

2025年12月期 第3四半期 決算説明資料

株式会社レゾナック・ホールディングス

取締役 常務執行役員 CFO

染宮 秀樹

2025年11月13日

RESONAC

01

半導体・電子材料セグメントのコア営業利益は、
四半期単位で過去最高益を達成

02

コア営業利益ベースで、前年同期比増益

半導体・電子材料セグメント好調、ケミカルセグメント不振を打ち返す

03

2025年業績予想に対して順調に進捗、公表値を据え置く

連結業績の概要 (前年同期比)

IFRS

(億円)

項目	2024年 1-9月※	2025年 1-9月	増減
売上収益	10,293	9,863	△ 430
コア営業利益	688	728	40
非経常項目	167	△ 514	△ 680
IFRS営業利益	855	215	△ 640
金融収益・費用、持分法投資損益	△ 76	△ 13	63
税引前四半期利益	779	202	△ 577
四半期利益	656	71	△ 585
親会社の所有者に帰属する四半期利益	648	60	△ 588
EBITDA (コア営業利益+減価償却費及び償却費)	1,421	1,439	18
EBITDAマージン	13.8%	14.6%	0.8p

コア営業利益: IFRS営業利益から非経常的な要因により発生した損益を除いて算出。非経常項目は、その他の収益、その他の費用および減損損失 (売上原価・販売費及び一般管理費に含まれる)

税引前四半期利益: IFRS営業利益 ± 金融収益・費用 + 持分法投資損益

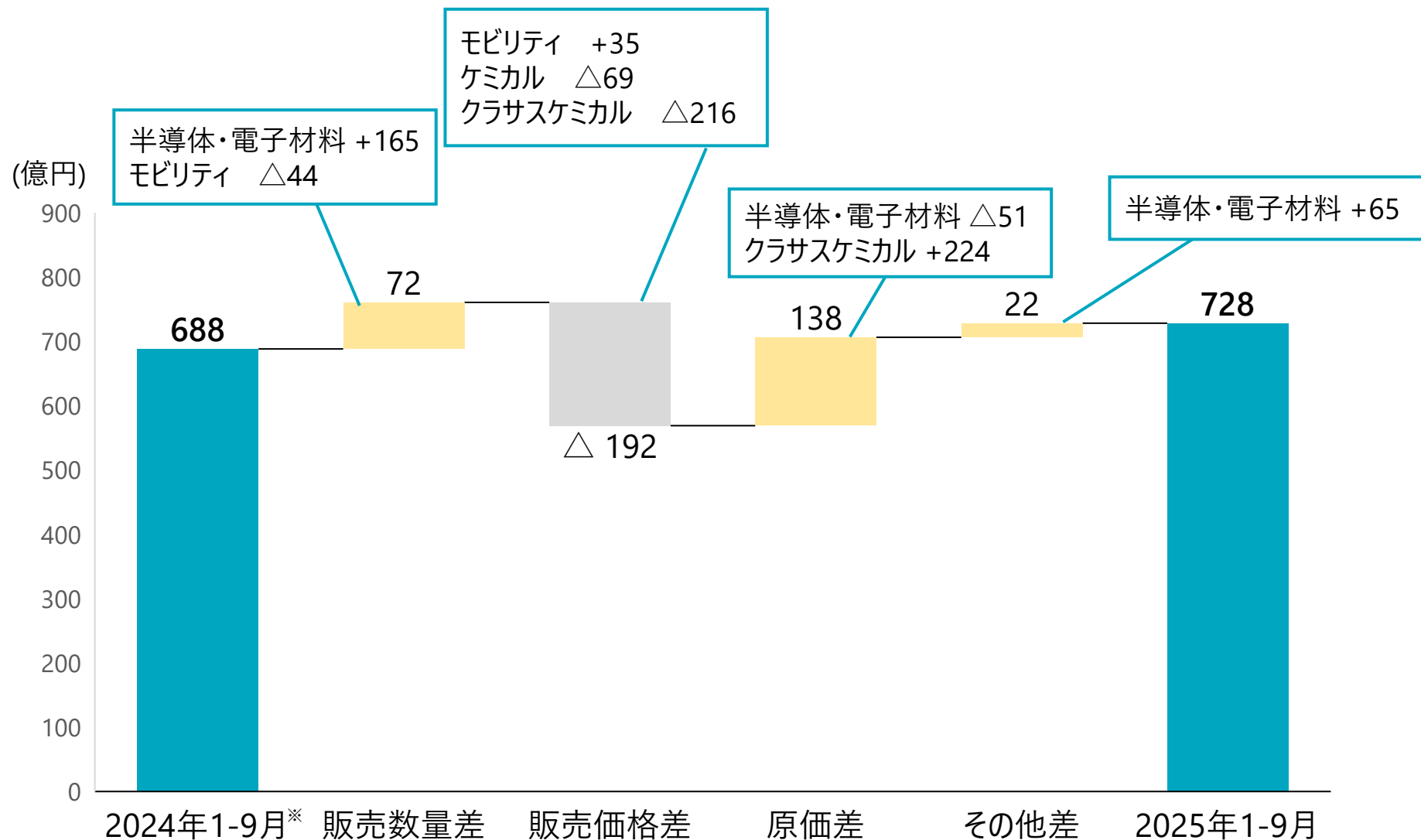
クラスケミカル(石油化学事業)除くベース (億円)

	2024年 1-9月※	2025年 1-9月	増減
売上収益	7,868	7,635	△ 233
コア営業利益	637	695	58
EBITDA	1,328	1,362	35
EBITDAマージン	16.9%	17.8%	1.0p

※ IFRSならびにp.23記載のセグメント変更を遡及適用した値

2025年7-9月期におけるEBITDAマージンは18.0%
(クラスケミカル除くベースでは20.7%)

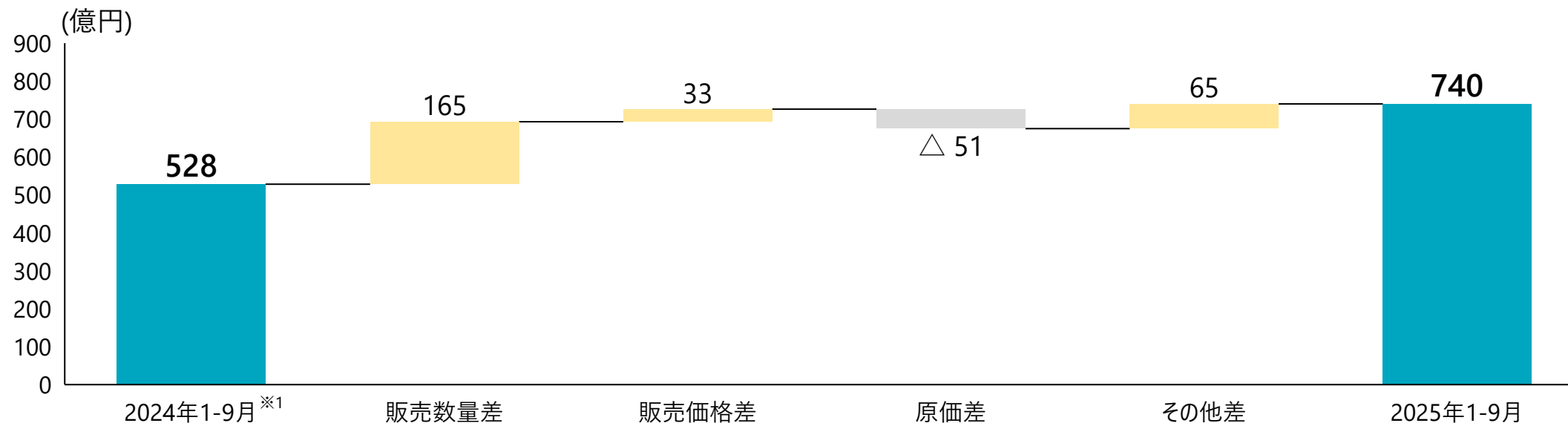
連結コア営業利益差異内訳 (前年同期比)



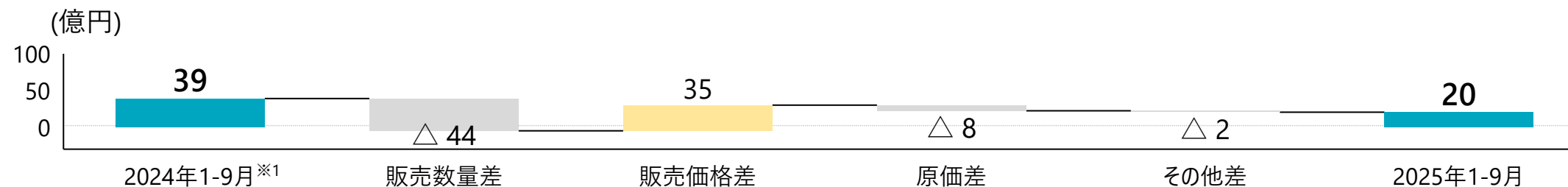
※ IFRSならびにp.23記載のセグメント変更を遡及適用した値

セグメント別連結コア営業利益差異内訳 (前年同期比)

半導体・電子材料



モビリティ※2

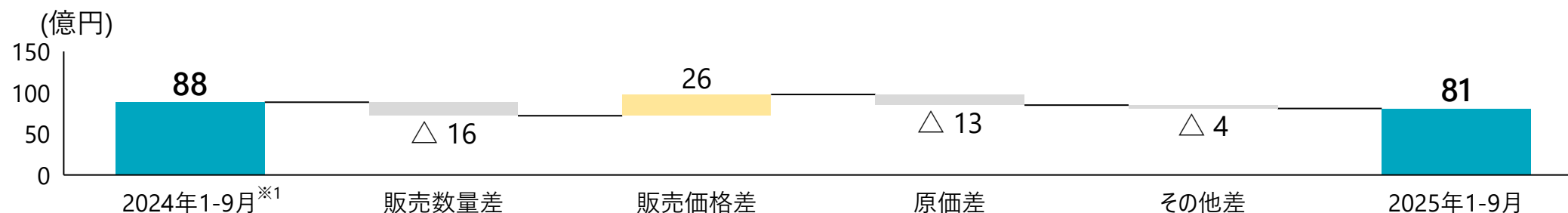


※1 IFRS遡及適用した値

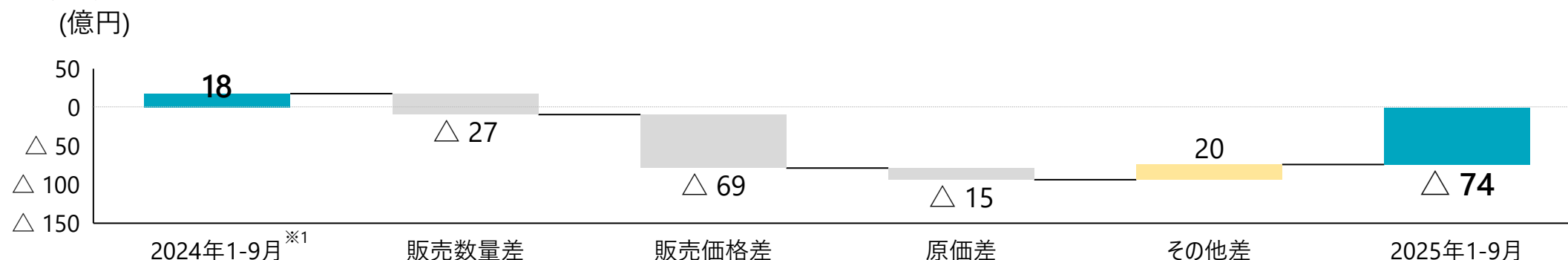
※2 p.23記載のセグメント変更を遡及適用した値

セグメント別連結コア営業利益差異内訳 (前年同期比)

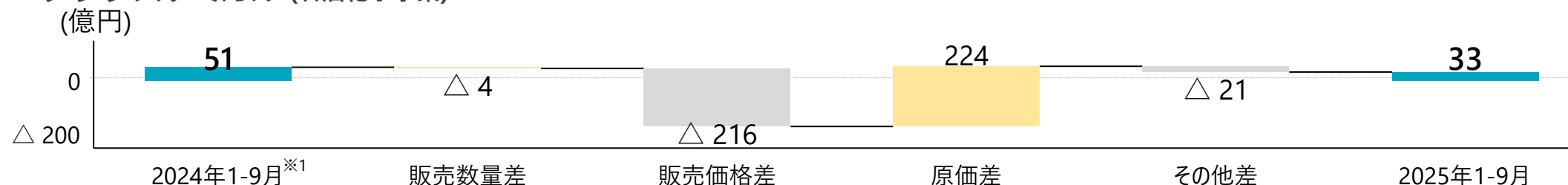
イノベーション材料



ケミカル^{※2}



クラサスケミカル (石油化学事業)^{※2}



※1 IFRS遡及適用した値

※2 p.23記載のセグメント変更を遡及適用した値

セグメント別売上収益・コア営業利益・EBITDAマージン (前年同期比)

セグメント		2024年 1-9月※	2025年 1-9月	増減	増減率	(億円)
半導体・電子材料	売上収益	3,285	3,657	372	11%	
	コア営業利益	528	740	212	40%	
	EBITDAマージン	25.5%	29.1%	3.6p	-	
モビリティ	売上収益	1,497	1,321	△ 176	△ 12%	
	コア営業利益	39	20	△ 19	△ 48%	
	EBITDAマージン	11.4%	9.8%	△ 1.7p	-	
イノベーション材料	売上収益	716	679	△ 36	△ 5%	
	コア営業利益	88	81	△ 7	△ 8%	
	EBITDAマージン	18.5%	18.2%	△ 0.3p	-	
ケミカル	売上収益	1,508	1,259	△ 249	△ 17%	
	コア営業利益	18	△ 74	△ 92	-	
	EBITDAマージン	9.0%	3.1%	△ 5.9p	-	
クラサスケミカル (石油化学事業)	売上収益	2,425	2,228	△ 197	△ 8%	
	コア営業利益	51	33	△ 18	△ 35%	
	EBITDAマージン	3.8%	3.4%	△ 0.4p	-	
その他・調整額	売上収益	862	719	△ 144	△ 17%	
	コア営業利益	△ 37	△ 72	△ 35	-	
	EBITDAマージン	5.9%	1.2%	△ 4.7p	-	
合計	売上収益	10,293	9,863	△ 430	△ 4%	
	コア営業利益	688	728	40	6%	
	EBITDAマージン	13.8%	14.6%	0.8p	-	

※ IFRSならびにp.23記載のセグメント変更を遡及適用した値

セグメント別売上収益・コア営業利益・EBITDAマージン推移 (実績)

(億円)

セグメント		2025年		
		1-3月	4-6月	7-9月
半導体・電子材料	売上収益	1,112	1,195	1,350
	コア営業利益	196	229	315
	EBITDAマージン	27.1%	28.3%	31.3%
モビリティ	売上収益	469	428	424
	コア営業利益	11	2	7
	EBITDAマージン	10.6%	8.5%	10.1%
イノベーション材料	売上収益	220	229	230
	コア営業利益	21	28	31
	EBITDAマージン	16.3%	18.3%	20.0%
ケミカル	売上収益	377	407	475
	コア営業利益	△ 63	△ 19	8
	EBITDAマージン	△ 6.7%	3.8%	10.2%
クラサスケミカル (石油化学事業)	売上収益	787	712	729
	コア営業利益	8	△ 16	41
	EBITDAマージン	2.9%	△ 0.3%	7.6%
その他・調整額	売上収益	247	238	234
	コア営業利益	△ 25	△ 26	△ 20
	EBITDAマージン	0.2%	2.2%	1.1%
合計	売上収益	3,211	3,209	3,442
	コア営業利益	148	198	382
	EBITDAマージン	12.0%	13.6%	18.0%

セグメント別サマリー (半導体・電子材料) (前年同期比)

(億円)

項目	2024年 1-9月※	2025年 1-9月	増減	増減率	業績概況
売上収益	3,285	3,657	372	11%	半導体需要は、デバイス・用途等により濃淡あるものの回復基調。セグメント業績は主に販売数量の増加により前年同期比で増収増益
半導体前工程材料	642	619	△ 23	△ 4%	
半導体後工程材料	1,542	1,761	219	14%	
デバイスソリューション	795	869	74	9%	
その他	307	409	102	33%	・半導体前工程材料: NAND需要の回復ペースが緩やかななか、事業譲渡(排ガス処理装置事業)の影響等で若干減収 ・半導体後工程材料: 主にAI等の先端半導体向けの販売数量増で増収 ・デバイスソリューション: HDメディアはデータセンター向け需要の回復による販売数量増で増収。SiCエピタキシャルウェハーはEV成長鈍化により横ばい
コア営業利益	528	740	212	40%	
EBITDA	838	1,063	225	27%	
EBITDAマージン	25.5%	29.1%	3.6p	-	

主要製品

- 半導体前工程材料: 電子材料用高純度ガス、半導体回路平坦化用研磨材料(CMPスラリー)
- 半導体後工程材料: エポキシ封止材、ダイボンディング材料、銅張積層板、感光性フィルム、感光性ソルダーレジスト
- デバイスソリューション: HDメディア、SiCエピタキシャルウェハー

※ IFRS遡及適用した値

セグメント別サマリー (モビリティ) (前年同期比)

(億円)

項目	2024年 1-9月※	2025年 1-9月	増減	増減率	業績概況
売上収益	1,497	1,321	△ 176	△ 12%	当1-3月期の二次電池外装材・食品包装材等の事業譲渡の影響や、一部国内顧客の需要減により、減収減益
コア営業利益	39	20	△ 19	△ 48%	
EBITDA	171	129	△ 42	△ 25%	
EBITDAマージン	11.4%	9.8%	△ 1.7p	-	

主要製品

- 樹脂成形品、摩擦材、粉末冶金製品、アルミ機能部材

※ IFRSならびにp.23記載のセグメント変更を遡及適用した値

セグメント別サマリー (イノベーション材料) (前年同期比)

(億円)

項目	2024年 1-9月※	2025年 1-9月	増減	増減率	業績概況
売上収益	716	679	△ 36	△ 5%	一部製品の需要が自動車市場低迷の影響等で減少し、 前年同期に比べ減収減益
コア営業利益	88	81	△ 7	△ 8%	
EBITDA	133	124	△ 9	△ 7%	
EBITDAマージン	18.5%	18.2%	△ 0.3p	-	

主要製品

- 樹脂材料、機能性化学品、コーティング材料、セラミックス

※ IFRS遡及適用した値

セグメント別サマリー (ケミカル) (前年同期比)

(億円)

項目	2024年 1-9月※	2025年 1-9月	増減	増減率	業績概況
売上収益	1,508	1,259	△ 249	△ 17%	・化学品：炭酸ガスの数量増や一部製品の値上げにより増収増益 ・グラファイト：黒鉛電極の市況低迷の影響を受け販売数量、販売価格ともに下落し減収、前年同期には低価法戻り益を計上したが、当第3四半期は在庫の評価損影響があり、赤字拡大
化学品	636	649	13	2%	
グラファイト	879	597	△ 282	△ 32%	
その他	△ 7	12	19	-	
コア営業利益	18	△ 74	△ 92	-	
EBITDA	136	39	△ 97	△ 72%	
EBITDAマージン	9.0%	3.1%	△ 5.9p	-	

主要製品

- 化学品: 基礎化学品、産業ガス
- グラファイト: 黒鉛電極、カーボン負極材

※ IFRSならびにp.23記載のセグメント変更を遡及適用した値

セグメント別サマリー (クラサケミカル) (前年同期比)

(億円)

項目	2024年 1-9月※	2025年 1-9月	増減	増減率	業績概況
売上収益	2,425	2,228	△ 197	△ 8%	ナフサ価格下落に伴う販売価格下落により減収、在庫受払差が悪化しコア営業利益は減益
コア営業利益	51	33	△ 18	△ 35%	
EBITDA	93	76	△ 17	△ 18%	
EBITDAマージン	3.8%	3.4%	△ 0.4p	-	

主要製品

- 石油化学事業: オレフィン、有機化学品、合成樹脂

※ IFRSならびにp.23記載のセグメント変更を遡及適用した値

非経常項目内訳

(億円)

項目	2024年 1-9月※1	2025年 1-9月	増減
固定資産売却益	262	4	△ 257
事業再編等利益	2	69	67
固定資産除売却損	△ 29	△ 26	2
減損損失※2	△ 14	△ 394 ^{※3}	△ 381
事業構造改善引当金 繰入額	△ 47	△ 70	△ 23
事業構造改善費用	-	△ 34	△ 34
特別退職金	△ 5	△ 19	△ 14
その他	△ 4	△ 44	△ 41
非経常項目 計	167	△ 514	△ 680

金融収益・費用、持分法投資損益

(億円)

項目	2024年 1-9月※1	2025年 1-9月	増減
金融収支	△ 85	△ 73	11
為替差損益	△ 28	1	29
金融収益・費用 その他	△ 15	△ 17	△ 2
金融収益・費用 計	△ 128	△ 90	38
持分法投資損益	52	77	25

※1 IFRS遡及適用した値

※2 売上原価ならびに販売費及び一般管理費に含まれる

※3 Fiamm Energy Technology S. p. A.や自動車成形部材事業の譲渡等による

連結財政状態計算書

(億円)

資産	2024年 12月末※1	2025年 9月末	増減	負債・資本	2024年 12月末※1	2025年 9月末	増減
現金及び現金同等物	2,947	2,163	△ 784	仕入債務	1,714	1,465	△ 249
売上債権	2,745	2,573	△ 172	有利子負債	10,237	9,871	△ 366
棚卸資産	2,208	2,042	△ 166	売却目的で保有する資産に直接関連する負債	165	284	118
売却目的で保有する資産	280	673	393	負債 その他	2,689	2,363	△ 327
流動資産 その他	686	672	△ 14	負債合計	14,806	13,982	△ 824
流動資産合計	8,865	8,123	△ 743	親会社の所有者に帰属する持分	6,646	6,447	△ 199
有形固定資産	6,708	6,657	△ 51	(内、資本金・剰余金等)	5,965	5,911	△ 53
無形資産	4,424	4,133	△ 291	(内、利益剰余金)	3,186	3,128	△ 58
(内、のれん)	2,870	2,752	△ 118	(内、その他の包括利益累計額)	681	536	△ 146
(内、無形資産 その他)	1,554	1,381	△ 173	(内、在外営業活動体の換算差額)	618	482	△ 136
非流動資産 その他	1,729	1,784	55	非支配持分	274	268	△ 6
非流動資産合計	12,861	12,574	△ 287	資本合計	6,920	6,715	△ 205
資産合計	21,726	20,697	△ 1,029	負債及び資本合計	21,726	20,697	△ 1,029

主要指標

ネットD/Eレシオ (倍)※2	0.74	0.98	0.25	親会社所有者帰属持分比率 (%)	30.6	31.2	0.6p
-----------------	------	------	------	------------------	------	------	------

※1 IFRS遡及適用した値

※2 {(借入金＋コマーシャル・ペーパー＋社債＋リース負債)－現金及び現金同等物－劣後ローン×50％}÷(親会社の所有者に帰属する持分＋劣後ローン×50％)
劣後ローン(借入金に含まれる)の50％の資本性は、2024年7月29日付の㈱日本格付研究所の格付に基づく

Appendix

関係会社 (前期末対比)

子会社： 112社 (△11社)

△ 8社: 事業売却関連（再生医療、二次電池外装材・食品包装材等）

△ 2社: 海外子会社の清算

△ 1社: 国内子会社の吸収合併

関連会社等： 33社 (±0社)

主要諸元

(期中平均)

		2024年	2025年
		1-9月	1-9月
為替レート			
	(円/US\$)	151.3	148.2
		2024年9月 期末レート: 142.7	2025年9月 期末レート: 148.8
	(円/€)	164.4	165.5
国産ナフサ (円/KL)		76,150	67,650

(億円)

セグメント	2024年 1-9月※	2025年 1-9月	増減
半導体・電子材料	341	536	195
モビリティ	79	72	△ 7
イノベーション材料	37	38	1
ケミカル	117	134	17
クラサスケミカル (石油化学事業)	39	36	△ 3
その他・調整額	93	85	△ 8
合計	706	901	195

※ IFRSならびにp.23記載のセグメント変更を遡及適用した値

(億円)

セグメント		2024年 1-9月※	2025年 1-9月	増減
半導体・電子材料	減価償却費及び償却費(PPA除く)	216	230	13
	PPA償却費	93	93	-
	減価償却費及び償却費 計	309	323	13
モビリティ	減価償却費及び償却費(PPA除く)	119	96	△ 23
	PPA償却費	13	13	0
	減価償却費及び償却費 計	132	109	△ 23
イノベーション材料	減価償却費及び償却費(PPA除く)	37	36	△ 1
	PPA償却費	7	7	0
	減価償却費及び償却費 計	44	43	△ 1
ケミカル	減価償却費及び償却費(PPA除く)	113	109	△ 3
	PPA償却費	5	3	△ 2
	減価償却費及び償却費 計	118	113	△ 5
クラサスケミカル (石油化学事業)	減価償却費及び償却費(PPA除く)	42	43	1
	PPA償却費	-	-	-
	減価償却費及び償却費 計	42	43	1
その他・調整額	減価償却費及び償却費(PPA除く)	86	80	△ 7
	PPA償却費	1	1	-
	減価償却費及び償却費 計	87	80	△ 7
合計	減価償却費及び償却費(PPA除く)	613	593	△ 20
	PPA償却費	119	117	△ 2
	減価償却費及び償却費 計	732	710	△ 22

※ IFRSならびにp.23記載のセグメント変更を遡及適用した値

(億円)

項目	2025年 4-6月	2025年 7-9月	増減
売上収益	3,209	3,442	233
コア営業利益	198	382	185
非経常項目	△ 11	△ 494	△ 483
IFRS営業利益	186	△ 111	△ 298
金融収益・費用、持分法投資損益	△ 7	9	16
税引前四半期利益	179	△ 102	△ 281
四半期利益	114	△ 128	△ 243
親会社の所有者に帰属する四半期利益	109	△ 136	△ 245
EBITDA (コア営業利益+減価償却費及び償却費)	435	618	183
EBITDAマージン	13.6%	18.0%	4.4p

セグメント		2024年※					(億円)
		1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	通期実績	
半導体・電子材料	売上収益	975	1,121	1,189	1,167	4,451	
	コア営業利益	83	182	263	209	737	
	EBITDAマージン	18.9%	25.6%	30.8%	27.1%	25.9%	
モビリティ	売上収益	508	490	499	506	2,003	
	コア営業利益	15	8	16	24	63	
	EBITDAマージン	11.8%	10.7%	11.8%	12.7%	11.8%	
イノベーション材料	売上収益	224	244	247	254	970	
	コア営業利益	22	35	32	24	113	
	EBITDAマージン	16.2%	20.4%	18.8%	15.5%	17.7%	
ケミカル	売上収益	451	534	523	519	2,027	
	コア営業利益	△ 8	5	21	△ 0	18	
	EBITDAマージン	6.7%	9.0%	11.1%	7.8%	8.7%	
クラサスケミカル (石油化学事業)	売上収益	759	799	868	872	3,297	
	コア営業利益	5	16	30	35	86	
	EBITDAマージン	2.4%	3.8%	5.1%	5.7%	4.3%	
その他・調整額	売上収益	306	285	272	304	1,166	
	コア営業利益	△ 22	△ 10	△ 5	△ 59	△ 95	
	EBITDAマージン	3.0%	5.9%	9.1%	△ 9.6%	1.8%	
合計	売上収益	3,222	3,473	3,598	3,622	13,915	
	コア営業利益	96	236	357	233	921	
	EBITDAマージン	10.5%	13.9%	16.6%	13.3%	13.7%	

※ IFRSならびにp.23記載のセグメント変更を遡及適用した値

2025年連結業績・セグメント別業績・EBITDAマージン予想

(2025年2月13日公表)

(億円)

項目	2025年 通期予想
売上収益	14,220
コア営業利益	980
非経常項目	△ 490
IFRS営業利益	490
金融収益・費用、持分法投資損益	△ 110
税引前当期利益	380
当期利益	270
親会社の所有者に帰属する当期利益	260

セグメント	項目	2025年 通期予想
半導体・電子材料	売上収益	4,990
	コア営業利益	990
	EBITDAマージン	28.9%
モビリティ	売上収益	1,800
	コア営業利益	65
	EBITDAマージン	11.9%
イノベーション材料	売上収益	1,000
	コア営業利益	90
	EBITDAマージン	14.1%
ケミカル	売上収益	1,740
	コア営業利益	△ 50
	EBITDAマージン	5.3%
クラサスケミカル (石油化学事業)	売上収益	3,580
	コア営業利益	105
	EBITDAマージン	4.5%
その他・調整額	売上収益	1,110
	コア営業利益	△ 220
	EBITDAマージン	△ 9.9%
合計	売上収益	14,220
	コア営業利益	980
	EBITDAマージン	13.6%

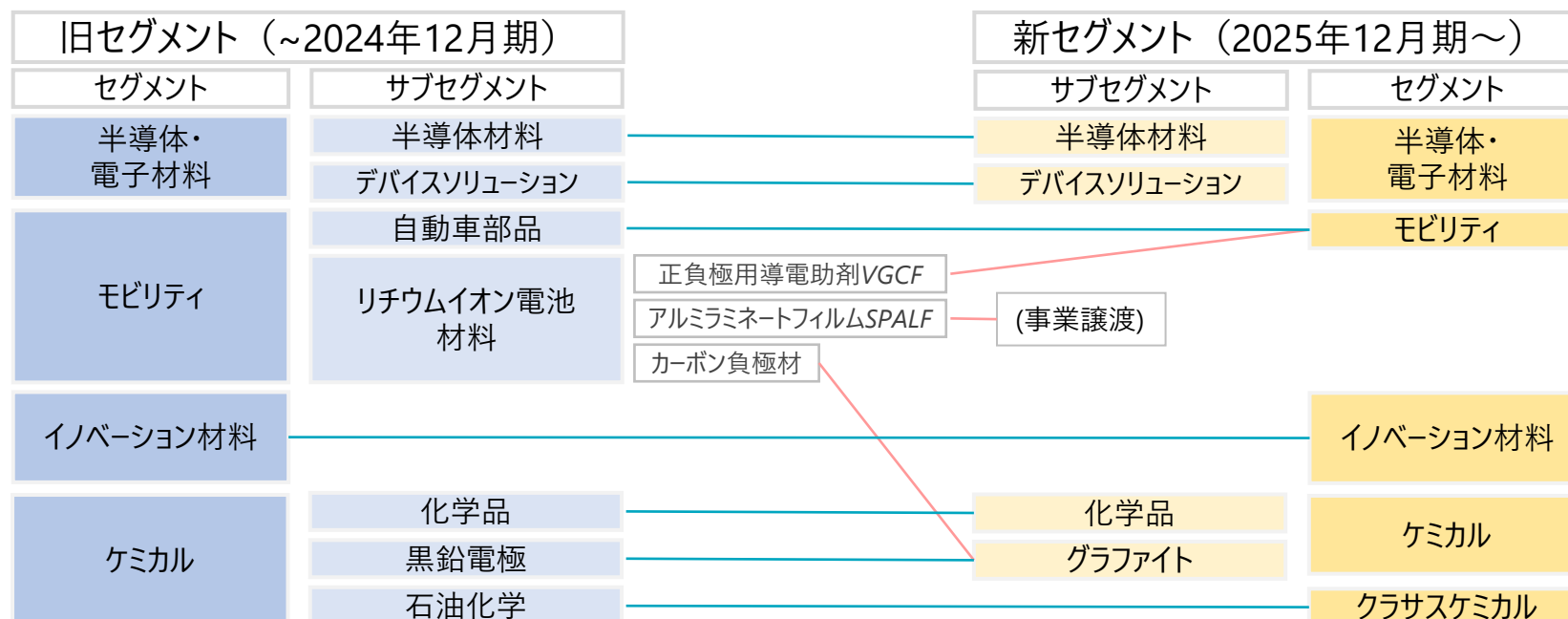
2025年12月期より、開示セグメントを下記の通り変更した。

モビリティセグメント

- ・一部主要製品の事業売却等に伴い、自動車部品・リチウムイオン電池材料サブセグメントを集約し、モビリティセグメントとしての開示に移行
- ・リチウムイオン電池材料サブセグメントの製品「カーボン負極材」はケミカルセグメントに移行

ケミカルセグメント

- ・石油化学サブセグメントを独立セグメント化し、新セグメント「クラサスケミカル」を新設
- ・黒鉛電極サブセグメントと「カーボン負極材」をあわせて「グラファイト」サブセグメントに移行



セグメント	トピックス
半導体・電子材料	次世代半導体パッケージのコンソーシアム27社で「JOINT3」設立
モビリティ	連結子会社における会社分割（吸収分割）及び株式譲渡による日本及びタイにおける自動車成形部材事業の譲渡に関するお知らせ
ケミカル	プラスチックのケミカルリサイクルによる低炭素アンモニア事業拡大を決定
その他	パワーモジュール関連材料の研究開発拠点「PMiC」で説明会開催

ニュースリリース

詳細は各ニュースリリースをご参照ください。

<https://www.resonac.com/jp/news>

注意事項

本資料に掲載されている当社の業績に関する予想等の将来に関する記述は、本資料の発表日現在において入手可能な情報および将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料発表日現在における仮定を前提としております。

なお、法令に定めのある場合を除き、当社はこれらの将来予測に基づく記述を更新する義務を負いません。実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。業績に影響を与える要素には、世界的な政治情勢、経済情勢、規制の強化、製品の需要動向および市況、為替レートなどが含まれますが、これらに限定されるものではありません。