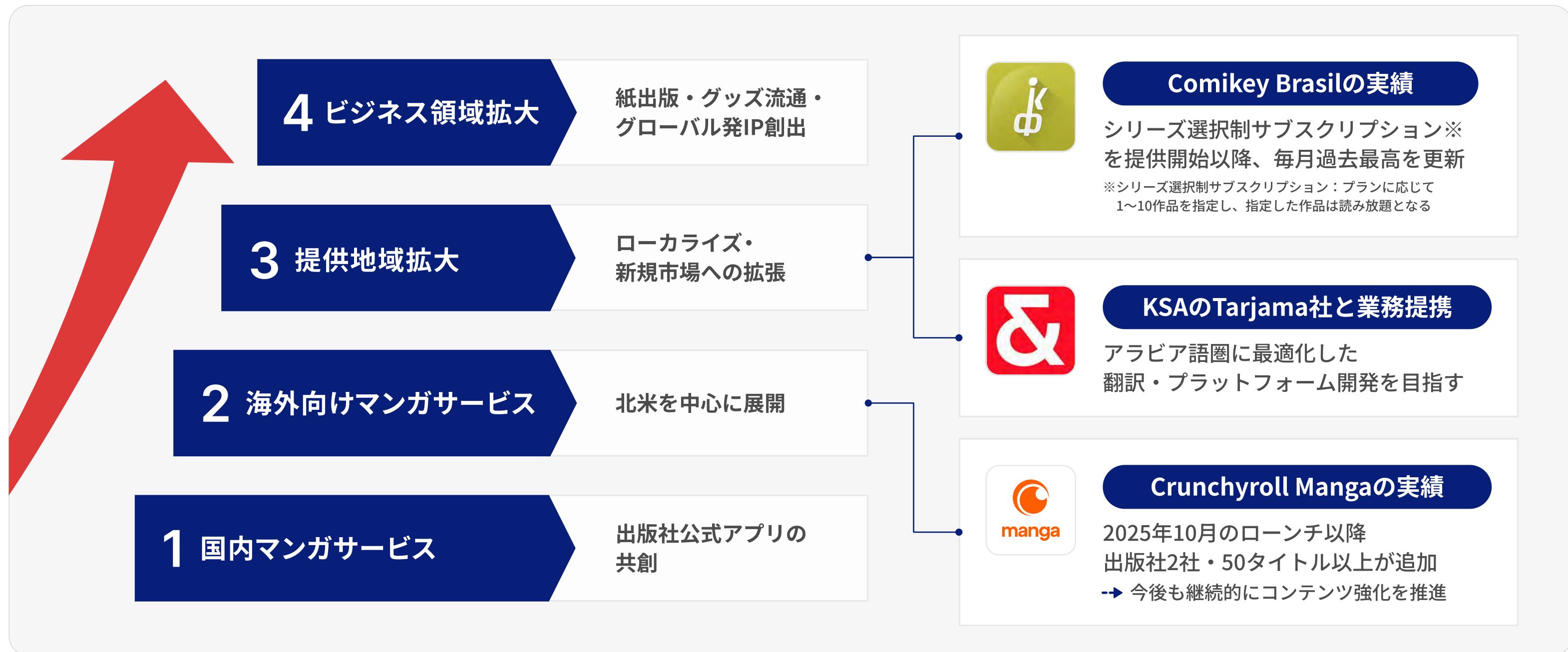
前年比**150%**以上



世界最大規模のプラットフォームへIPコンテンツの流通を拡大し、巨大な収益源に



中長期では、提供地域やビジネス領域の拡大により、グローバルビジネスのさらなる成長を目指す



新サービスを構想中

IP業界 の
ビジネスを加速する

Link-U の
事業をドライブする



データ関連サービスを
2026年の提供開始に向けて推進しています。



おわりに

Link-U

決算説明資料 / Financial Results



中期経営計画の最終年度となる
2026年度が始まりました。

コンテンツの力で、
世界中の人々の心を動かす——。
この実現に向け、
グローバル基盤の拡大を
より一層加速させてまいります。



©Link-U Group, Inc

**01**

会社紹介

02

最新
トピックス

03

1Qの連結業績

04

今後の展望

05

Appendix

目次



Link-Uグループ株式会社
決算説明資料 FY2026 1Q

2025.12.12

Appendix



-
- 1. その他の動き**
 - 2. Link-Uグループについて**

アラビア語圏での本格展開に向け、基本合意書(MoU)を締結



業界初(※)のシステムで導入障壁を解消し、顧客領域の飛躍的な拡大へ

※株式会社ビューン調べ(2025年11月時点・法人向け雑誌読み放題サービスとして)

読み放題スポット+

ユーザーが利用する際の“認証方法”を変更

従来

施設側で設置する
“Wi-Fi”を介した
認証方法



新展開

“専用QRコード”と“位置情報”を
組み合わせた認証方法



✓ 施設側の導入コスト(Wi-Fi設置)をゼロに

今後の展望

ターゲット

全国約10万の施設

(医療施設・薬局・公共施設など)

▼
今年度は
1,000施設
の導入を目指す

独自に人気歌い手グループを創出し、収益機会の開拓へ



-
1. その他の動き
 2. Link-Uグループについて



Link-Uグループ株式会社

代表取締役
グループCEO

松原 裕樹

住所 東京都千代田区外神田2丁目2番3号

設立年月日 2013.8.20

資本金 477百万円
※2025年10月末時点

従業員数 単体 29名 連結 204名
※2025年10月末時点

業務内容 グループ会社の経営管理等



株式会社Link-U Technologies

国内マンガサービス・システム開発事業
持株割合 : 100.0%



株式会社Link-U Marketing

マンガサービスに特化したマーケティング事業
持株割合 : 100.0%



株式会社Romanz

Vtuber・ストリーマーを活用したマーケティング事業
親会社 : 株式会社Link-U Marketing



株式会社ビューン

マンガ・雑誌読み放題サービス事業
持株割合 : 100.0%



株式会社Link-U Products

地震防災アプリ「ゆれしる」など、
社会課題や暮らしのニーズに応えるサービスの企画・運営
持株割合 : 100.0%



株式会社Brightech

国内マンガサービス・システム開発事業
持株割合 : 50.0%



バリューコンサルティング株式会社

DX支援・ITコンサルティングサービス
親会社 : 株式会社Brightech



株式会社コンパス

マンガのプロデュース・エージェント・海外配信
持株割合 : 48.1%



Comikey Media Inc.

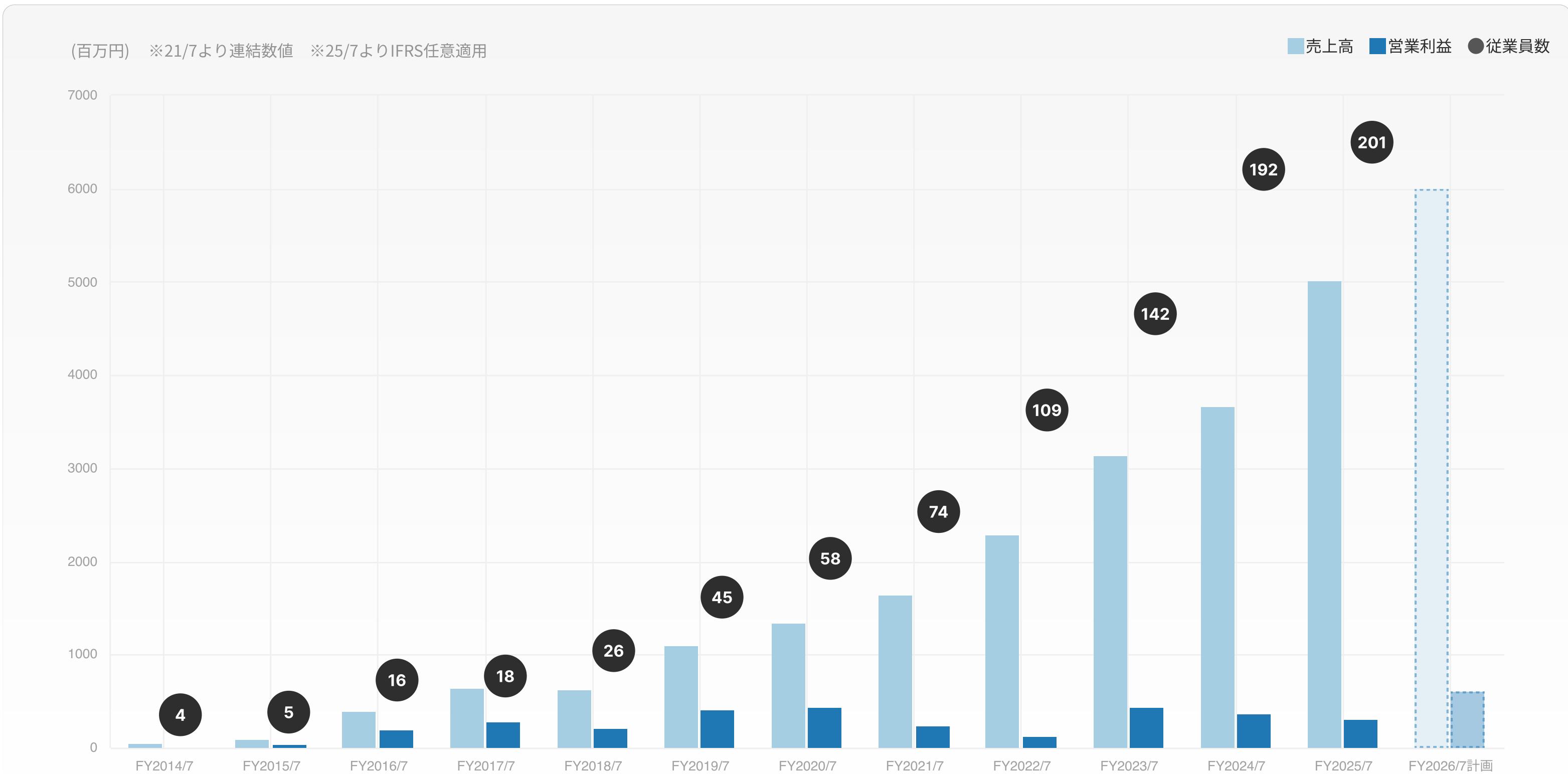
海外プラットフォームの構築・ローカライズ
オフィス : アメリカ、ブラジル、インド
持株割合 : 50.0%



株式会社Studio Moon6

Webtoonのプロデュース・グローバル流通
持株割合 : 50.0%







本資料は、当社グループの財務情報、経営指標等の提供を目的としておりますが、内容についていかなる表明・保証を行うものではありません。本資料のいかなる情報も、当社の株式の購入や売却等を勧誘するものではありません。

本資料に掲載されている当社グループの業績見通し、計画、戦略などは、現時点での入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断した、将来の業績に関する見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。将来の業績は環境の変化などにより、実際の結果と異なる可能性があることにご留意ください。

今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表に含まれる将来に関するいかなる情報についても、更新又は改訂を行う義務を負うものではありません。